

2025



RAPORT TRIMESTRUL I

"Our Cows Don't Do Politics — Just Profits"

RAPORT TRIMESTRUL 1 2025

1. RAPORT STRATEGIC 3

Informații emitent 3

DESPRE NOI 4

Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR 5

DN AGRAR - Repere T1 2025 7

Factori care au impactat
cifrele financiare consolidate din T1 2025 9

DN AGRAR - CIFRE CHEIE T1 2025 11

EVENIMENTE CHEIE 13

Prezentarea companiei DN AGRAR 15

DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL 16

Q&A cu Peter de Boer,
Director Strategie și IR 17

Indicatori de performanță 20

EVENIMENTE CHEIE DIN PIAȚA DE CAPITAL 24

PERFORMANȚĂ 25

Activitatea de producție a laptelui 26

Agricultură și activitatea de
producție a cerealelor 27

Performanța Grupului DN AGRAR
și cifre cheie în T1 2025 29

Analiza rezultatelor financiare 31

• Analiza rezultatelor financiare consolidate
la 31.03.2025 31

• Analiza contului de profit și pierdere
la nivel consolidat 32

- Analiza bilanțului la nivel consolidat 39
- Indicatori financiari la nivel consolidat 46

2. PROIECTE DN AGRAR 50

Proiectul Straja 52

Compost 53

Energie Verde 54

6. DECLARAȚIA CONDUCERII 55

7. CONTACT 56

Rezultatele financiare consolidate oferă o imagine corectă și factuală a activelor, datoriilor, poziției financiare, veniturilor și cheltuielilor companiei DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele contabile aplicabile.

Raportul de management oferă o imagine corectă și veridică a evenimentelor importante care au avut loc în trimestrul 1 al anului financiar 2025 și impactul acestora asupra situațiilor financiare consolidate ale companiei.



Informații emitent

Informații despre acest raport financiar

Tipul raportului	Raport Trimestrul 1 2025
Pentru exercițiul financiar	01.01.2025 – 31.03.2025
Cadrul legal	Anexa 13 la Regulamentul ASF nr. 5/2018
Data raportului	22.05.2025

Informații despre emitent

Nume	DN AGRAR Group S.A.
Cod fiscal	24020501
Număr înregistrare Registrul Comerțului	J01/730/2008
Sediu social	Alba-Iulia, Strada Piața Iuliu Maniu, Nr. 1, Bl. 31DE, Jud. Alba, ROMÂNIA

Informații despre valorile mobiliare

Capital social subscris și vărsat	31.818.844,80 RON/6.396.261,97 EUR (cursul BNR din data de 31.03.2025 - 4,9771 RON/EUR)
Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare	MTS AeRO Premium
Caracteristici cheie ale valorilor mobiliare emise de companie	159.094.224 acțiuni ordinare
Simbol	DN

Contact

Număr de telefon	+40 258 818 114
	+40 258 818 115
E-mail	investors@dn-agrar.eu
Website	https://www.dn-agrar.eu

DESPRE NOI

Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR	5
DN AGRAR - Repere T1 2025	7
Factori care au influențat cifrele financiare consolidate din T1 2025	9
DN AGRAR - Cifre Cheie T1 2025	11
EVENIMENTE CHEIE	13
Prezentarea companiei DN AGRAR	15



Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR



1. Cum a evoluat activitatea DN AGRAR în primul trimestru al anului 2025, din perspectiva rezultatelor operaționale și financiare?

În primul trimestru al anului 2025, DN AGRAR a înregistrat cel mai bun trimestru din istoria companiei, atât din punct de vedere operațional, cât și financiar. Cifra de afaceri a crescut cu 27%, ajungând la 51 milioane lei, iar profitul net a urcat cu 78%, până la 14 milioane lei. Aceste rezultate au fost susținute în principal de majorarea volumului de lapte livrat și de creșterea prețului laptelui.

EBITDA a înregistrat un avans de 44% față de perioada similară din 2024, reflectând impactul pozitiv al eficienței operaționale și al optimizării costurilor. Performanța a fost cu atât mai relevantă cu cât a fost obținută într-un context economic dificil, marcat de eliminarea facilităților fiscale pentru agricultură, ceea ce a condus la o creștere medie de aproximativ 28% a costurilor salariale.

În sectorul agricol, prioritatea noastră a rămas asigurarea furajelor pentru cele peste 16.000 de

animale. Continuăm să folosim cele mai eficiente tehnologii agricole, inclusiv rotația culturilor, minimum-till și no-till, pentru a menține un echilibru sustenabil între productivitate și protecția solului.

2. Care au fost cele mai importante realizări operaționale din aceasta perioadă? Și ce impact apreciați asupra perioadei următoare?

Un reper important al acestui trimestru a fost operaționalizarea fermei Straja în luna martie, o investiție strategică majoră care susține planul nostru de a dubla dimensiunea afacerii până în 2027.

Ferma Straja aduce o creștere semnificativă a capacității noastre de producție și va avea un impact pozitiv direct asupra veniturilor în trimestrele următoare.

Totodată, am livrat aproximativ 17 milioane de litri de lapte în primele trei luni ale anului, cu un vârf de producție de aproape 6 milioane de litri înregistrat în luna martie. Acest rezultat reflectă atât extinderea efectivelor, cât și eficiența proceselor de



Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR

producție, consolidând poziția noastră de lider în industria laptelui din România.

În paralel, am implementat măsuri stricte de biosecuritate în toate fermele grupului, în contextul riscurilor generate de răspândirea febrei aftoase în Europa. Aceste măsuri includ control riguros al accesului, dezinfectarea obligatorie a echipamentelor și vehiculelor, monitorizarea atentă a efectivelor și instruirea continuă a personalului.

Impactul acestor acțiuni este esențial nu doar pentru protejarea sănătății animalelor, ci și pentru menținerea continuității operațiunilor și a încrederii pieței.

Pe termen scurt și mediu, toate aceste realizări contribuie la creșterea capacității de producție, întărirea rezilienței operaționale și consolidarea sustenabilității modelului nostru de afaceri. Ele ne poziționează favorabil pentru a atinge obiectivele de dezvoltare asumate.



3. Livrările de lapte au continuat ritmul ascendent în primele 3 luni ale acestui an. În acest context, cum a evoluat prețului laptelui în intervalul ianuarie-martie și care sunt perspectivele?

Prețul de vânzare al laptelui a înregistrat o creștere de 23% în primul trimestru față de aceeași perioadă din 2024. Bugetul nostru pentru 2025 a fost construit în baza prețului mediu al laptelui din 2024, dar tendințele actuale sugerează că prețurile laptelui ar putea să depășească nivelurile de anul trecut. Piața laptelui, atât la nivel național, cât și european, este influențată de factori precum volatilitatea costurilor de producție, schimbările climatice, politicile publice și dinamica globală a cererii și ofertei. În acest context, producția constantă de lapte de calitate superioară, în volume mari, rămâne esențială pentru menținerea competitivității și obținerea unor prețuri aliniate celor din Uniunea Europeană.

Potențialul pieței românești rămâne semnificativ. Estimările pentru 2025 indică o continuare a creșterii importurilor, ceea ce evidențiază oportunități importante pentru extinderea producției locale și consolidarea poziției DN AGRAR pe piață.

4. În lumina performanței DN AGRAR din primul trimestru, care sunt perspectivele pentru trimestrul al doilea din acest an? Ce obiective de creștere v-ați propus?

În trimestrul al doilea din 2025, ne așteptăm să menținem trendul ascendent început în primele luni ale anului. Am înregistrat deja o creștere de 7% a volumului de lapte livrat, cu o medie lunară de peste 5,5 milioane de litri, ceea ce confirmă ritmul sănătos de dezvoltare. Creșterea efectivului de vaci de lapte cu 11% în fermele noastre reprezintă un pilon esențial în susținerea acestui avans operațional. Pentru întregul an, obiectivul nostru este o creștere a cifrei de afaceri cu 20%, alimentată de o majorare cu 10% a producției de lapte, până la 70 de milioane de litri. Estimăm, de asemenea, o contribuție pozitivă din noua noastră linie de afaceri, fabrica de compost, în a doua parte a anului.

Monitorizăm în continuare evoluțiile din piața laptelui, unde volatilitatea prețurilor și costurile ridicate ale inputurilor agricole rămân factori de risc. Deși prețul laptelui în România este încă sub media europeană, cererea constantă susține premisele unei ajustări favorabile.

DN AGRAR - Repere T1 2025



Prețul de închidere
al acțiunilor
31.03.2025

RON
1,51
-6,21%
VS
29.03.2024

CIFRĂ
DE AFACERI
**51,09
MIL. RON**
(10,26 MIL. EUR)
+26,84%
VS
T1 2024

PROFIT NET
**14,06
MIL. RON**
(2,82 MIL. EUR)
78,28%
VS
T1 2024

EBITDA
**25,54
MIL. RON**
(5,13 MIL. EUR)
+44,00%
VS
T1 2024

ACTIVE TOTALE
**380,23
MIL. RON**
(76,39 MIL. EUR)
+5,13%
VS
31.12.2024

ACTIVE
IMOBILIZATE
**256,60
MIL. RON**
(51,55 MIL. EUR)
+5,37%
VS
31.12.2024

CAPITALURI
PROPRII
**179,14
MIL. RON**
(35,99 MIL. EUR)
+8,59%
VS
31.12.2024

DN AGRAR - Repere T1 2025

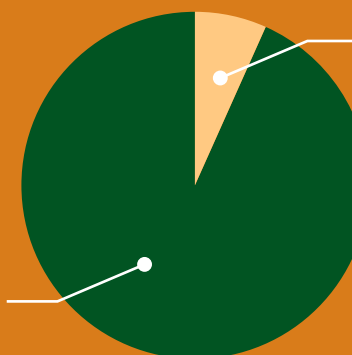


**Cantitatea de
lapte livrată
în T1 2025:
Aprox. 17 mil. litri**

7%
vs
T1 2024



Suprafața totală - 7.149,20 ha



**Teren Deținut
1.282,20 ha**

**Teren Arendat
5.867 ha**



CULTURI

Porumb

Triticale

Lucernă

Grâu

Orz

Secară de toamnă

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate din T1 2025

Creșterea cifrei de afaceri

În primul trimestru al anului 2025, cifra de afaceri a DN AGRAR a înregistrat o creștere de 27% față de perioada similară din 2024. Această creștere a fost determinată de doi factori cheie: o creștere de 7% a volumului de lapte livrat și o creștere de 23% a prețului de vânzare al laptelui.

Evoluția laptelui livrat a fost susținută de extinderea efectivului de animale, ajungând la peste 16.000 de capete la sfârșitul lunii martie 2025.

Scăderea costurilor de producție pentru culturi

Costurile legate de culturile agricole au înregistrat o scădere de 10% în primul trimestru al anului 2025 față de trimestrul întâi al anului 2024.

Prin implementarea de noi tehnologii agricole și trecerea de la tehnologia minimum-till la tehnologia no-till pentru culturile de cereale și de la tehnologia clasică la tehnologia minimum-till pentru culturile de primăvară, DN AGRAR a redus cu succes costurile legate de plantare și cele aferente lucrărilor suplimentare necesare a fi efectuate în segmentul agricol. Aceste schimbări au condus la o eficiență sporită și la economii de costuri în această etapă a ciclului de producție a culturilor.

În sectorul zootehnic, DN AGRAR urmărește și alocă cheltuielile după cum urmează:

-alocarea cheltuielilor la categoria vaci de lapte este utilizată în calculul costului producției de lapte.

-alocarea cheltuielilor la categoria tineret bovin este necesară pentru calculul sporului în greutate, un indicator cheie în evaluarea activelor biologice. Această metodologie permite determinarea costului de producție, de la naștere până la maturitate, atunci când tinerele bovine sunt transferate la categoria vaci de lapte. Astfel, se asigură o evaluare corectă a activelor și o bază solidă pentru deciziile financiare, privind creșterea și dezvoltarea efectivului de animale.

Veniturile

În trimestrul I. 2025, veniturile din subvenții au înregistrat o creștere de 1 milion RON față de aceeași perioadă din 2024. Această creștere reflectă creșterea preconizată a subvențiilor totale pentru anul agricol 2025, întrucât DN AGRAR va beneficia de subvenții suplimentare aferente creșterii animalelor în urma operaționalizării fermei Straja și de sumă mai mare acordată per animal pentru partea de bunăstare a animalelor.

În contextul dezvoltării continue a grupului DN AGRAR, în prezent, un număr de 13.501 animale (peste 7 luni) îndeplinesc criteriile pentru a primi subvenții. Cu toate acestea, DN AGRAR beneficiază de subvenții doar pentru 8.802 capete, ceea ce reprezintă doar 65% din totalul animalelor eligibile.

În ceea ce privește subvențiile pentru laptele produs, avem un surplus de aproximativ 10 milioane de litri de lapte eligibil față de nivelul de referință stabilit în 2018, situație determinată de lipsa actualizării anuale a acestor referințe. Prin urmare, DN AGRAR nu încasează suma de aproximativ 500.000 de euro pentru animale și producția

Cheltuieli cu materiile prime și consumabilele

Cheltuielile cu materii prime, consumabile și utilități au înregistrat o creștere de 6% față de primul trimestru al anului precedent, influențate de numărul mai mare de animale și de creșterea cantității de lapte produs.

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate din T1 2025

Cheltuieli salariale

Cheltuielile salariale au crescut cu 28% față de trimestrul I. 2024. Această creștere a fost determinată de mai mulți factori: creșterea salariului minim, eliminarea completă a facilităților fiscale în sectorul agricol începând cu 1 ianuarie 2025 și creșterea tichetelor de masă la 40 RON.

Rezultatul financiar

Rezultatul financiar înregistrează o ușoară îmbunătățire, respectiv o scădere de 2%, influențat de scăderea cheltuielilor cu dobânzile.

Amortizarea contabilă

Amortizarea contabilă a crescut cu 11% în primele trei luni ale anului 2025, o creștere determinată atât de creșterea efectivelor de animale, cât și de achiziționarea de noi utilaje agricole în primul trimestru al anului 2025.

Extinderea parcului de utilaje agricole a dus la creșterea datoriilor către companiile de leasing, în timp ce investițiile în noua Fermă Straja au influențat creșterea datoriilor către bănci. În plus, datoria pe termen lung a DN AGRAR la sfârșitul datei de 31 martie 2025 a fost cu 5% mai mare față de perioada similară a anului 2024.

Alte cheltuieli de exploatare

Alte cheltuieli de exploatare au înregistrat o creștere de 20% față de trimestrul I. 2024, în principal datorită creșterii cheltuielilor de transport și a costurilor mai mari pentru serviciile prestate de terți, ambele reflectând amplexarea extinsă a operațiunilor în perioada respectivă.

Impozitul pe profit

Impozitul pe profit calculat înregistrează o creștere de 70% față de trimestrul I. 2024, în principal ca urmare a creșterii cifrei de afaceri și a îmbunătățirii profitabilității înregistrate în primul trimestru al anului 2025.

DN AGRAR - REPERE T1 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

CIFRA DE AFACERI NETĂ

51,09 MIL. RON

+26,84%
vs T1 2024



T1 2023	44,28 MIL.
T1 2024	40,28 MIL.
T1 2025	51,09 MIL.

ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

8,46 MIL. RON

+20,84%
vs T1 2024



T1 2023	6,81 MIL.
T1 2024	7,00 MIL.
T1 2025	8,46 MIL.

TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE

73,43 MIL. RON

+22,07%
vs T1 2024



T1 2023	60,40 MIL.
T1 2024	60,15 MIL.
T1 2025	73,43 MIL.

AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE

(271,82) MII RON

+15,89%
vs T1 2024



T1 2023	224,48 MII
T1 2024	(234,54) MII
T1 2025	(271,82) MII

CHELTUIELI CU PERSONALUL

8,01 MIL. RON

+28,11%
vs T1 2024



T1 2023	5,78 MIL.
T1 2024	6,25 MIL.
T1 2025	8,01 MIL.

CHELTUIELI DE EXPLOATARE

54,36 MIL. RON

+11,94%
vs T1 2024



T1 2023	47,02 MIL.
T1 2024	48,56 MIL.
T1 2025	54,36 MIL.

AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE

6,65 MIL. RON

+11,49%
vs T1 2024



T1 2023	5,08 MIL.
T1 2024	5,96 MIL.
T1 2025	6,65 MIL.

PROFITUL DIN EXPLOATARE

19,07 MIL. RON

+64,49%
vs T1 2024



T1 2023	13,38 MIL.
T1 2024	11,59 MIL.
T1 2025	19,07 MIL.

DN AGRAR - REPERE T1 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

TOTAL VENITURI FINANCIARE

89,44 K RON

-65,61%
vs T1 2024



T1 2023

227,89 K

T1 2024

260,09 K

T1 2025

89,44 K

CHELTUIELI TOTALE

56,18 MIL. RON

+11,05%
vs T1 2024



T1 2023

50,25 MIL.

T1 2024

50,59 MIL.

T1 2025

56,18 MIL.

TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

1,82 MIL. RON

-10,36%
vs T1 2024



T1 2023

3,23 MIL.

T1 2024

2,03 MIL.

T1 2025

1,82 MIL.

PROFITUL BRUT

17,33 MIL. RON

+76,55%
vs T1 2024



T1 2023

10,38 MIL.

T1 2024

9,82 MIL.

T1 2025

17,33 MIL.

REZULTATUL FINANCIAR

(1,73) MIL. RON

-2,26%
vs T1 2024



T1 2023

(3,00) MIL.

T1 2024

(1,77) MIL.

T1 2025

(1,73) MIL.

PROFITUL EXERCIȚIULUI FINANCIAR

14,06 MIL. RON

+78,28%
vs T1 2024



T1 2023

8,40 MIL.

T1 2024

7,89 MIL.

T1 2025

14,06 MIL.

VENITURI TOTALE

73,51 MIL. RON

+21,69%
vs T1 2024



T1 2023

60,63 MIL.

T1 2024

60,41 MIL.

T1 2025

73,51 MIL.

PROFITUL AFERENT GRUPULUI

14,06 MIL. RON

+78,28%
vs T1 2024



T1 2023

8,26 MIL.

T1 2024

7,89 MIL.

T1 2025

14,06 MIL.

EVENIMENTE CHEIE 2025

IANUARIE

CREȘTERE DE
PESTE 14%
A CANTITĂȚII
DE LAPTE LIVRATĂ
ÎN ANUL 2024

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru anul 2024.



FEBRUARIE

DN AGRAR a publicat evoluția cifrei de afaceri preliminară realizată în 2024

Cifra de afaceri realizată în anul 2024 de DN AGRAR a înregistrat o evoluție pozitivă, cu 16% peste cea realizată în 2023, și cu 14% mai mult decât estimările inițiale.

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba
investiții noi

O nouă fabrică de compost lângă ferma Lacto Agrar și un proiect de panouri solare sunt printre investițiile noi anunțate.



DN AGRAR a publicat Rezultate Financiare Preliminare aferente anului 2024



MARTIE

Teleconferința de prezentare a rezultatelor preliminare din 2024

În 25 martie, DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente anului 2024.



DN AGRAR a publicat convocatorul AGOA pentru 28 aprilie, precum și materialele aferente

Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025

Ce a însemnat T1 2025 pentru DN AGRAR?

Ianuarie

CREȘTERE DE PESTE 14% A CANTITĂȚII DE LAPTE LIVRATĂ ÎN ANUL 2024

În anul 2024, **livrările de lapte au crescut semnificativ, cu peste 14% versus 2023**, reprezentând o creștere de aproximativ 8 milioane de litri.

De asemenea, producția de lapte și-a menținut un ritm ascendent, cu o medie lunară de peste 5 milioane de litri.



Februarie

DN AGRAR a publicat evoluția cifrei de afaceri preliminară realizată în 2024

În anul 2024, **cifra de afaceri preliminară înregistrată la nivel consolidat, a fost de 176 milioane RON**, reprezentând o creștere de **16%** comparativ cu anul 2023.

Rezultatul a fost susținut de creșterea prețului de vânzare al laptelui cu 2,76%, precum și de **creșterea cu peste 14% a cantității de lapte livrată față de 2023**.

În plus, **comparativ cu bugetul publicat pentru anul 2024, cifra de afaceri preliminară, la nivel consolidat, a depășit cu 14% estimările inițiale**.

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba investiții noi

Principalele puncte de pe ordinea de zi a Adunării Generale Extraordinaire a Acționarilor (AGEA) din data de 25 martie, au fost legate de **planurile pentru finanțarea noilor proiecte de investiții planificate să înceapă în anul 2025, cu o valoare totală de aproximativ 3,4 milioane de euro**.

Investițiile planificate de către DN AGRAR pentru acest an, includ **o nouă fabrică de compost lângă ferma Lacto Agrar**, a doua din cadrul Grupului, precum și **instalarea panourilor solare pe acoperișurile clădirilor de la fermele Apold, Lacto Agrar și Cut** (prin DN AGRAR Service).

DN AGRAR a publicat Rezultatele Financiare Preliminare aferente anului 2024

În 2024, DN AGRAR a înregistrat o cifră de afaceri consolidată preliminară de 176 milioane lei, în creștere cu 16% față de 2023, iar profitul net a înregistrat o creștere de 40%, până la 32 milioane RON.

Marja profitului net a fost solidă, de 18%, reflectând o performanță operațională solidă și inițiativele strategice de creștere, iar **valoarea totală a investițiilor realizate în 2024 a fost de aproximativ 39 milioane RON**.

Din punct de vedere operațional, **DN AGRAR a livrat aproximativ 63 de milioane de litri de lapte în 2024**, înregistrând o creștere de peste 14% a cantității de lapte livrată.

Legat de activitatea agricolă, **DN AGRAR a optimizat operațiunile** prin adoptarea de tehnologii noi în managementul culturilor, ceea ce a dus la o **reducere de aproximativ 4% a costurilor de producție**.

Martie

Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente 2024

În 25 martie, DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente anului 2024. Principalele aspecte precizate în cadrul teleconferinței au fost:

- **Prezentarea performanțelor financiare preliminare și operaționale din 2024**, precum și factorii de influență ale acestora.

- În anul 2024, **DN AGRAR a înregistrat o cifră de afaceri consolidată preliminară de 176 milioane RON**, în creștere cu **16% față de 2023**, un profit net de 32 milioane RON, în creștere cu **40%** față de anul anterior, precum și o creștere cu **31% a EBITDA**, până la 71 milioane RON.

- **Detalii despre proiectele cheie**, cum ar fi fabrica de compost, noua fermă Straja și parteneriatul cu BSOG Energy pentru producția de biometan.

Acționarii DN AGRAR și-au dat acordul pentru noile investiții planificate în acest an

Aceștia au aprobat construirea unei noi fabrici de compost situată în apropierea fermei Lacto Agrar, precum și proiectul de instalare a panourilor solare, finanțat parțial prin fonduri obținute prin PNRR.

DN AGRAR a publicat convocatorul AGOA pentru 28 aprilie, precum și materialele aferente

Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025

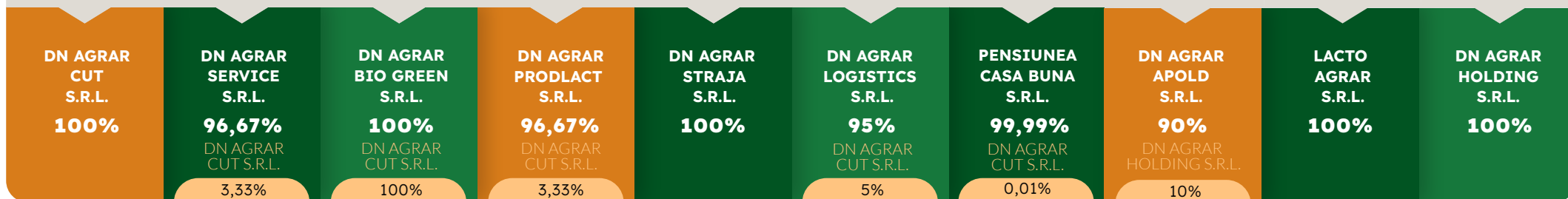
DN AGRAR a convocat **Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGO)** pentru data de 28 aprilie, pentru aprobarea situațiilor financiare din anul 2024. În cadrul materialelor aferente AGOA, **DN AGRAR a publicat Raportul Anual pentru anul 2024, precum și Bugetul propus pentru anul 2025**.

Prezentarea companiei DN AGRAR

A început activitatea în România în 2008, prin închirierea inițială a 23 ha de teren agricol din centrul Transilvaniei, în județele Alba, Sibiu și Hunedoara - finanțată de domnul Jan G. de Boer, iar începând cu anul 2010 prin investiții străine.



La data întocmirii raportului, DN AGRAR Group S.A. deține direct și indirect, acțiuni în proporție de 100% în 10 societăți afiliate.



DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL

Q&A cu Peter de Boer,
Director Strategie și IR 17

Indicatori de performanță 20

EVENIMENTE CHEIE
ÎN PIAȚA DE CAPITAL 24



Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR



RELAȚIA CU INVESTITORII

1. Cum apreciați performanța acțiunilor DN AGRAR în primul trimestru al anului 2025 în contextul evoluției generale a pieței AeRO?

Prețul acțiunilor DN AGRAR a avut o evoluție pozitivă, marcând o creștere de 3% YTD, în contrast cu scăderea de -3,1% a indicelui BETAeRO. Această performanță este cu atât mai semnificativă în contextul economic actual, caracterizat de volatilitate și modificări fiscale.

Totodată, lichiditatea acțiunilor DN AGRAR se menține constant în topul celor mai tranzacționate companii de pe piața AeRO, depășind frecvent nivelurile înregistrate de companii listate din Piața Principală.

Acest rezultat reflectă încrederea investitorilor în soliditatea modelului nostru de afaceri și în perspectivele de creștere ale companiei.

2. Cum evaluați lichiditatea acțiunii DN AGRAR în primul trimestru al anului și care au fost acțiunile care au susținut evoluția acesteia?

DN AGRAR a înregistrat cea mai mare valoare tranzacționată dintre toate companiile din indicele BETAeRO în T1 2025. Vârful a fost atins în luna februarie, cu o valoare de 2,8 milioane lei, de 4 ori mai mare comparativ cu ianuarie 2025. Chiar și în luna martie, când prețul acțiunii a înregistrat o scădere marginală, de 1,31%, DN AGRAR s-a menținut pe prima poziție în topul emitenților BETAeRO după valoarea tranzacționată, cu peste 2,1 milioane lei, ceea ce demonstrează un interes semnificativ și constant din partea investitorilor.

Volumul susținut al tranzacțiilor din primul trimestru confirmă încrederea pieței în strategia noastră de dezvoltare și în echipă. Vom continua să fim activi în relația cu investitorii prin participări la evenimente dedicate investitorilor, conferințe și comunicare proactivă.

De asemenea, în septembrie vom organiza evenimentul Ziua Investitorilor, unde părțile interesate vor avea ocazia să vadă cele mai noi proiecte implementate.



Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR

3. Unde vedeți cele mai mari oportunități de creștere pe termen lung?

Cea mai mare oportunitate de creștere pe termen lung vine din extinderea sustenabilă a modelului nostru de afacere integrat.

Pe termen mediu, vizăm creșterea producției de lapte, iar ferma Straja – devenită operațională în martie 2025 – joacă un rol esențial în atingerea țintei de 100 de milioane de litri de lapte anual până în 2028. În paralel, transformăm deșeurile agricole în produse valoroase, contribuind astfel la sustenabilitate și diversificarea surselor de venit.

Fabricile de compost de la Apold și Lacto Agrar, proiectul de biometan în parteneriat cu BSOG, sunt piloni ai tranziției noastre către un model de agricultură circulară.

Nu în ultimul rând, digitalizarea, agricultura de precizie și investițiile în energie regenerabilă (panouri solare) contribuie direct la reducerea costurilor, creșterea marjelor și atingerea obiectivelor noastre de mediu. Aceste direcții poziționează DN AGRAR ca un jucător de referință în agribusiness-ul sustenabil din Uniunea Europeană.

STRATEGIE

1. Care sunt principalele proiecte de investiții ale DN AGRAR pentru anul 2025 și nivelul investițiilor planificate?

Investițiile planificate pentru anul 2025 includ o nouă fabrică de compost la ferma Lacto Agrar, a doua din cadrul Grupului, precum și instalarea de panouri solare pe acoperișurile clădirilor fermelor Apold, Lacto Agrar și Cut (DN AGRAR Service), necesare pentru atingerea independenței energetice a fermelor noastre. Aceste proiecte au fost aprobate de acționari în luna martie și vor fi finanțate printr-o combinație de fonduri europene și credite bancare.

Noua fabrică de compost este estimată să devină complet operațională în trimestrul al patrulea din 2025, iar instalarea panourilor solare va începe în trimestrul al doilea al anului. De asemenea, am inițiat procesul de obținere a certificării voluntare de carbon pentru compostul produs. Următorii pași vizează dezvoltarea canalului de vânzare

pentru lansarea activității comerciale și avansarea în procesul de certificare pentru obținerea acreditării internaționale „Gold Standard” pentru certificatele de carbon. În plus, unul dintre obiectivele principale ale acestui an este extinderea capacității fermei Straja, prin creșterea efectivului de vaci de lapte la 1.800 până la sfârșitul anului.

2. Puteți detalia despre statusul proiectului Fermei Straja, ce etape au fost realizate în primul trimestru al anului?

Ferma Straja este operațională din luna martie 2025, iar la momentul inaugurării activității, aceasta era echipată să găzduiască un efectiv de 1.100 de vaci de lapte. Odată cu demararea activității, ferma Straja marchează un nou pas în extinderea capacității noastre de producție.

În plus, pentru restul anului 2025, planificăm o creștere graduală a efectivelor în ferma Straja, având ca obiectiv să atingem 1.800 de capete până la finalul anului.

Straja este un proiect construit pe principii de sustenabilitate, ce va integra soluții de energie regenerabilă și tehnologii moderne pentru eficiență operațională. Până în 2027, ferma

este proiectată să atingă capacitatea maximă de 5.000 de animale. Acesta reprezintă un pas important către atingerea obiectivului strategic al DN AGRAR: livrarea a 100 de milioane de litri de lapte pe an, începând cu 2028.



Q&A cu Peter de Boer, Director Strategie și IR

3. Care este stadiul actual al proiectului privind panourile solare, inclusiv termenele și impactul preconizat?

Proiectul a fost aprobat de acționarii DN AGRAR în luna martie, iar autorizațiile necesare au fost deja obținute. Investiția totală pentru instalarea panourilor solare este estimată la aproximativ 1,7 milioane de euro, din care 60% va fi rambursată după implementare prin fonduri nerambursabile din

PNRR (Planul Național de Redresare și Reziliență al României).

Lucrările de instalare vor începe în trimestrul al doilea din 2025, iar sistemele vor avea o capacitate instalată cumulată de 2.218 kW. Într-o a doua etapă, proiectul va include și baterii de stocare, menite să crească eficiența energetică.

Prin această inițiativă, estimăm că pentru fermele Lacto Agrar, Cut și Apold, vom obține o reducere semnificativă a costului cu energia electrică.



4. Având în vedere performanța DN AGRAR din primul trimestru, există o actualizare a strategiei pentru perioada următoare?

DN AGRAR se remarcă în sectorul agribusiness prin dimensiunea sa, spiritul de inovație și orientarea către investitori. Fiind unul dintre principalii producători de lapte din Europa și cea mai mare fermă zootehnică integrată din România, compania îmbină producția de lapte în cantități mari și calitate premium cu un model de afaceri rezilient și diversificat, care include cultura vegetală, compostarea și energia regenerabilă.

Avem o viziune clară și realizabilă de a construi un jucător de referință în agribusiness la nivel european. Ne vom diversifica portofoliul de produse și piețele deservite, urmărind în același timp implementarea circularității în activitatea noastră. Creșterea sustenabilă este prioritatea noastră principală, cu accent pe maximizarea productivității, reducerea impactului asupra mediului și creștere pe termen lung prin excelență operațională și diversificare strategică.

Un element important al planurilor de diversificare este operaționalizarea fabricilor de compost, care vor contribui la un viitor mai verde prin reducerea deșeurilor și generarea de venituri suplimentare.



De asemenea, parteneriatul cu BSOG Energy vizează dezvoltarea unui proiect de producție de biometan cu o capacitate totală cuprinsă între 15-20 MW, pentru care DN AGRAR va asigura materia primă și transportul. Pentru DN AGRAR, aceasta înseamnă o reducere a emisiilor cu aproximativ 90%, ceea ce va susține obiectivul de sustenabilitate al companiei, respectiv acela de a se apropia de zero emisii nete, până în 2030. Estimăm că această nouă linie de afaceri va aduce companiei DN AGRAR un venit suplimentar de aproximativ minim 3,5 milioane EUR, începând cu anul 2028.

Vom prezenta actualizarea strategiei, inclusiv proiectele noi avute în vedere, și scenarii de creștere până în 2030 în cadrul teleconferinței din 26 mai. Viziunea noastră pe termen lung se extinde dincolo de orizontul anului 2030, asigurând că DN AGRAR rămâne în avangarda agribusinessului sustenabil și inovator din România și Europa.

Indicatori de performanță

Evaluarea VEKTOR by ARIR 2024

În ianuarie 2025, DN AGRAR a obținut pentru al doilea an consecutiv punctajul maxim – 10 pentru comunicarea cu investitorii în cadrul evaluării VEKTOR by ARIR 2024, realizată anual de Asociația Română pentru Relația cu Investitorii (ARIR).

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor

În 25 martie a avut loc Adunarea Generală Extraordinară a DN AGRAR în cadrul căreia acționarii au aprobat printre altele contractarea unor credite pentru investiții în valoare de 1.665.000 euro de la ING BANK, pentru implementarea proiectului „Realizarea unei capacități de producere a energiei din surse regenerabile” de către DN AGRAR Apold, DN AGRAR SERVICE SRL și Lacto Agrar.

De asemenea, a fost aprobată contractarea unui credit de 1.700.000 euro de la ING BANK de către Lacto Agrar pentru investiții într-o nouă fabrică de compost cu o capacitate de 7.000 de tone de îngrășământ organic anual.

Evoluție preț acțiune

Prețul acțiunii DN AGRAR la 31 martie 2025 a fost de **1,5100 RON**, înregistrând o scădere de **6,21% versus 29 martie 2024**.

În primul trimestru din 2025 au fost realizate 1.954 de tranzacții cu acțiuni DN AGRAR, cu o valoare totală tranzacționată de 5,6 milioane RON.

Publicare indicatori operaționali cheie

DN AGRAR publică lunar și trimestrial indicatorii operaționali cheie. În data de 10 aprilie compania a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primele 3 luni din 2025.

În primul trimestru al anului 2025, volumul de lapte livrat de către DN AGRAR a înregistrat o creștere de 7% față de aceeași perioadă a anului trecut.



Indicatori de performanță

CAPITALIZARE

**240,23
MIL. RON**

48,27 MIL. EUR

31.03.2025

↓
-6,21%

CAPITALURI PROPRII /ACȚIUNE

1,13 RON

0,23 EUR

31.03.2025

↑
+8,59%

NUMĂR ACȚIUNI

159.094.224

Evoluția prețului acțiunilor DN AGRAR Group, T1 2024 vs. T1 2025



1,51 RON

**preț de închidere
31 martie 2025**

1,6100 RON —————→ **1,5100 RON**
29.03.2024 -6,21% 31.03.2025

Indicatori de performanță

**MARJA
EBITDA***

31/03/2025

49,98%
+13,79%
vs
31.03.2024

**MARJA
PROFIT***

31/03/2025

27,53%
+40,55%
vs
31.03.2024

**RENTABILITATE
EBITDA***

31/03/2025

34,74%
+18,60%
vs
31.03.2024

**RENTABILITATE
PROFIT***

31/03/2025

19,13%
+46,50%
vs
31.03.2024

ROA*

31/03/2025

3,70%
+48,34%
vs
31.03.2024

ROE*

31/03/2025

7,85%
+40,68%
vs
31.03.2024


Indicatori	31/03/2025	31/03/2024
PER*	6,34** -44,81% vs 31.03.2024	11,49**
EPS*	0,09 RON +78,28% vs 31.03.2024	0,05 RON
P/BV*	0,81 -3,70% vs 31.12.2024	0,84

PROFIT/ACȚIUNE*
31/03/2025

0,09
+78,28% vs 31.03.2024

TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE*
31/03/2025

2,39 RON
+5,13% vs 31.12.2024

ACTIV NET/ACȚIUNE*
31/03/2025

1,87 RON
+7,02% vs 31.12.2024


*Vizualizați pe pagina următoare modalitatea de calcul pentru acest indicator.

**Indicatorul PER este prezentat în evoluție pentru ultimele 12 luni anterioare perioadei de referință respectiv 31.03.2025-31.03.2024 în comparație cu perioada 31.03.2024-31.03.2023.

Indicatori de performanță



Marja EBITDA	=	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$
Marja Profit	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Cifra de afaceri}}$
Rentabilitate EBITDA	=	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Total Venituri}}$
Rentabilitate Profit	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Total Venituri}}$
ROA	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Active totale}}$
ROE	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$

PER	P/BV	EPS
$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Profit net}}$	$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Activ net}}$	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Numărul total de acțiuni}}$

ACTIV NET = Total Active - Datorii Curente

PROFIT/ACȚIUNE = Profit Net/Numărul total de acțiuni

TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE = Total Active/Numărul total de acțiuni

ACTIV NET/ACȚIUNE = Activ Net/Numărul total de acțiuni

CAPITALURI PROPRII/ACȚIUNE = Capitaluri proprii/Numărul total de acțiuni

EVENIMENTE CHEIE 2025

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

IANUARIE

Peter de Boer a acordat un interviu la
Forbes România - Lecții pentru 2025



DN AGRAR a publicat **Calendarul
Financiar pentru anul 2025**

FEBRUARIE

DN AGRAR a obținut
nota 10
la **VEKTOR by ARIR**
pentru al 2-lea an consecutiv



DN AGRAR a fost
nominalizată la
3 categorii pentru
**Gala Business
Review Awards**

MARTIE

Peter de Boer a participat
la emisiunea ZF
"Deschiderea de Astăzi"

Peter de Boer a acordat un
interviu publicației **USA Today**



DN AGRAR a fost prezentă
la Conferința ZF
Capital Market Summit

Echipa de IR a DN AGRAR
a participat la
**IR Impact Forum
AI & Technology**
din Londra



PERFORMANȚĂ

Activitatea de producție a laptelui 26

Agricultură și activitatea
de producție a cerealelor 27

Performanța Grupului DN AGRAR
și cifre cheie în T1 2025 29

Analiza rezultatelor financiare 31

- Analiza rezultatelor financiare
consolidate la 31.03.2025 31
- Analiza contului de profit
și pierdere la nivel consolidat 32
- Analiza bilanțului la nivel consolidat 39
- Indicatori financiari la nivel consolidat 46



Activitatea de producție a laptelui

În contextul unei creșteri generale a importurilor României în primul trimestru din 2025, cu 8,1%, anticipăm o evoluție similară și în cazul importurilor de lapte brut. Această proiecție este susținută de dinamica pozitivă înregistrată în cursul anului 2024, precum și de persistența unui deficit structural al producției interne de lapte brut.

Legat de activitatea de producție de lapte a DN AGRAR pentru primele 3 luni ale anului curent, compania a raportat un avans de aproximativ 7% al cantității de lapte livrate, față de trimestrul I din 2024, ajungând la un volum total de aproximativ 17 milioane de litri.

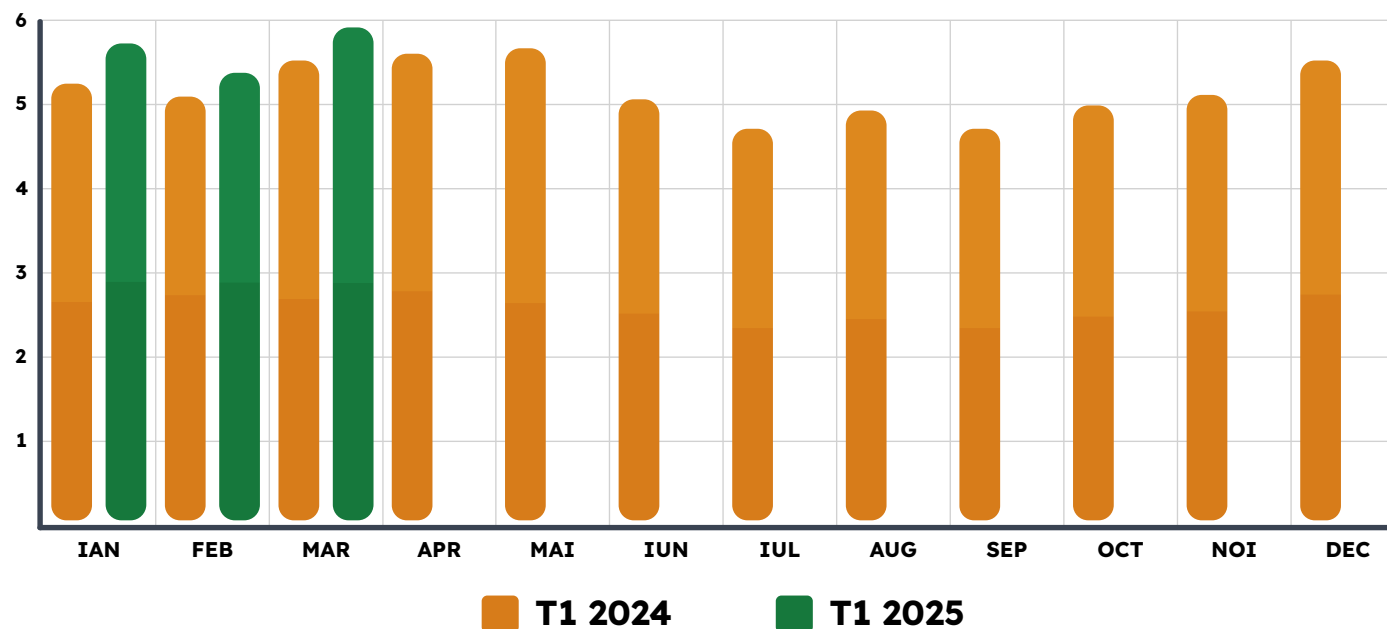


Această performanță a fost susținută de investiții în creșterea efectivelor de animale cu aproximativ 11%, depășind 16.000 de capete la finalul lunii martie 2025.

În luna martie a anului în curs, DN AGRAR s-a apropiat semnificativ de pragul de 6 milioane de litri de lapte livrați, iar în primele 2 luni ale anului curent, media lunară a livrărilor de lapte a depășit pragul de 5 milioane de litri.

7%
vs
T1 2024

MIL. LITRI



Agricultură și activitatea de producție de cereale

Pe lângă producția de lapte, activitatea secundară a DN AGRAR se concretizează în producția de cereale, activitate care este parțial sezonieră.

De asemenea, ciclul agricol din România este împărțit în două sezoane principale, fiecare dintre acestea având un impact financiar distinct:

Campania de primăvară: se desfășoară în perioada Martie - Mai, cu activitate de recoltare în lunile August - Octombrie.

Campania de toamnă: se desfășoară între lunile Septembrie - Octombrie, cu activitate de recoltare în vara anului următor.



Ianuarie:

Efectuarea reviziilor de bază la utilaje și tractoare, operațiune pe care o realizăm anual.

Inițierea pregătirii campaniei de primăvară.



Februarie:

Finalizarea reviziilor de bază la utilaje și tractoare.

Demararea lucrărilor de pregătire a solului pentru campania de primăvară.

Martie:

În această lună activitățile agricole sunt intensificate prin derularea lucrărilor specifice pentru culturile de toamnă (fertilizat).

Începerea pregătirii solului pentru înființarea culturilor de lucernă, porumb și floarea soarelui.

Începând cu campania agricolă 2024-2025, DN AGRAR a extins aplicarea tehnologiei minimum-till și la culturile de primăvară. Aceasta a însemnat că operațiunea de pregătire a patului germinativ nu a mai fost necesară, fiind efectuată în lunile anterioare.

Pentru culturile de primăvară derulăm lucrări specifice, respectiv: semănatul lucernei și fertilizarea cerealelor păioase, demarând totodată pregătirea terenurilor pentru semănatul culturii de porumb.



Lucrările agricole efectuate în primele trei luni ale anului pun bazele unei producții de cereale reușită. O pregătire adecvată a solului și aplicarea timpurie a tratamentelor favorizează o dezvoltare sănătoasă a plantelor.

Pe parcursul întregului ciclu de vegetație, o cantitate optimă de apă este indispensabilă pentru toate procesele fiziologice ale plantelor și pentru atingerea potențialului maxim de producție.

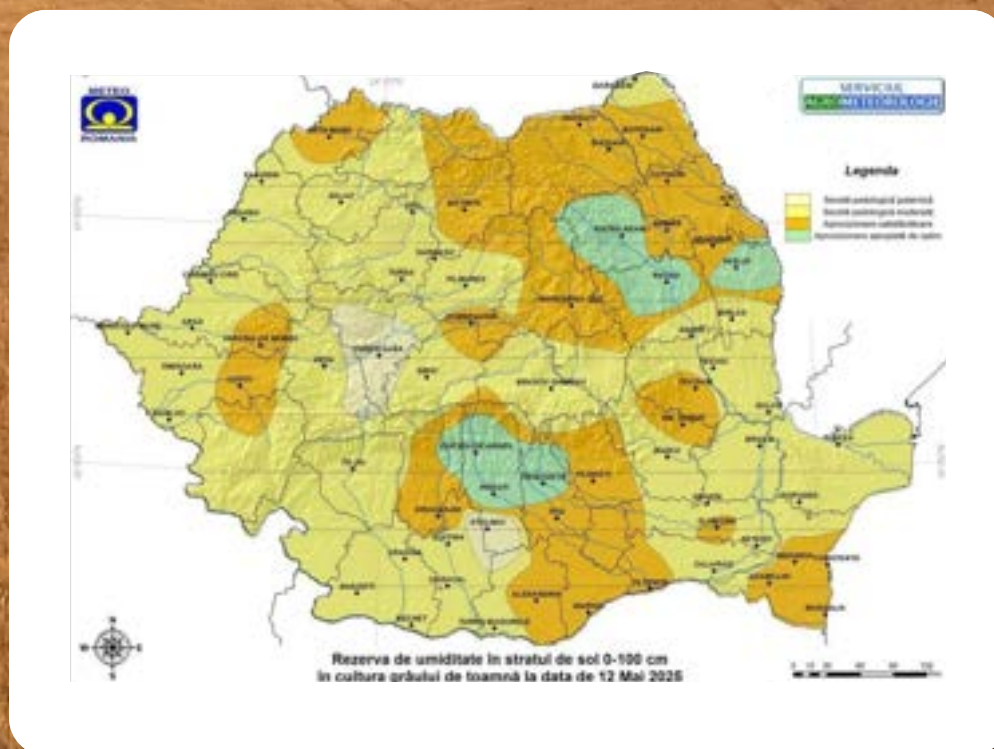
În România, primele trei luni din 2025 au adus precipitații extrem de scăzute, un deficit de 50% față de nivelul din 2024, ceea ce creează un risc semnificativ pentru producția de cereale din acest an. Acest deficit are un impact negativ, afectând germinarea, răsărirea, creșterea timpurie și dezvoltarea generală a culturilor.

Agricultură și activitatea de producție de cereale

Harta de umiditate a solului (0-100cm), publicată de Institutul Național de Meteorologie și Hidrologie la data de 12 mai 2025, confirmă gravitatea situației din sectorul agricol. Din harta prezentată mai jos, reiese că ne aflăm într-o zonă afectată de secetă pedologică puternică.

Evoluția condițiilor meteorologice din lunile următoare va fi crucială pentru a determina amploarea finală a impactului asupra recoltelor. O secetă prelungită ar putea reduce drastic randamentelor. În consecință, anticipând aceste condiții nefavorabile, în anul 2025 vom fi nevoiți să

achiziționăm furaje de pe piață, ceea ce va avea genera costuri suplimentare semnificative, cu impact financiar considerabil atât în acest an, cât și în anul următor. Pentru anul agricol 2024/2025, prezentăm în imaginea alăturată culturile înființate de către DN AGRAR:



Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în T1 2025

CIFRĂ
DE AFACERI*

**51,09
MIL. RON**
(10,26 MIL. EUR)

+26,84%
VS
T1 2024

ACTIVE
TOTALE

**380,23
MIL. RON**
(76,39 MIL. EUR)

+5,13%
VS
31.12.2024

CAPITALURI
PROPRII*

**179,14
MIL. RON**
(35,99 MIL. EUR)

+8,59%
VS
31.12.2024

EBITDA*

**25,54
MIL. RON**
(5,13 MIL. EUR)

+44,00%
VS
T1 2024

PROFIT
NET*

**14,06
MIL. RON**
(2,82 MIL. EUR)

+78,28%
VS
T1 2024

VENITURI
DIN EXPLOATARE*

**73,43
MIL. RON**
(14,75 MIL. EUR)

+22,07%
VS
T1 2024

ACTIVE
IMOBILIZATE*

**256,60
MIL. RON**
(51,55 MIL. EUR)

+5,37%
VS
31.12.2024

ACTIVUL
NET*

**296,87
MIL. RON.**
(59,65 MIL. EUR)

+7,02%
VS
31.12.2024

Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în T1 2025



CIFRA DE AFACERI NETĂ = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor - Venituri din reduceri comerciale acordate

PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR = PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă) - Impozitul pe profit - Impozitul specific unor activități - Alte impozite - Profit sau pierdere netă aferente intereselor minoritare

EBITDA	ACTIVE TOTALE
Profit Net + Cheltuieli cu dobânda + Cheltuieli cu impozitele + Cheltuielile cu amortizarea și cu deprecierea	Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans
ACTIVE IMOBILIZATE	ACTIVUL NET
Imobilizări necorporale + Imobilizări corporale + Imobilizări financiare	Total active - Datorii curente

CAPITALURI PROPRII = Capital subscris vărsat + Capital subscris nevărsat + PRIME DE CAPITAL + REZERVE + Acțiuni proprii + PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) + PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR + INTERESE MINORITARE

VENITURI DIN EXPLOATARE = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor + Reduceri comerciale acordate + Venituri aferente costului producției în curs de execuție + Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale + Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale + Venituri din producția de investiții imobiliare + Venituri din subvenții de exploatare + Alte venituri din exploatare

Analiza rezultatelor financiare

Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.03.2025

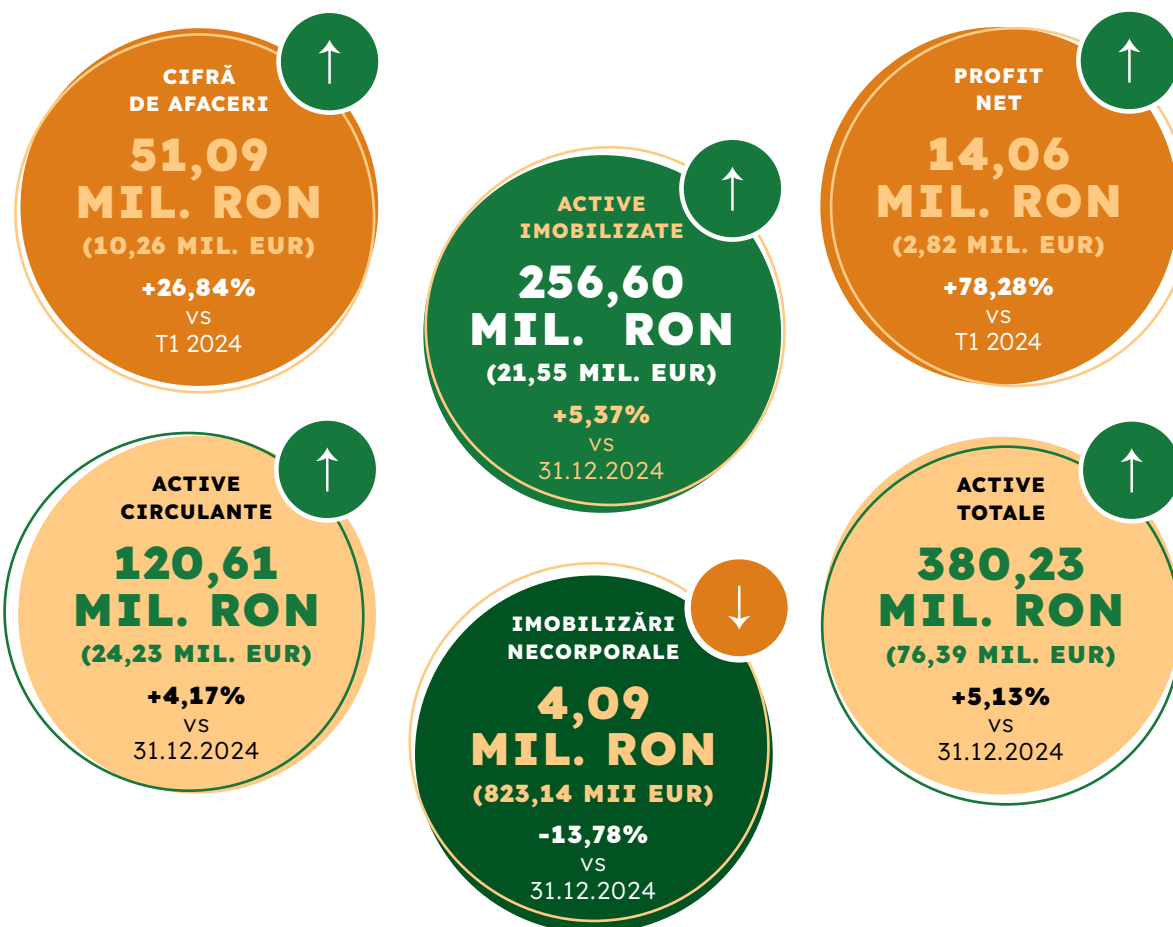
DN AGRAR Group

în primul trimestru al anului 2025

o **cifră de afaceri de peste 51 milioane RON** în creștere cu 27% comparativ cu anul 2024, și un **profit net de 14 milioane RON**, în creștere cu 78% față de primul trimestru al anului 2024.

Investițiile strategice efectuate anterior, inclusiv în automatizarea proceselor din cadrul fermelor, au contribuit la o **creștere a producției de lapte cu 7%** în primul trimestru al anului 2025. Evoluția pieței a influențat majorarea cu 23% a prețului laptelui vândut, comparativ cu primul trimestru al anului 2024. Toți acești factori împreună au avut un impact direct asupra rezultatelor financiare obținute de către companie.

Pentru următoarea perioadă a anului 2025 ne așteptăm să menținem această evoluție pozitivă a rezultatelor, având în vedere creșterea numărului de vaci de lapte în fermele noastre, care va conduce la o creștere suplimentară a producției de lapte de vacă. De asemenea, vom continua procesul de optimizare a costurilor de producție atât în sectorul vegetal, cât și în cel zootehnic.

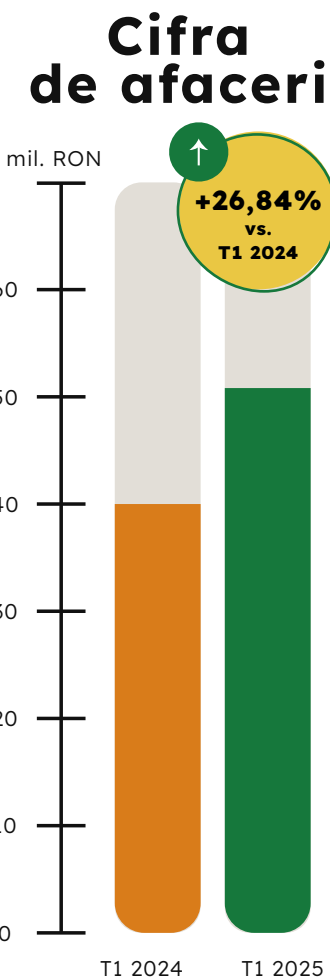


Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/3/2025	31/3/2024	31/3/2025	31/3/2024	Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON 51.097.146	RON 40.284.321	EUR 10.266.450	EUR 8.093.934	26,84%
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	RON 73.428.088	RON 60.152.441	EUR 14.753.187	EUR 12.085.841	22,07%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON 8.013.598	RON 6.255.245	EUR 1.610.094	EUR 1.256.805	28,11%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON 6.653.698	RON 5.968.050	EUR 1.336.863	EUR 1.199.102	11,49%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE CIRCULANTE	RON 43.489	-	EUR 8.738	-	-
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON 8.463.162	RON 7.003.484	EUR 1.700.420	EUR 1.407.142	20,84%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON (271.825)	RON (234.546)	EUR (54.615)	EUR (47.125)	15,89%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	RON 54.358.447	RON 48.559.094	EUR 10.921.711	EUR 9.756.504	11,94%
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	RON 19.069.641	RON 11.593.346	EUR 3.831.476	EUR 2.329.338	64,49%
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	RON 89.446	RON 260.094	EUR 17.971	EUR 52.258	-65,61%
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	RON 1.823.410	RON 2.034.111	EUR 366.360	EUR 408.694	-10,36%
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	RON (1.733.964)	RON (1.774.017)	EUR (348.388)	EUR (356.436)	-2,26%
VENITURI TOTALE	RON 73.517.534	RON 60.412.535	EUR 14.771.159	EUR 12.138.099	21,69%
CHELTUIELI TOTALE	RON 56.181.856	RON 50.593.206	EUR 11.288.071	EUR 10.165.198	11,05%
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	RON 17.335.677	RON 9.819.329	EUR 3.483.088	EUR 1.972.902	76,55%
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	RON 14.065.292	RON 7.889.460	EUR 2.826.002	EUR 1.585.152	78,28%

În consolidarea **Contului de Profit și Pierdere**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerate la data de **31.03.2024**, iar indicatorii poziției financiare ai grupului includ, la aceeași dată, toate cele 11 societăți comerciale în care DN AGRAR Group S.A. deține calitatea de acționar majoritar.



Analiza rezultatelor financiare

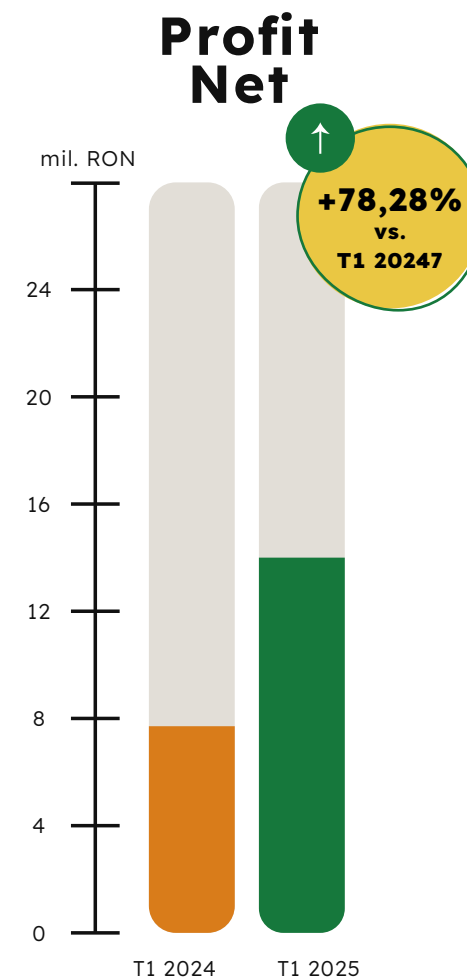
Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

În primul trimestru al anului 2025, **veniturile din exploatare au fost de 73 milioane RON, în creștere cu 22%** față de aceeași perioadă a anului trecut.

Veniturile din producția vândută au crescut cu 27%, ajungând la 51 milioane RON, comparativ cu primul trimestru din anul 2024. Veniturile din subvenții de exploatare au crescut cu 18%, până la valoarea de 7 milioane RON.

Subvențiile primite prin APIA sunt acordate pentru terenurile agricole și producția de lapte crud. Subvențiile se acordă în funcție de numărul de animale deținute și de suprafața de teren folosită, în baza cererilor formulate de companie.

Profitul Net
al companiei DN AGRAR
a înregistrat o creștere de
78.28% de la **7,89**
mil. RON, la 14,06
mil. RON.



Contul de profit și pierdere	31/3/2025	31/3/2024	31/3/2025	31/3/2024	Δ%
Venituri din exploatare - total	RON 73.428.088	RON 60.152.441	EUR 14.753.187	EUR 12.085.841	22,07%
Cheltuieli din exploatare - total	RON 54.358.447	RON 48.559.094	EUR 10.921.711	EUR 9.756.504	11,94%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON 19.069.641	RON 11.593.346	EUR 3.831.476	EUR 2.329.338	64,49%
Venituri financiare - total	RON 89.446	RON 260.094	EUR 17.971	EUR 52.258	-65,61%
Cheltuieli financiare - total	RON 1.823.410	RON 2.034.111	EUR 366.360	EUR 408.694	-10,36%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON (1.733.964)	RON (1.774.017)	EUR (348.388)	EUR (356.436)	-2,26%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON 17.335.677	RON 9.819.329	EUR 3.483.088	EUR 1.972.902	76,55%
Profitul sau pierderea net(ă)	RON 14.065.292	RON 7.889.460	EUR 2.826.002	EUR 1.585.152	78,28%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Prin adoptarea noilor reglementări PNRR în anul 2023, s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. Menționăm că în reglementările anterioare ale PNRR referința pentru producția de lapte și animale deținute în fermă era calculată la nivelul anului 2013, când aceste valori erau semnificativ mai mici decât cele din anul 2018.

Subvențiile pentru animale cuvenite în 2025, includ **un număr suplimentar de 1.000 de capete de bovine de lapte**, ca urmare a demarării activității la noua fermă DN AGRAR Straja, în luna martie a acestui an.

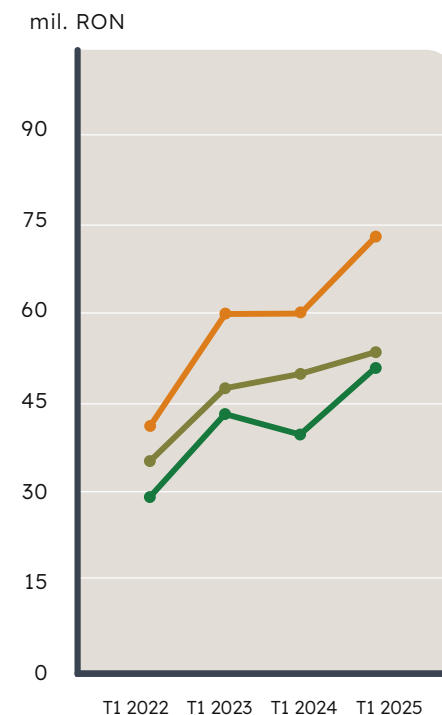
În următorii ani, subvențiile pentru noua fermă Straja vor fi acordate în funcție de efectivele de animale înregistrate la 1 martie 2026 și de volumul de lapte produs în perioada Martie - Decembrie 2025.

În plus, pentru anul 2025, în noul PNRR aferent perioadei 2023-2027 a fost modificată și subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte în cuantum de 174 de euro/cap de vacă, față de nivelul de 130 de euro/cap de vacă din anul 2024.

În contextul dezvoltării continue a grupului DN AGRAR, în prezent, un număr de 13.501 animale îndeplinesc criteriile pentru a primi subvenții. Cu toate acestea, DN AGRAR beneficiază de subvenții numai pentru 8.802 capete, ceea ce reprezintă doar 65% din totalul efectivelor eligibile.

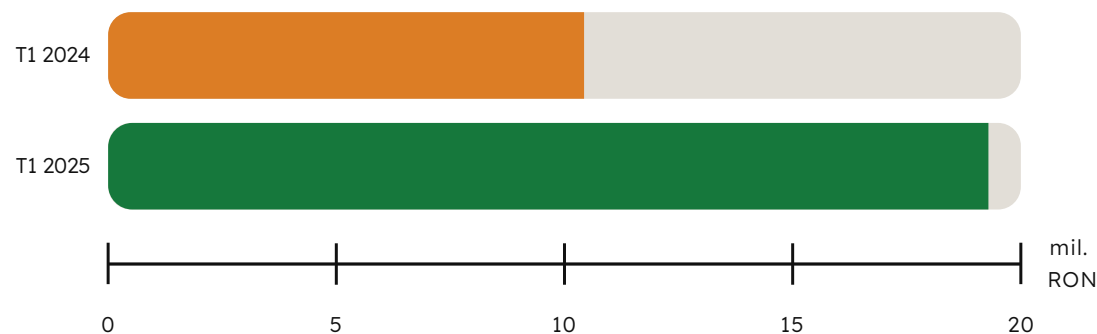
Legat de subvențiile pentru laptele produs, avem un excedent de aproximativ 10.000 de tone de lapte eligibil față de nivelul de referință stabilit la nivelul anului 2018, situație determinată de lipsa actualizării anuale a acestor referințe. În consecință, DN AGRAR nu încasează suma de aproximativ 500.000 de euro pentru animale și producția de lapte, ca efect al acestor măsuri.

Rezultatul operațional al grupului DN AGRAR a crescut de la 11,59 mil. RON la 19,07 mil. RON, o creștere cu 64,49%.



Cifra de afaceri netă
Venituri din exploatare
Cheltuieli din exploatare

Profit din exploatare



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Veniturile aferente producției de imobilizări corporale au crescut cu 48%, ajungând la 6 milioane RON, ca urmare a înregistrării ca mijloace fixe a tineretului de vaci de lapte care au intrat în procesul de producție de lapte.

Cheltuielile din exploatare au crescut cu 12% în primul trimestru al anului 2025 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2024, ajungând la **54 milioane RON**. Principala contribuție a fost adusă de **cheltuielile cu ajustările de valoare privind imobilizările corporale și necorporale**, care au atins cifra de **7 milioane RON, în creștere cu 12%** comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut. Această evoluție a fost determinată de **creșterea cu 5% a mijloacelor fixe din fermele DN AGRAR**, comparativ cu perioada similară din anul 2024.

Creșterea cheltuielilor de exploatare a fost influențată și de evoluția cheltuielilor cu materiile prime și materialele consumabile, care au înregistrat, în anul 2025, o creștere de 5%, până la valoarea de 30 milioane RON.

Cheltuielile cu personalul au crescut la suma de 8 milioane RON, o majorare cu 28% față de primul trimestru al anului

2024, ca urmare a modificării salariului minim pe economie și a eliminării facilităților fiscale din agricultură. În primul trimestru al anului 2025, DN AGRAR a ajuns la un număr de aproximativ 280 de angajați.

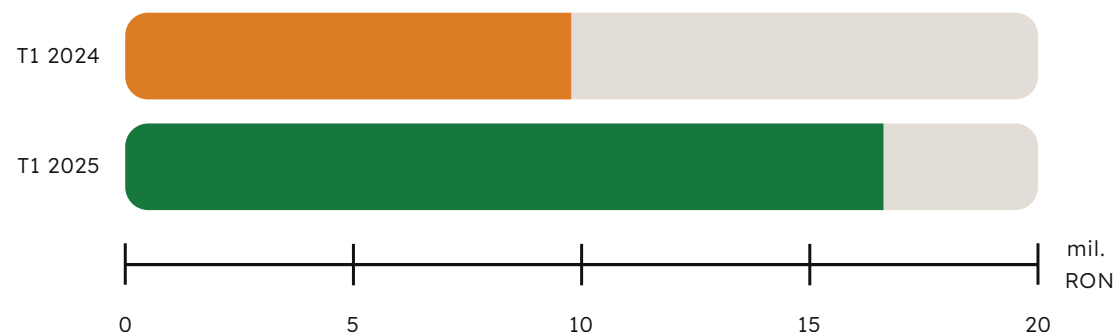
Rezultatul operațional al grupului DN AGRAR a înregistrat **o creștere semnificativă de 64%** în primul trimestru al anului 2025, de la 12 milioane RON la **19 milioane RON**.

În primul trimestru al anului 2025, **veniturile financiare au scăzut cu 66%, ajungând la 89 mii RON**, iar **cheltuielile financiare au scăzut cu 10%, până la suma de 1.8 milioane RON**. Scăderea cheltuielilor financiare a fost determinată în principal de reducerea cheltuielilor privind dobânzile, care au scăzut cu 19% față de primul trimestru al anului 2024, ajungând la 1 milion RON. Această evoluție pozitivă este direct corelată cu scăderea indicelui de dobândă EURIBOR, la care sunt raportate costurile de finanțare pentru toate împrumuturile bancare contractate de firmele din cadrul grupului DN AGRAR.

Grupul de firme DN AGRAR a închis balanța cu un profit net de 14 milioane de RON, o creștere de 78% comparativ cu perioada similară din anul 2024.

DN AGRAR Group S.A. a înregistrat în primul trimestru al anului 2025 un rezultat brut de 17 milioane RON, o creștere de 77%, comparativ cu valoarea înregistrată în T1 2024.

Rezultatul brut



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/3/2025		31/3/2024		31/3/2025		31/3/2024		Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	51.097.146	RON	40.284.321	EUR	10.266.450	EUR	8.093.934	26,84%
1. Producția vândută	RON	50.850.704	RON	40.196.480	EUR	10.216.934	EUR	8.076.285	26,51%
Venituri din vânzarea mărfurilor	RON	246.442	RON	87.841	EUR	49.515	EUR	17.649	180,55%
Sold C	RON	9.203.716	RON	10.163.074	EUR	1.849.213	EUR	2.041.967	-9,44%
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	RON	5.528.481	RON	3.734.020	EUR	1.110.784	EUR	750.240	48,06%
6. Venituri din subvenții de exploatare	RON	6.888.003	RON	5.835.404	EUR	1.383.939	EUR	1.172.451	18,04%
7. Alte venituri din exploatare	RON	710.742	RON	135.622	EUR	142.802	EUR	27.249	424,06%
din care, venituri din subvenții pentru investiții		-	RON	66.012		-	EUR	13.263	-100,00%
Venituri din exploatare - total	RON	73.428.088	RON	60.152.441	EUR	14.753.187	EUR	12.085.841	22,07%
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	29.691.195	RON	28.300.773	EUR	5.965.561	EUR	5.686.197	4,91%
Alte cheltuieli cu materiale	RON	538.019	RON	526.247	EUR	108.099	EUR	105.734	2,24%
b) Alte cheltuieli externe	RON	1.007.253	RON	622.867	EUR	202.377	EUR	125.147	61,71%
c) Cheltuieli privind mărfurile	RON	220.013	RON	119.062	EUR	44.205	EUR	23.922	84,79%
Reduceri comerciale primite	RON	(156)	RON	(2.088)	EUR	(31)	EUR	(420)	-92,53%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	8.013.598	RON	6.255.245	EUR	1.610.094	EUR	1.256.805	28,11%
a) Salarii și indemnizații	RON	7.799.381	RON	6.097.913	EUR	1.567.053	EUR	1.225.194	27,90%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/3/2025		31/3/2024		31/3/2025		31/3/2024		Δ%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	214.217	RON	157.332	EUR	43.041	EUR	31.611	36,16%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	6.653.698	RON	5.968.050	EUR	1.336.863	EUR	1.199.102	11,49%
a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	RON	6.653.938	RON	5.968.290	EUR	1.336.911	EUR	1.199.150	11,49%
a. 3) Venituri	RON	(240)	RON	(240)	EUR	(48)	EUR	(48)	0
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	RON	43.489		-	EUR	8.738		-	-
b. 1) Cheltuieli	RON	66.794		-	EUR	13.420		-	-
b. 2) Venituri	RON	(23.305)		-	EUR	(4.682)		-	-
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	8.463.162	RON	7.003.484	EUR	1.700.420	EUR	1.407.142	20,84%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	5.502.453	RON	3.780.257	EUR	1.105.554	EUR	759.530	45,56%
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chirile	RON	1.911.339	RON	1.896.068	EUR	384.027	EUR	380.958	0,0080542
11.4. Cheltuieli de management	RON	490.714	RON	763.540	EUR	98.594	EUR	153.411	-0,357318
11.5. Cheltuieli de consultanță	RON	94.016	RON	64.600	EUR	18.890	EUR	12.979	0,455356
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	207.039	RON	187.145	EUR	41.598	EUR	37.601	10,63%
11.10. Alte cheltuieli	RON	257.601	RON	311.874	EUR	51.757	EUR	62.662	-17,40%
Ajustări privind provizioanele	RON	(271.825)	RON	(234.546)	EUR	(54.615)	EUR	(47.125)	15,89%
- Venituri	RON	(271.825)	RON	(234.546)	EUR	(54.615)	EUR	(47.125)	15,89%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/3/2025		31/3/2024		31/3/2025		31/3/2024		Δ%
Cheltuieli de exploatare - total	RON	54.358.447	RON	48.559.094	EUR	10.921.711	EUR	9.756.504	11,94%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	19.069.641	RON	11.593.346	EUR	3.831.476	EUR	2.329.338	64,49%
13. Venituri din dobânzi	RON	660	RON	37.370	EUR	133	EUR	7.508	-98,23%
15. Alte venituri financiare	RON	88.786	RON	222.724	EUR	17.839	EUR	44.750	-60,14%
Venituri financiare - total	RON	89.446	RON	260.094	EUR	17.971	EUR	52.258	-65,61%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	1.550.812	RON	1.908.415	EUR	311.589	EUR	383.439	-18,74%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	272.598	RON	125.696	EUR	54.770	EUR	25.255	116,87%
Cheltuieli financiare - total	RON	1.823.410	RON	2.034.111	EUR	366.360	EUR	408.694	-10,36%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(1.733.964)	RON	(1.774.017)	EUR	(348.388)	EUR	(356.436)	-2,26%
Venituri totale	RON	73.517.534	RON	60.412.535	EUR	14.771.159	EUR	12.138.099	21,69%
Cheltuieli totale	RON	56.181.856	RON	50.593.206	EUR	11.288.071	EUR	10.165.198	11,05%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	17.335.677	RON	9.819.329	EUR	3.483.088	EUR	1.972.902	76,55%
20. Impozitul pe profit	RON	3.270.385	RON	1.929.869	EUR	657.086	EUR	387.750	69,46%
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	14.065.292	RON	7.889.460	EUR	2.826.002	EUR	1.585.152	78,28%
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	14.065.292	RON	7.889.460	EUR	2.826.002	EUR	1.585.152	78,28%

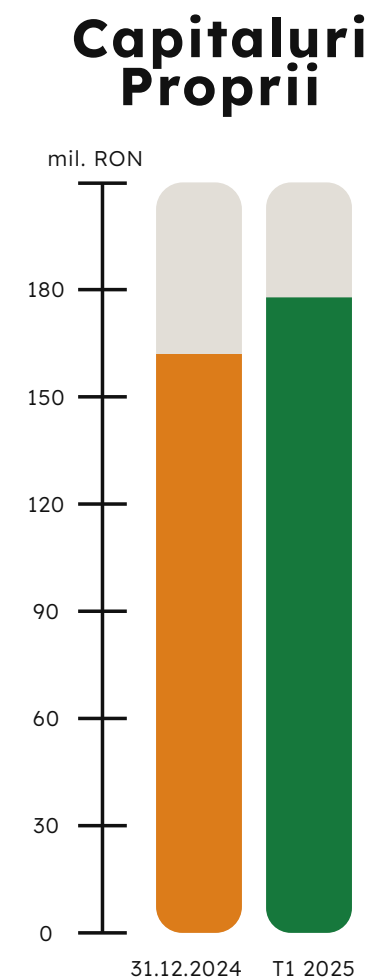
Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

În consolidarea **Bilanțului la 31.03.2025**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerați la **31.12.2024**.

În primul trimestru al anului 2025, **activele totale** ale DN AGRAR **au crescut cu 5%**, ajungând la **380 milioane RON**.

Indicatori	31/3/2025		31/12/2024		Δ%	
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON	256.599.371	RON	243.511.009	EUR	51.556.001
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON	120.615.925	RON	115.784.991	EUR	24.234.178
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON	3.019.652	RON	2.369.930	EUR	606.709
TOTAL ACTIVE	RON	380.234.948	RON	361.665.930	EUR	76.396.887
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON	83.223.972	RON	84.138.725	EUR	16.721.378
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON	116.058.465	RON	110.433.346	EUR	23.318.492
DATORII - TOTAL	RON	199.282.437	RON	194.572.071	EUR	40.039.870
PROVIZIOANE	RON	114.220	RON	386.046	EUR	22.949
VENITURI ÎN AVANS	RON	1.692.932	RON	1.727.746	EUR	340.144
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	RON	179.145.359	RON	164.980.067	EUR	35.993.924
TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	RON	380.234.948	RON	361.665.930	EUR	76.396.887



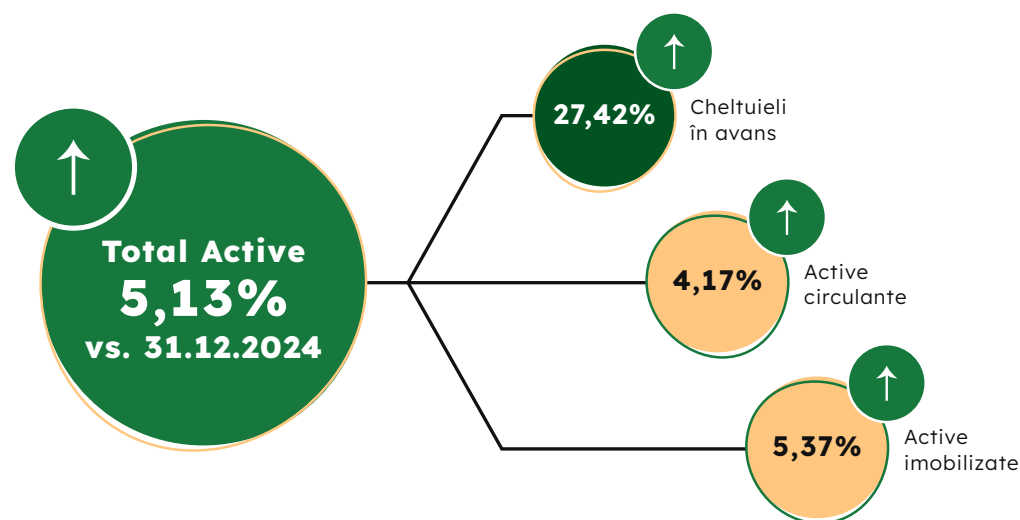
Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

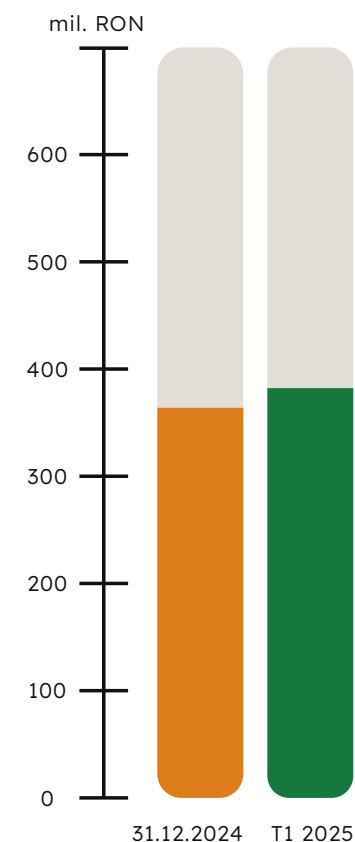
Activele imobilizate au fost de 257 milioane RON, înregistrând o creștere de 5%.

Această creștere a fost determinată de investiții totale de 20 de milioane RON, efectuate în primul trimestru al anului 2025. Investițiile reflectate de activele imobilizate, sunt reliefate în cadrul fermei DN AGRAR Straja în sumă de 8 milioane RON, în extinderea fermei de la Gârbova în valoare de 1 milion RON, în achiziția de echipamente agricole în valoare de 5 milioane RON, și intrarea în procesul de producție a 700 capete vaci de lapte în valoare de 6 milioane RON.

Activele circulante au crescut cu 4%, până la 121 milioane RON în perioada analizată. Creșterea a fost determinată în principal de majorarea stocurilor cu 4%, până la 76 milioane RON. Creanțele au înregistrat o creștere de 8%, ajungând la 38 milioane RON. Indicatorul "Casa și conturi la bănci", a înregistrat o scădere de 13% și a ajuns la 7 milioane RON în primul trimestru al anului 2025, ca urmare a plăților efectuate la începutul anului 2025 pentru achitarea datoriilor comerciale, care au înregistrat o scădere cu 30%, de aproximativ 10 milioane RON față de finalul anului 2024.



Total Active



Indicatori de bilanț	31/3/2025		31/12/2024		31/3/2025		31/12/2024		Δ%
Active imobilizate - total	RON	256.599.371	RON	243.511.009	EUR	51.556.001	EUR	48.926.284	5,37%
Active circulante - total	RON	120.615.925	RON	115.784.991	EUR	24.234.178	EUR	23.263.545	4,17%
Cheltuieli în avans	RON	3.019.652	RON	2.369.930	EUR	606.709	EUR	476.167	27,42%
Total active	RON	380.234.948	RON	361.665.930	EUR	76.396.887	EUR	72.665.996	5,13%

Analiza rezultatelor financiare

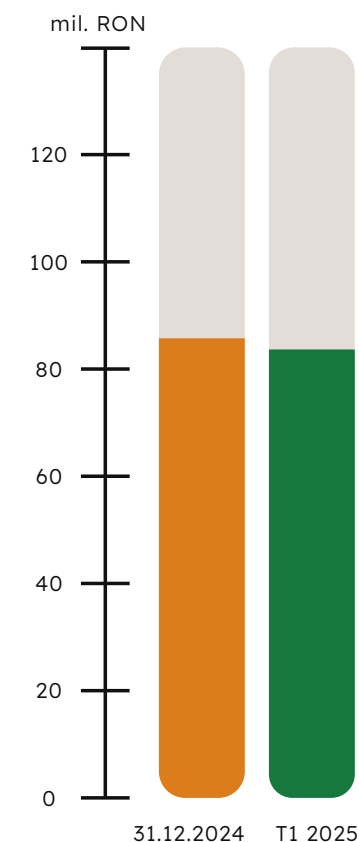
Analiza bilanțului la nivel consolidat

La 31.03.2025, **datoriile pe termen scurt au înregistrat o scădere ușoară cu 1%** față de sfârșitul anului 2024.

Datoriile pe termen scurt aferente contractelor de împrumut au scăzut cu 4%, ajungând la 32 milioane RON. Datoriile pe termen scurt aferente contractelor de leasing au înregistrat o creștere de 19%, respectiv 1 milioane RON, ca urmare a achiziției de echipamente tehnologice pentru lucrările agricole. Datoriile cu salariile și contribuțiile sociale au înregistrat o creștere de 7%.

Datorii pe termen scurt	31/3/2025		31/12/2024		Δ%
Datorii pe termen scurt aferente contracte de împrumut	RON	31.761.460	RON	32.953.110	EUR 6.381.519 EUR 6.620.946 -3,62%
Datorii pe termen scurt aferente contracte de leasing	RON	5.122.314	RON	4.292.795	EUR 1.029.176 EUR 862.509 19,32%
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. financiare	RON	468.077	RON	467.794	EUR 94.046 EUR 93.989 0,06%
Datorii comerciale	RON	21.169.440	RON	30.113.144	EUR 4.253.368 EUR 6.050.339 -29,70%
Datorii către părți legate	RON	14.004.673	RON	9.786.683	EUR 2.813.822 EUR 1.966.342 43,10%
Avansuri de la clienți	RON	3.952	RON	4.014	EUR 794 EUR 807 -1,55%
Creditori diverși	RON	2.495.646	RON	1.187.312	EUR 501.426 EUR 238.555 110,19%
Salarii și alte drepturi datorate către personal	RON	1.408.006	RON	1.482.007	EUR 282.897 EUR 297.765 -4,99%
Contribuții la asigurări sociale	RON	914.178	RON	786.541	EUR 183.677 EUR 158.032 16,23%
Impozitul pe venituri de natura salariilor	RON	195.731	RON	82.185	EUR 39.326 EUR 16.513 138,16%
Impozitul pe profit	RON	4.883.437	RON	1.603.966	EUR 981.181 EUR 322.269 204,46%
TVA de plată	RON	774.539	RON	1.229.028	EUR 155.621 EUR 246.937 -36,98%
Alte datorii pe termen scurt, alte taxe și impozite	RON	22.519	RON	150.146	EUR 4.525 EUR 30.167 -85,00%
Total	RON	83.223.972	RON	84.138.725	EUR 16.721.378 EUR 16.905.171 -1,09%

Datorii pe termen scurt



Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Datoriile pe termen lung au crescut cu 5% față de finalul anului 2024, astfel la 31.03.2025 soldul datoriilor pe termen lung a ajuns la **116 milioane RON**.

Comparativ cu sfârșitul anului 2024, se poate observa o creștere a împrumuturilor pe termen lung contractate de la Exim Bank cu 4 milioane RON, în procent de 8%, ca urmare a tragerilor efectuate din creditul de 9,2 milioane de euro contractat în luna aprilie 2024 pentru proiectul de construcție a fermei DN AGRAR Straja.

Împrumuturile pe termen lung contractate de la ING Bank au scăzut cu 3%, respectiv 1 milion RON, ca urmare a achitării ratelor scadente.

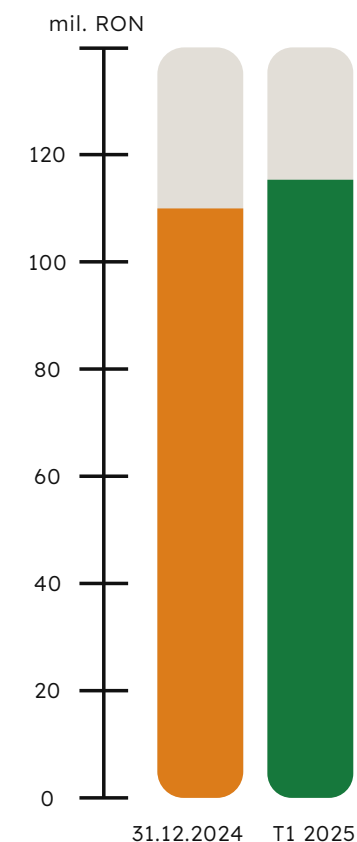
Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la BRD Sogelease au crescut cu 47%, până la 12 milioane RON, ca urmare a achiziției de echipamente și utilaje agricole.

Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la BT Leasing au scăzut cu 32%, până la 370 de mii RON, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la Unicredit Leasing au scăzut cu 45%, până la 47 mii RON, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Datorii pe termen lung	31/3/2025		31/12/2024		Δ%	
Împrumuturi de la Exim Bank	RON	49.389.060	RON	45.808.011	EUR	9.923.261
Împrumuturi de la ING	RON	46.098.783	RON	47.402.330	EUR	9.262.177
Leasing BT Leasing	RON	370.097	RON	544.783	EUR	74.360
Leasing BRD Sogelease	RON	11.794.981	RON	8.017.659	EUR	2.369.850
Leasing Unicredit	RON	46.694	RON	85.233	EUR	9.382
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. Financiare	RON	780.127	RON	896.607	EUR	156.743
Alte datorii pe termen lung (garanții diverse)	RON	478.723	RON	478.723	EUR	96.185
Impozit amânat	RON	7.100.000	RON	7.200.000	EUR	1.426.534
Total	RON	116.058.465	RON	110.433.346	EUR	23.318.492
					EUR	22.188.292
						5,09%

Datorii pe termen lung



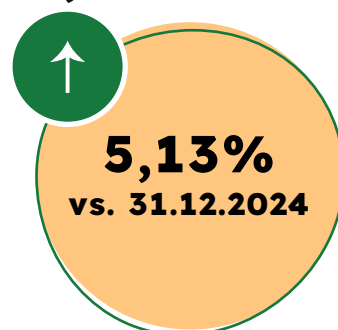
Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

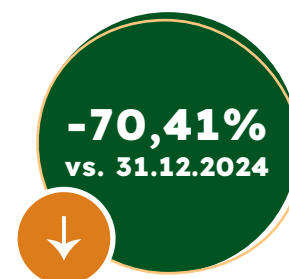
Provizioanele aferente primului trimestru din anul 2025 **au scăzut cu 70%** față de sfârșitul anului 2024, **la 114 mii RON.**

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere de 9% față de 31.12.2024, ajungând la **179 milioane RON**, această majorare fiind determinată de înregistrarea unui profit net de 14 milioane RON la 31.03.2025.

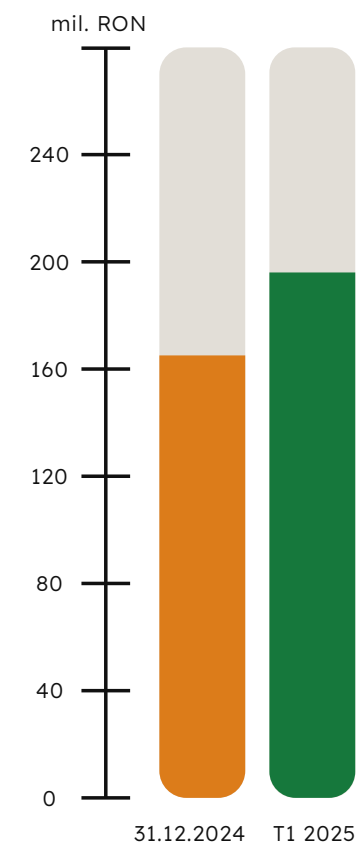
Total capitaluri proprii și datorii



Provizioane



Datorii totale



Indicatori de bilanț	31/3/2025		31/12/2024		31/3/2025		31/12/2024		Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	83.223.972	RON	84.138.725	EUR	16.721.378	EUR	16.905.171	-1,09%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	116.058.465	RON	110.433.346	EUR	23.318.492	EUR	22.188.292	5,09%
Provizioane	RON	114.220	RON	386.046	EUR	22.949	EUR	77.564	-70,41%
Venituri în avans	RON	1.692.932	RON	1.727.746	EUR	340.144	EUR	347.139	-2,01%
Datorii - total	RON	199.282.437	RON	194.572.071	EUR	40.039.870	EUR	39.093.462	2,42%
Capitaluri proprii - total	RON	179.145.359	RON	164.980.067	EUR	35.993.924	EUR	33.147.830	8,59%
Total capitaluri proprii și datorii	RON	380.234.948	RON	361.665.930	EUR	76.396.887	EUR	72.665.996	5,13%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Indicatori	31/3/2025		31/12/2024		31/3/2025		31/12/2024		Δ%
I. Imobilizări necorporale	RON	4.096.883	RON	4.751.660	EUR	823.147	EUR	954.705	-13,78%
II. Imobilizări corporale	RON	252.448.219	RON	238.705.079	EUR	50.721.950	EUR	47.960.676	5,76%
III. Imobilizări financiare	RON	54.270	RON	54.270	EUR	10.904	EUR	10.904	0,00%
Active imobilizate - total	RON	256.599.371	RON	243.511.009	EUR	51.556.001	EUR	48.926.284	5,37%
I. Stocuri	RON	75.968.586	RON	72.821.065	EUR	15.263.625	EUR	14.631.224	4,32%
II. Creanțe	RON	38.019.484	RON	35.350.752	EUR	7.638.883	EUR	7.102.681	7,55%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	6.627.855	RON	7.613.174	EUR	1.331.670	EUR	1.529.641	-12,94%
Active circulante - total	RON	120.615.925	RON	115.784.991	EUR	24.234.178	EUR	23.263.545	4,17%
Cheltuieli în avans	RON	3.019.652	RON	2.369.930	EUR	606.709	EUR	476.167	27,42%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	1.436.671	RON	949.819	EUR	288.656	EUR	190.838	51,26%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.582.981	RON	1.420.111	EUR	318.053	EUR	285.329	11,47%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	83.223.972	RON	84.138.725	EUR	16.721.378	EUR	16.905.171	-1,09%
Active circulante nete/ Datorii curente nete	RON	38.689.369	RON	32.456.831	EUR	7.773.476	EUR	6.521.233	19,20%
Total active minus datorii curente	RON	296.871.721	RON	277.387.950	EUR	59.647.530	EUR	55.732.846	7,02%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	116.058.465	RON	110.433.346	EUR	23.318.492	EUR	22.188.292	5,09%
Provizioane	RON	114.220	RON	386.046	EUR	22.949	EUR	77.564	-70,41%
Venituri în avans	RON	1.692.932	RON	1.727.746	EUR	340.144	EUR	347.139	-2,01%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

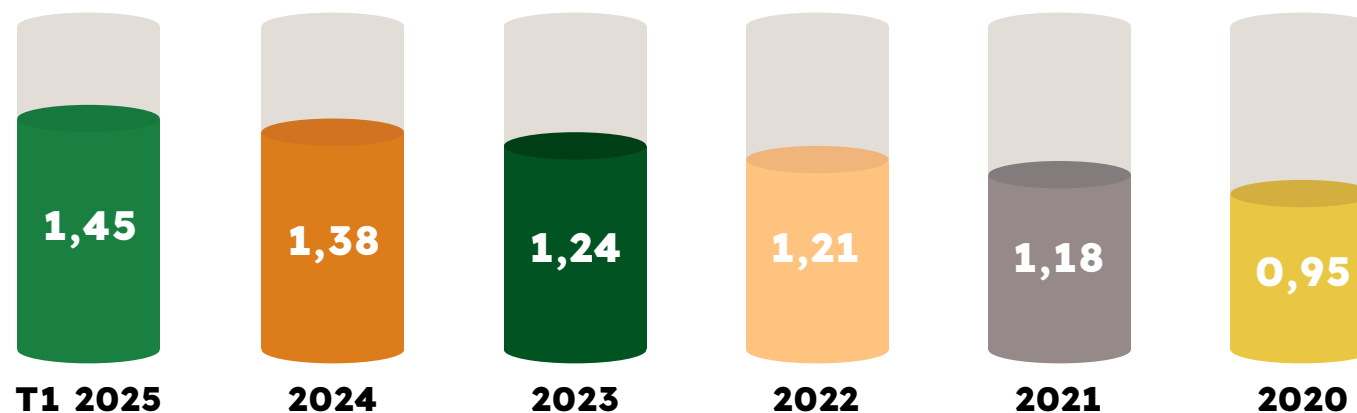
Indicatori	31/3/2025		31/12/2024		31/3/2025		31/12/2024		Δ%
1. Subvenții pentru investiții	RON	1.692.932	RON	1.727.746	EUR	340.144	EUR	347.139	-2,01%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	139.255	RON	139.255	EUR	27.979	EUR	27.979	0,00%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.553.677	RON	1.588.491	EUR	312.165	EUR	319.160	-2,19%
Capital	RON	32.518.846	RON	32.418.846	EUR	6.533.694	EUR	6.513.601	0,31%
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	RON	31.818.845	EUR	6.393.049	EUR	6.393.049	0,00%
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	700.001	RON	600.001	EUR	140.644	EUR	120.552	16,67%
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	RON	734.004	EUR	147.476	EUR	147.476	0,00%
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	31.558.520	RON	31.602.381	EUR	6.340.745	EUR	6.349.557	-0,14%
IV. Rezerve	RON	1.512.634	RON	1.512.634	EUR	303.919	EUR	303.919	0,00%
Acțiuni proprii (ct 109)	RON	(65.280)	RON	(65.280)	EUR	(13.116)	EUR	(13.116)	0,00%
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	RON	(200.001)	RON	(200.001)	EUR	(40.184)	EUR	(40.184)	0,00%
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	99.021.344	RON	67.941.780	EUR	19.895.390	EUR	13.650.877	45,74%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	14.065.292	RON	31.740.124	EUR	2.826.002	EUR	6.377.233	-55,69%
Repartizarea profitului		-	RON	(704.421)		-	EUR	(141.532)	-
Capitaluri proprii - total	RON	179.145.359	RON	164.980.067	EUR	35.993.924	EUR	33.147.830	8,59%

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Indicatorul lichidității curente	31/3/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Active curente (A)	RON	120.615.924	RON	115.784.991	RON	94.362.606	RON	72.472.451	RON	49.426.260	RON	22.362.883
Datorii curente (B)	RON	83.223.972	RON	84.138.725	RON	76.397.539	RON	59.675.569	RON	41.793.980	RON	23.430.660
A/B		1,45		1,38		1,24		1,21		1,18		0,95

Indicatorul lichidității curente	31/3/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Active curente (A)	EUR	24.234.177	EUR	23.263.545	EUR	18.959.355	EUR	14.561.180	EUR	9.930.735	EUR	4.493.155
Datorii curente (B)	EUR	16.721.378	EUR	16.905.171	EUR	15.349.810	EUR	11.990.028	EUR	8.397.255	EUR	4.707.693
A/B		1,45		1,38		1,24		1,21		1,18		0,95

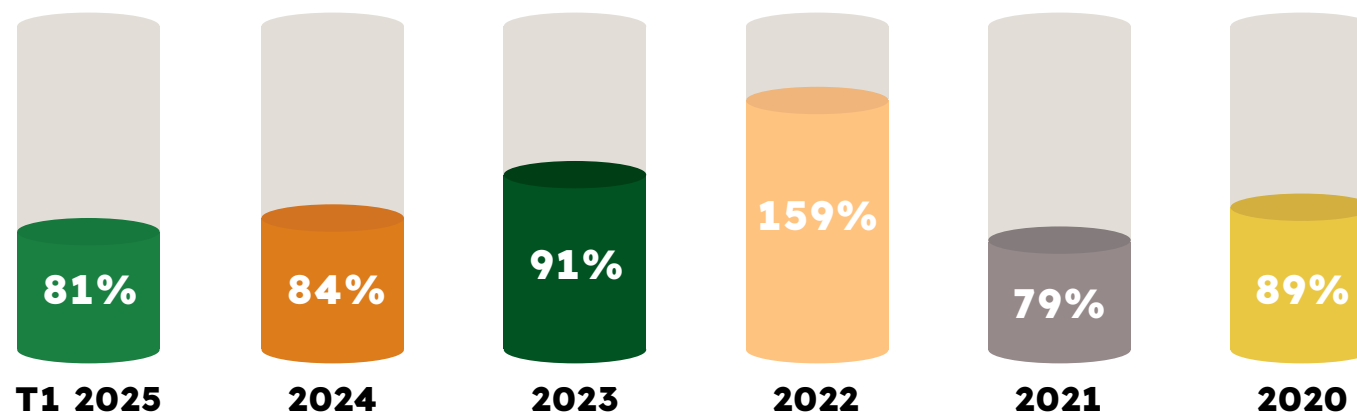


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	31/3/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Capital împrumutat (A)	RON	144.386.826	RON	139.369.058	RON	121.683.021	RON	126.397.863	RON	51.691.514	RON	26.614.807
Capital propriu (B)	RON	179.145.359	RON	164.980.067	RON	133.339.798	RON	79.661.430	RON	65.458.018	RON	29.844.190
A/B	81%		84%		91%		159%		79%		89%	

Gradul de îndatorare	31/3/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Capital împrumutat (A)	EUR	29.010.232	EUR	28.002.061	EUR	24.448.579	EUR	25.395.886	EUR	10.385.870	EUR	5.347.453
Capital propriu (B)	EUR	35.993.924	EUR	33.147.830	EUR	26.790.661	EUR	16.005.592	EUR	13.151.839	EUR	5.996.301
A/B	81%		84%		91%		159%		79%		89%	

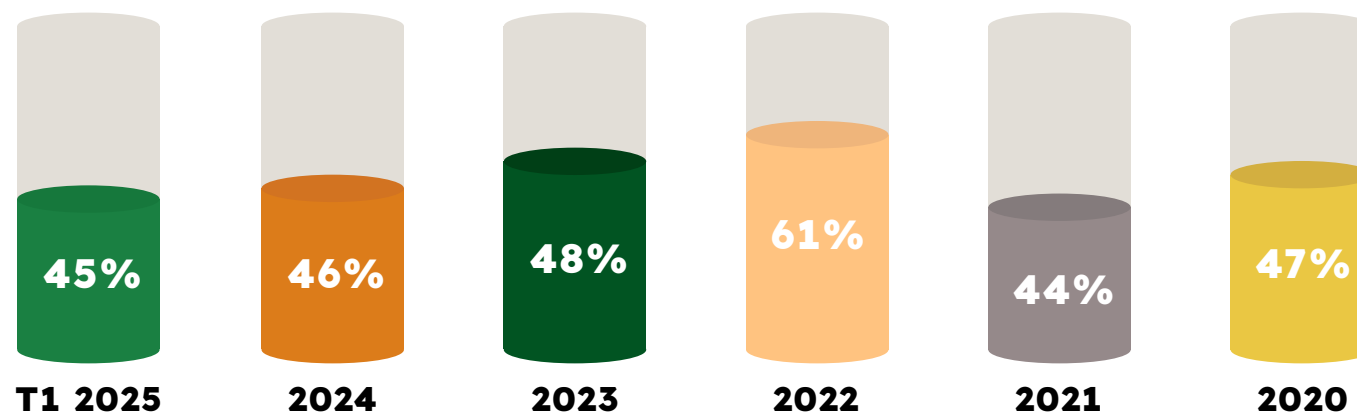


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	31/3/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Capital împrumutat (A)	RON	144.386.826	RON	139.369.058	RON	121.683.021	RON	126.397.863	RON	51.691.514	RON	26.614.807
Capital angajat (B)	RON	323.532.185	RON	304.349.125	RON	255.022.819	RON	206.059.293	RON	117.149.532	RON	56.458.997
A/B		45%		46%		48%		61%		44%		47%

Gradul de îndatorare	31/3/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022		31/12/2021		31/12/2020	
Capital împrumutat (A)	EUR	29.010.232	EUR	28.002.061	EUR	24.448.579	EUR	25.395.886	EUR	10.385.870	EUR	5.347.453
Capital angajat (B)	EUR	65.004.156	EUR	61.149.892	EUR	51.239.240	EUR	41.401.477	EUR	23.537.709	EUR	11.343.754
A/B		45%		46%		48%		61%		44%		47%

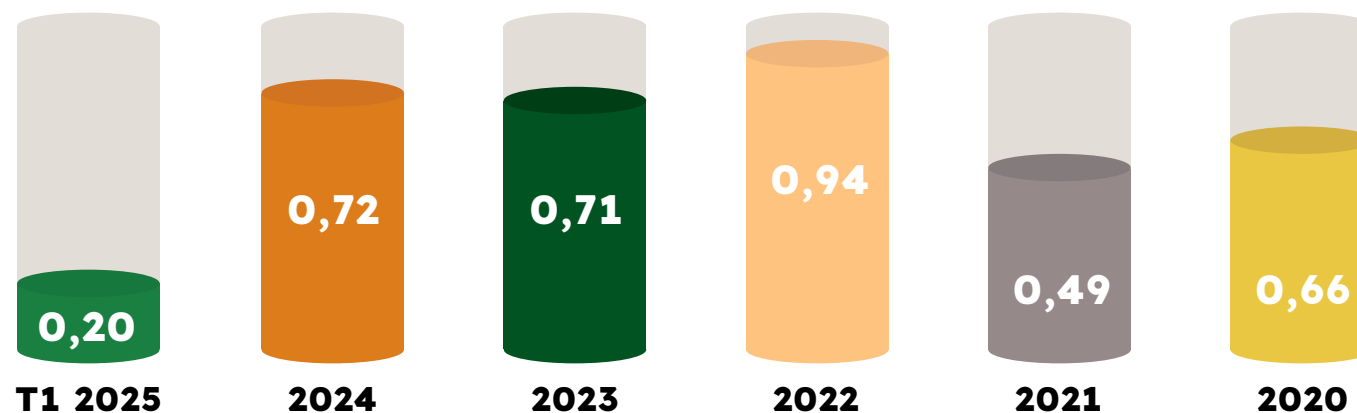


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/3/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Cifra de afaceri (A)	RON 51.097.146	RON 175.699.034	RON 150.886.163	RON 150.789.463	RON 46.951.665	RON 38.220.407
Active imobilizante (B)	RON 256.599.371	RON 243.511.009	RON 212.141.058	RON 160.654.418	RON 96.416.465	RON 57.557.888
A/B	0,20	0,72	0,71	0,94	0,49	0,66

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/3/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Cifra de afaceri (A)	EUR 10.266.450	EUR 35.301.488	EUR 30.316.080	EUR 30.296.651	EUR 9.433.539	EUR 7.679.252
Active imobilizante (B)	EUR 51.556.001	EUR 48.926.284	EUR 42.623.427	EUR 32.278.720	EUR 19.372.017	EUR 11.564.543
A/B	0,20	0,72	0,71	0,94	0,49	0,66



PROIECTE DN AGRAR

Proiectul Straja	52
Compost	53
Energie verde	54



Proiecte DN AGRAR

Grupul DN AGRAR este unul dintre cei mai importanți producători de lapte din Europa și cea mai mare fermă zootehnică integrată din România.

Pentru DN AGRAR, primul trimestru din acest an a însemnat de progrese semnificative și a marcat avansarea cu **proiectul strategic Straja**.

Odată cu finalizarea celei de-a doua săli de muls, în luna martie au fost demarate operațiunile la noua fermă a DN AGRAR, cu un efectiv inițial de 1,100 de vaci de lapte.

De asemenea, în cadrul **Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor (AGEA) din 25 martie 2025**, au fost aprobate planurile de finanțare pentru un portofoliu de noi investiții, în valoare de aproximativ 3,4 milioane de euro. Acestea includ construirea unei **noi fabrici de compost** lângă ferma Lacto Agrar și **instalarea de panouri solare** pe acoperișurile clădirilor de la fermele Apold, Lacto Agrar și Cut.

În plus, DN AGRAR a contractat **facilități de leasing de peste 850 de mii de euro** pentru achiziția de echipamente agricole și zootehnice.

Principalele investiții realizate de către DN AGRAR în proiecte de dezvoltare s-au concentrat pe direcțiile detaliate în paginile următoare.



Proiecte DN AGRAR

Proiectul Straja – Noua fermă a DN AGRAR a demarat activitatea operațională în martie 2025

Proiectul Straja, unul dintre investițiile strategice ale DN AGRAR, vizează creșterea capacității de producție cu 5.000 de animale. Odată cu această investiție DN AGRAR își va consolida poziția ca lider european în producția de lapte.

Proiectul a avansat considerabil în anul 2024, iar unul dintre **momentele cheie în evoluția acestuia l-a reprezentat** finalizarea celei de-a doua săli de muls, etapă care a permis **inaugurarea activității la ferma Straja în luna martie 2025.**

În continuare, pentru acest an planificăm o creștere graduală a efectivului de vaci de lapte, până la 1.800 de capete la finalul anului 2025.

Demararea operațiunilor la ferma Straja este un moment cheie, confirmând angajamentul DN AGRAR față de strategia sa de expansiune, consolidându-și astfel poziția de lider pe piața din România, cât și cea de jucător cheie pe piața europeană a laptelui.



1

Proiecte DN AGRAR

Compost: DN AGRAR își dublează capacitatea de producție

DN AGRAR își dublează capacitatea de producție a compostului, investind într-o nouă fabrică situată lângă ferma Lacto Agrar.

O nouă fabrică de compost lângă ferma Lacto Agrar

Cea de-a doua fabrică de compost din cadrul grupului DN AGRAR, va deveni operațională în trimestrul IV din 2025.

Prin acest proiect strategic, DN AGRAR își propune să crească capacitatea de producție a îngrășămintelor organice cu încă 7,000 de tone anual, ajungând la un total de 14,000 de tone începând cu anul 2026.

Compostul obținut va fi folosit atât intern, cât și extern, generând venituri suplimentare. Planurile includ certificarea organică și extinderea pe piețe specializate, DN AGRAR vizând și generarea de certificate de carbon.

Această investiție subliniază angajamentul DN AGRAR față de economia circulară și sustenabilă.

Fabrica de Compost de lângă Ferma DN AGRAR APOLD

Inaugurată în luna noiembrie 2024 lângă ferma Apold, prima unitate automată de compostare a gunoiului de grajd de compost a DN AGRAR va transforma anual 14,000 de tone de gunoi în 7,000 de tone de îngrășământ organic.

În paralel, DN AGRAR a demarat procesul de certificare a îngrășămintelor ca fiind organice, cu scopul de a valorifica la maximum potențialul comercial al compostului produs.

În urma certificării, DN AGRAR prognozează o creștere substanțială a veniturilor, considerând prețul atractiv al îngrășământului organic ambalat, care variază între 180 și 300 de euro/tonă.

În perspectivă, DN AGRAR vizează atât certificarea națională, cât și cea europeană, care va facilita deopotrivă accesul pe piețele externe și va aduce venituri suplimentare companiei.



2

Proiecte DN AGRAR

Energie verde - Panouri solare pe acoperișul clădirilor fermelor DN AGRAR, un pas spre sustenabilitate energetică

DN AGRAR prioritizează eficiența energetică și vizează totodată reducerea impactului asupra mediului.

Un pas semnificativ în această direcție este aprobarea proiectului de instalare a panourilor solare pe clădirile fermelor Apold, Lacto Agrar și Cut (prin DN AGRAR Service), în valoare de 1,7 milioane de euro.

Cu o capacitate totală de 2,218kW și finanțare parțială (60%) prin PNRR, proiectul este programat pentru acest an, cu instalarea panourilor în trimestrul al II-lea.

Această inițiativă vizează reducerea consumului de energie și a amprente de carbon, aliniindu-se cu strategia de sustenabilitate a DN AGRAR, care prevede o reducere semnificativă a costurilor cu energia pentru locațiile respective, până în 2030.

În etapa următoare, fermele vor fi echipate și cu baterii de stocare pentru a spori eficiența adusă de acest proiect.

3

DECLARAȚIA CONDUCERII

Alba-Iulia, 22 mai 2025

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare intermediare consolidate neauditare, întocmite pentru perioada de trei luni încheiată la 31 martie 2025, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor DN AGRAR Group S.A., așa cum este prevăzut de standardele de contabilitate aplicabile, și că Raportul de management oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea, a evenimentelor importante care au avut loc în decursul primelor trei luni ale exercițiului financiar 2025 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare intermediare consolidate neauditare.

Jan Gijsbertus de Boer

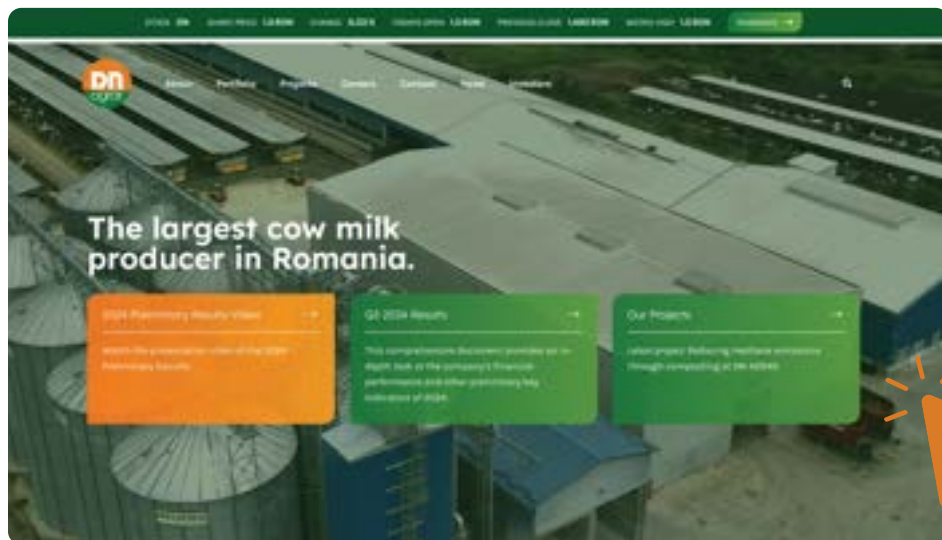
Președintele Consiliului de Administrație al DN AGRAR GROUP S.A.

CONTACT

Website: www.dn-agrar.eu

Pe site-ul companiei DN AGRAR puteți găsi comunicate de presă, rapoarte financiare, rapoarte anuale, prezentări, calendarul financiar și alte informații relevante pentru acționari.

**Accesează pagina noastră
și abonează-te la newsletter
pentru a fi la curent
cu activitatea DN AGRAR.**



Cum intri în contact cu noi?



Peter de Boer
Director Strategie și Relația cu Investitorii
peter.deboer@dn-agrar.eu

Informații generale

Piața Iuliu Maniu nr. 1, jud. Alba-Iulia, România
0258/818114
0258/818115
investors@dn-agrar.eu



Vaci Fericite - Lapte Sănătos - Clienți Mulțumiți