

2025



RAPORT SEMESTRUL I

“While the Market Grazed, DN AGRAR Raced: Stronger, Faster, Greener”
In an uncertain world, DN AGRAR achieves record results, driven by discipline, resilience, and a clear strategy.

RAPORT SEMESTRUL I 2025

1. RAPORT STRATEGIC 3

Informații emitent 3

DESPRE NOI 4

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR 5

DN AGRAR - Repere S1 2025 7

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate din S1 2025 9

DN AGRAR - CIFRE CHEIE S1 2025 11

EVENIMENTE CHEIE S1 2025 15

Previziuni pentru S2 2025 19

Prezentarea companiei DN AGRAR 21

DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL 22

Indicatori de performanță 23

EVENIMENTE CHEIE DIN PIAȚA DE CAPITAL S1 2025 27

PERFORMANȚĂ 29

Mediul Macroeconomic 30

Q&A cu Adina Truș, COO DN AGRAR 32

Activitatea de producție a laptelui 34

Agricultură și activitatea de producție a cerealelor 35

Performanța Grupului DN AGRAR și cifre-cheie în S1 2025 37

Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR 39

Analiza rezultatelor financiare 41

• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 30.06.2025	41
• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat	42
• Analiza bilanțului la nivel consolidat	49
• Principalii indicatori financiari la nivel consolidat	56
• Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A. la 30.06.2025	60
• Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.	61
• Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.	66
• Principalii indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.	71

2. STRATEGIA 2025-2030 74

Calendar Strategic 76

DN AGRAR în 2030 77

De ce să investești în DN AGRAR? 83

3. PROIECTE DN AGRAR 84

Ferma DN AGRAR Straja 86

Extinderea capacității de compostare 87

Energie verde 88

4. DECLARAȚIA CONDUCERII 90

5. CONTACT 91

Rezultatele financiare consolidate și individuale oferă o imagine corectă și factuală a activelor, datoriilor, poziției financiare, veniturilor și cheltuielilor companiei DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele contabile aplicabile.

Raportul de management oferă o imagine corectă și veridică a evenimentelor importante care au avut loc în semestrul 1 al anului financiar 2025 și impactul acestora asupra situațiilor financiare consolidate și individuale ale companiei.



Informații emitent

Informații despre acest raport financiar

Tipul raportului	Raport Semestrul I 2025
Pentru exercițiul financiar	01.01.2025 – 30.06.2025
Cadrul legal	Anexa 13 la Regulamentul ASF nr. 5/2018
Data raportului	27.08.2025

Informații despre emitent

Nume	DN AGRAR Group S.A.
Cod fiscal	24020501
Număr înregistrare Registrul Comerțului	J01/730/2008
Sediu social	Alba-Iulia, Strada Piața Iuliu Maniu, Nr. 1, Bl. 31DE, Jud. Alba, ROMÂNIA

Informații despre valorile mobiliare

Capital social subscris și vărsat	31.818.844,80 RON/6.396.261,97 EUR (cursul BNR din data de 30.06.2025 - 5,0777 RON/EUR)
Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare	MTS AeRO Premium
Caracteristici cheie ale valorilor mobiliare emise de companie	159.094.224 acțiuni ordinare
Simbol	DN

Contact

Număr de telefon	+40 258 818 114
	+40 258 818 115
E-mail	investors@dn-agrar.eu
Website	https://www.dn-agrar.eu

DESPRE NOI

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR	5
DN AGRAR - Repere S1 2025	7
Factori care au impactat cifrele financiare consolidate din S1 2025	9
DN AGRAR - CIFRE CHEIE S1 2025	11
EVENIMENTE CHEIE S1 2025	15
Previziuni pentru S2 2025	19
Prezentarea companiei DN AGRAR	21



Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR



1. Cum ați evalua performanța DN AGRAR în prima jumătate a anului, având în vedere atât activitatea operațională, cât și rezultatele financiare, în contextul volatilității continue a pieței și al constrângerilor de reglementare?

Rezultatele obținute în prima jumătate a anului reflectă progrese constante la nivel operațional, financiar și strategic. Am înregistrat cel mai bun semestru de până acum în ceea ce privește veniturile și profitul net, performanță susținută de o abordare a managementului financiar construit pe trei piloni: investiții strategice, eficiență operațională și adaptabilitate la condițiile din piață. Aceste acțiuni au generat o creștere de 22% a cifrei de afaceri și de 42% a EBITDA față de S1 2024, marja EBITDA ajungând la 49%. Rezultatele au fost susținute de o creștere de 6% a volumului de lapte livrat și de 20% a prețului mediu al laptelui. În segmentul agricol, condițiile meteorologice nefavorabile au afectat producția, însă impactul financiar a fost parțial compensat de scăderea prețurilor de achiziție la cereale și de măsurile interne de eficientizare.

De asemenea, în luna mai am lansat Strategia de Dezvoltare pentru perioada 2025-2030, un pas important în extinderea operațiunilor și diversificarea fluxurilor de venituri, având ca obiectiv dublarea EBITDA până în 2030. Aceste realizări s-au reflectat și în evoluția la Bursa de Valori, prețul acțiunii DN AGRAR înregistrând o creștere de 18% în primele șase luni ale anului, depășind indicele BETAERO.

Împreună, aceste rezultate demonstrează angajamentul nostru față de o execuție riguroasă și crearea de valoare pentru acționari, pe măsură ce continuăm să construim unul dintre principalii jucători de pe piața europeană.

2. Cum descrieți contextul general al pieței lactatelor și agribusiness-ului în România și regiune în prima jumătate a anului și ce oportunități sau provocări anticipați pentru perioada următoare?

În prima jumătate a anului 2025, piața lactatelor din România și regiune a rămas dinamică, cu evoluții mixte în segmentele de producție și consum. La nivel național, cantitatea de lapte colectat a crescut cu 16%

în perioada ianuarie-mai, iar importurile de lapte crud au înregistrat o creștere de 5%. Producția de iaurturi și unt a înregistrat creșteri de 7% și, respectiv, de 16%*, în timp ce segmentul laptelui de consum a scăzut ușor. Prețurile laptelui s-au menținut la un nivel favorabil, oferind premise pentru rentabilitate. DN AGRAR, în calitate de cel mai mare producător de lapte din Europa, a contribuit semnificativ, cu livrări de 34 milioane litri de lapte în primele 6 luni, susținute de creșterea efectivului de animale odată cu începerea operațiunilor la ferma Straja. Pentru perioada următoare gestionăm proactiv riscurile legate de climat, reglementări fiscale și siguranța sanitar-veterinară și vedem oportunități în diversificarea piețelor de desfacere.

3. Cum a evoluat prețul laptelui în primele șase luni ale anului și care sunt așteptările pentru perioada următoare?

Prețul laptelui a înregistrat o creștere semnificativă, de peste 20% în primele șase luni ale anului comparativ cu media anului 2024, depășind deja nivelul bugetat de noi

**vezi secțiunea Mediul Macroeconomic*

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR

pentru 2025. Pentru a doua parte a anului, anticipăm menținerea acestei tendințe pozitive, care, corelată cu majorarea volumului de lapte livrat, are potențialul de a genera venituri peste estimările de la începutul anului.

4. Cum răspunde DN AGRAR principalelor provocări din piață, precum volatilitatea costurilor, schimbările climatice și presiunile asupra prețurilor materiilor prime, și ce scenarii de adaptare sunt avute în vedere pentru anul în curs?

La DN AGRAR abordăm principalele provocări ale pieței într-un mod proactiv, ținând cont de volatilitatea costurilor, schimbările climatice și presiunile asupra prețurilor materiilor prime.

Suntem încrezători că măsurile de eficiență operațională deja implementate, împreună cu dezvoltarea unor noi linii de afaceri care vor genera venituri adiționale, ne vor permite să ne menținem competitivitatea în piață.

De exemplu, în prima jumătate a anului, una dintre provocări a fost creșterea cheltuielilor de personal cu 27% față de S1 2024,

influențată și de eliminarea completă a facilităților fiscale din sectorul agricol. Pentru a atenua acești factori, urmărim mai multe scenarii de adaptare, inclusiv spre exemplu extinderea exporturilor de lapte, ceea ce va contribui la diversificarea expunerii în piață.

În același timp, investițiile noastre pe termen lung în sustenabilitate - precum proiectele de energie regenerabilă, fabricile de compost și parteneriatul pentru producția de biometan - vor crea un mecanism natural de protecție împotriva



volatilității, susținând totodată creșterea și reziliența companiei.

5. Care sunt pilonii strategici asumați de companie în Strategia de dezvoltare pentru 2025-2030, publicată în luna mai, și cum vor contribui aceștia la consolidarea poziției companiei pe piața europeană și la generarea de valoare sustenabilă pentru acționari?

Strategia de dezvoltare DN AGRAR creează un cadru solid pentru dublarea EBITDA până în 2030. Este construită în jurul a cinci piloni strategici care prevăd extinderea liniilor de afaceri existente, diversificarea surselor de venit, creșterea sustenabilă, digitalizarea și optimizarea costurilor, precum și crearea de valoare pentru acționari.

Pe lângă extinderea capacităților noastre de producție cultivăm o nouă paradigmă a agriculturii sustenabile. Obiectivul nostru este să devenim un lider regional în producția de lapte și alimente de calitate ridicată, prin dezvoltarea unor clustere industriale care integrează ferme de vaci de lapte, producție de legume, biogaz și compost, ferme verticale de iarbă de grâu și horticultură în sere. Astfel, ne propunem dublarea producției anuale de



lapte de la 70 de milioane litri estimați pentru 2025 la 150 milioane litri în 2030, susținută de investiții în noi ferme și tehnologii avansate, și creșterea capacității de compostare la peste 40.000 tone anual. Un alt proiect strategic major este unitatea de producție de biometan, în parteneriat cu BSOG Energy, cu venituri anuale estimate de aproximativ 3,5 milioane euro. În paralel, pentru a asigura necesarul de hrană pentru efectivul de animale în creștere vom investi și în ferme verticale de iarbă de grâu. Strategia a fost concepută pentru a sprijini creșterea accelerată a companiei și pentru a susține tranziția către Piața Principală a BVB.

DN AGRAR - Repere S1 2025



Prețul de închidere
al acțiunilor
30.06.2025

**RON
1,74**
+4,82%
vs
28.06.2024

CIFRĂ
DE AFACERI
**RON
101,25 MIL.**
(EUR 19,94 MIL.)
+21,62%
vs
S1 2024

PROFIT NET
**RON
27,18 MIL.**
(EUR 5,35 MIL.)
+80,25%
vs
S1 2024

EBITDA
**RON
49,38 MIL.**
(EUR 9,72 MIL.)
+42,13%
vs
S1 2024

ACTIVE TOTALE
**RON
392,69 MIL.**
(EUR 77,33 MIL.)
+8,58%
vs
31.12.2024

ACTIVE
IMOBILIZATE
**RON
270,10 MIL.**
(EUR 53,20 MIL.)
+10,92%
vs
31.12.2024

CAPITALURI
PROPRII
**RON
192,41 MIL.**
(EUR 37,90 MIL.)
+16,63%
vs
31.12.2024

DN AGRAR - Repere S1 2025

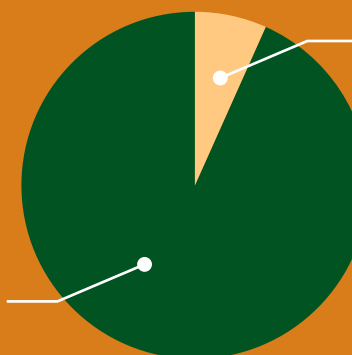


**Cantitatea de
lapte livrată
în S1 2025:
34 milioane de litri**

6%
vs
S1 2024



Suprafața totală - 7.149,20 ha



**Teren Deținut
1.282,20 ha**

**Teren Arendat
5.867 ha**



CULTURI

Porumb

Triticale

Lucernă

Grâu

Orz

Secară de toamnă

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate din S1 2025

Creșterea cifrei de afaceri

În primul semestru al anului 2025, cifra de afaceri a DN AGRAR a înregistrat o creștere de 22% față de prima jumătate a anului 2024. Această evoluție a fost determinată de creșterea cu 6% a volumului de lapte livrat și un preț mediu de vânzare al laptelui cu 20% mai mare.

Evoluția laptelui livrat a fost susținută de extinderea efectivului de animale, care a ajuns la peste 16.000 de capete la sfârșitul lunii iunie 2025.

Cheltuielile salariale

Cheltuielile salariale au crescut cu 27% față de primul semestru din 2024. Această creștere a fost influențată în principal de eliminarea completă a facilităților fiscale în sectorul agricol începând cu 1 ianuarie 2025, de majorarea salariilor angajaților și de creșterea numărului de angajați.

Veniturile din subvenții

În primul semestru al anului 2025, veniturile din subvenții au înregistrat un avans de 30% comparativ cu perioada similară din 2024, susținute de creșterea preconizată a subvențiilor totale pentru anul agricol 2025. În anul curent DN AGRAR va beneficia de subvenții suplimentare aferente creșterii animalelor în urma operaționalizării fermei Straja și de suma mai mare acordată per animal pentru partea de bunăstare a animalelor, adăugându-se 44 euro/animal aferente componentei de calitate a furajelor. Astfel, subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte ajunge în 2025 la un quantum de 174 de euro/cap de vacă, față de nivelul de 130 de euro/cap de vacă acordat în anul 2024.

În contextul dezvoltării continue a grupului DN AGRAR, în prezent, un număr de 13.501 animale îndeplinesc criteriile pentru a primi subvenții. Cu toate acestea, DN AGRAR beneficiază de subvenții doar pentru 8.802 capete, ceea ce reprezintă, aproximativ 65% din totalul animalelor eligibile.

În ceea ce privește subvențiile pentru laptele produs, avem un surplus de aproximativ 10.000 de tone de lapte eligibil față de nivelul de referință stabilit în 2018, situație determinată de lipsa actualizării anuale a acestor referințe. Prin urmare, DN AGRAR nu încasează suma de aproximativ 500.000 de euro pentru animale și producția de lapte, având în vedere data de referință la care sunt calculate.

Amortizarea contabilă

Amortizarea contabilă a crescut cu 13% în primele șase luni ale anului 2025, determinată atât de creșterea efectivului de animale, cât și de achiziționarea de noi utilaje agricole în primul semestru al anului 2025. Creșterea amortizării se poate urmări în corelație cu majorarea cu 11% a activelor imobilizate, care reprezintă mijloacele fixe deținute de companie.

Cheltuieli cu materiile prime și consumabilele

Cheltuielile cu materii prime, consumabile și utilități au înregistrat o creștere de 5% față de primul semestru al anului precedent, influențate de numărul mai mare de animale, dar și de majorarea prețului de achiziție la anumite furaje și inputuri.

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate din S1 2025

Achiziții de echipamente

DN AGRAR a realizat achiziții de echipamente agricole în valoare de aproximativ 6 milioane RON în primele șase luni ale anului, care au dus la creșterea datoriilor față de companiile de leasing cu 28% comparativ cu finalul anului 2024.

Rezultatul financiar

DN AGRAR a consemnat o pierdere financiară de 6 milioane RON, rezultat influențat de deprecierea monedei naționale. Deficitul s-a accentuat cu 62% comparativ cu aceeași perioadă din 2024, însă această dinamică reflectă exclusiv contextul valutar și nu performanța operațională a companiei, care rămâne solidă.

Profitul net

Profitul net al exercițiului financiar a atins valoarea de 27 milioane RON, înregistrând o creștere de 80% comparativ cu primul semestru al anului 2024. Această evoluție pozitivă a fost susținută de majorarea substanțială a rezultatului operațional, care a ajuns la 39 milioane RON.

Dinamica favorabilă a rezultatului operațional a fost generată de o evoluție ascendentă a vânzărilor de lapte și de extinderea strategică a volumului de activitate, factori care au contribuit direct și semnificativ la performanța financiară a companiei.

Alte cheltuieli de exploatare

În perioada analizată, alte cheltuieli de exploatare au înregistrat o creștere de 7% comparativ cu anul anterior. Această evoluție se explică în special prin cheltuieli mai ridicate cu transportul și prin costuri suplimentare pentru serviciile furnizate de terți, evoluții care reflectă dinamica și ritmul susținut al activității companiei, atât în zona zootehnică, cât și în cea vegetală.

Investiții

În primele șase luni din 2025, compania a investit 19 milioane RON în construcția fermei de la Straja, acțiuni care se reflectă în creșterea datoriilor pe termen lung către Exim Bank cu 15% față de luna decembrie 2024.

De asemenea, a fost demarată construcția unității de compostare în cadrul fermei Lacto Agrar, care a implicat investiții de aproximativ 4 milioane de RON în această perioadă, și au fost realizate investiții în montarea de panouri solare în valoare de 3 milioane RON. Aceste proiecte au determinat creșterea datoriilor pe termen lung către ING Bank cu 7% față de sfârșitul anului 2024.

Impozitul pe profit

Impozitul pe profit calculat înregistrează o creștere de 51% față de primul semestru al anului 2024 ca urmare a creșterii veniturilor din producția vândută și a înregistrării unui profit mai mare față de primele șase luni ale anului 2024.

DN AGRAR - CIFRE CHEIE S1 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

CIFRA DE AFACERI NETĂ

101,25 MIL. RON

+21,62%
vs S1 2024



S1 2023	80,35 MIL.
S1 2024	83,25 MIL.
S1 2025	101,25 MIL.

ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

18,54 MIL. RON

+6,95%
vs S1 2024



S1 2023	15,25 MIL.
S1 2024	17,33 MIL.
S1 2025	18,54 MIL.

TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE

158,72 MIL. RON

+20,48%
vs S1 2024



S1 2023	124,30 MIL.
S1 2024	131,74 MIL.
S1 2025	158,72 MIL.

AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE

(0,35) MIL. RON

+6,86%
vs S1 2024



S1 2023	(0,31) MIL.
S1 2024	(0,33) MIL.
S1 2025	(0,35) MIL.

CHELTUIELI CU PERSONALUL

16,85 MIL. RON

+27,44%
vs S1 2024



S1 2023	12,12 MIL.
S1 2024	13,22 MIL.
S1 2025	16,85 MIL.

CHELTUIELI DE EXPLOATARE

119,75 MIL. RON

+9,72%
vs S1 2024



S1 2023	100,99 MIL.
S1 2024	109,14 MIL.
S1 2025	119,75 MIL.

AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE

13,83 MIL. RON

+12,64%
vs S1 2024



S1 2023	10,19 MIL.
S1 2024	12,28 MIL.
S1 2025	13,83 MIL.

PROFITUL DIN EXPLOATARE

38,97 MIL. RON

+72,45%
vs S1 2024



S1 2023	23,30 MIL.
S1 2024	22,60 MIL.
S1 2025	38,97 MIL.

DN AGRAR - CIFRE CHEIE S1 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

TOTAL VENITURI FINANCIARE

0,21 MIL. RON

-70,97%
vs S1 2024



S1 2023

0,79 MIL.

S1 2024

0,72 MIL.

S1 2025

0,21 MIL.

CHELTUIELI TOTALE

126,25 MIL. RON

+11,00%
vs S1 2024



S1 2023

106,67 MIL.

S1 2024

113,73 MIL.

S1 2025

126,25 MIL.

TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

6,49 MIL. RON

+41,44%
vs S1 2024



S1 2023

5,67 MIL.

S1 2024

4,59 MIL.

S1 2025

6,49 MIL.

PROFITUL BRUT

32,68 MIL. RON

+74,52%
vs S1 2024



S1 2023

18,42 MIL.

S1 2024

18,73 MIL.

S1 2025

32,68 MIL.

REZULTATUL FINANCIAR

(6,28) MIL. RON

+62,43%
vs S1 2024



S1 2023

(4,88) MIL.

S1 2024

(3,87) MIL.

S1 2025

(6,28) MIL.

PROFITUL AFERENT GRUPULUI

27,18 MIL. RON

+80,25%
vs S1 2024



S1 2023

15,18 MIL.

S1 2024

15,08 MIL.

S1 2025

27,18 MIL.

VENITURI TOTALE

158,93 MIL. RON

+19,98%
vs S1 2024



S1 2023

125,09 MIL.

S1 2024

132,46 MIL.

S1 2025

158,93 MIL.

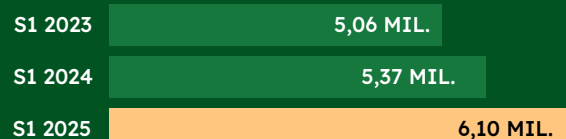
DN AGRAR - CIFRE CHEIE S1 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

CIFRA DE AFACERI NETĂ

6,10 MIL. RON

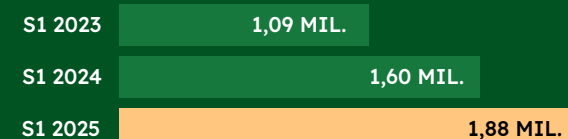
+13,52%
vs S1 2024



ALTE CHELTUIELI
DE EXPLOATARE

1,88 MIL. RON

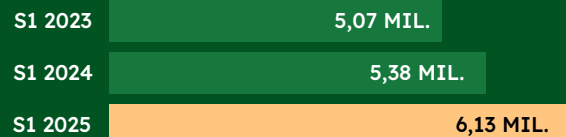
+17,93%
vs S1 2024



TOTAL VENITURI
DIN EXPLOATARE

6,13 MIL. RON

+13,79%
vs S1 2024



AJUSTĂRI PRIVIND
PROVIZIOANELE

(0,034) MIL. RON

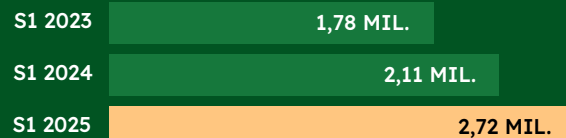
-55,41%
vs S1 2024



CHELTUIELI CU PERSONALUL

2,72 MIL. RON

+28,79%
vs S1 2024



CHELTUIELI DE EXPLOATARE

5,82 MIL. RON

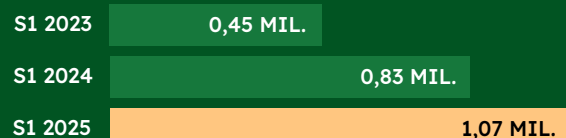
+25,51%
vs S1 2024



AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND
IMOBILIZĂRILE CORPORALE
ȘI NECORPORALE

1,07 MIL. RON

+29,27%
vs S1 2024



PROFITUL
DIN EXPLOATARE

0,31 MIL. RON

-58,43%
vs S1 2024



DN AGRAR - CIFRE CHEIE S1 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

TOTAL VENITURI FINANCIARE

1,31 MIL. RON

+17,13%
vs S1 2024



S1 2023

0,31 MIL.

S1 2024

1,12 MIL.

S1 2025

1,31 MIL.

CHELTUIELI TOTALE

8,28 MIL. RON

+39,90%
vs S1 2024



S1 2023

4,91 MIL.

S1 2024

5,92 MIL.

S1 2025

8,28 MIL.

TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

2,47 MIL. RON

+91,69%
vs S1 2024



S1 2023

1,49 MIL.

S1 2024

1,29 MIL.

S1 2025

2,47 MIL.

PROFITUL BRUT

(0,84) MIL. RON

-245,39%
vs S1 2024



S1 2023

0,46 MIL.

S1 2024

0,58 MIL.

S1 2025

(0,84) MIL.

REZULTATUL FINANCIAR

(1,16) MIL. RON

+581,27%
vs S1 2024



S1 2023

(1,18) MIL.

S1 2024

(0,17) MIL.

S1 2025

(1,16) MIL.

PROFITUL AFERENT GRUPULUI

(0,84) MIL. RON

-245,39%
vs S1 2024



S1 2023

0,46 MIL.

S1 2024

0,58 MIL.

S1 2025

(0,84) MIL.

VENITURI TOTALE

7,44 MIL. RON

+14,36%
vs S1 2024



S1 2023

5,38 MIL.

S1 2024

6,50 MIL.

S1 2025

7,44 MIL.

EVENIMENTE CHEIE 2025

IANUARIE

CREȘTERE DE
PESTE 14%
A CANTITĂȚII
DE LAPTE LIVRATĂ
ÎN ANUL 2024

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru anul 2024.



FEBRUARIE

DN AGRAR a publicat evoluția cifrei de afaceri preliminară realizată în 2024

Cifra de afaceri realizată în anul 2024 de DN AGRAR a înregistrat o evoluție pozitivă, cu **16% peste cea realizată în 2023**, și cu 14% mai mult decât estimările inițiale.

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba **investiții noi**

O nouă fabrică de compost lângă ferma Lacto Agrar și un proiect de panouri solare sunt printre investițiile noi anunțate.



DN AGRAR a publicat Rezultate Financiare Preliminare aferente anului 2024



MARTIE

Teleconferința de prezentare a rezultatelor preliminară din 2024

În 25 martie, DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminară aferente anului 2024.



DN AGRAR a publicat convocatorul AGOA pentru 28 aprilie, precum și materialele aferente

Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025

EVENIMENTE CHEIE 2025

APRIIE

**CREȘTERE DE 7%
A CANTITĂȚII DE LAPTE
LIVRATE ÎN T1 2025**



În 28 aprilie a avut loc **Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor** pentru aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2024.

DN AGRAR a publicat Raportul Anual 2024 și Bugetul Propus pentru anul 2025, precum și deciziile AGOA din 28 aprilie.

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primul trimestru al anului 2025.

IUNIE

DN AGRAR a publicat Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2024.



MAI

DN AGRAR a publicat Raportul aferent Trimestrului I din 2025.



DN AGRAR a publicat Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030 și a anunțat o nouă structură a echipei de conducere.

În 26 mai, compania a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor aferente Trimestrului I 2025 și a Strategiei de Dezvoltare a DN AGRAR pentru 2025-2030.



DN AGRAR a fost premiată alături de Black Sea Oil & Gas în cadrul evenimentului **ENERGY CEO FORUM & AWARDS.**



Ce a însemnat S1 2025 pentru DN AGRAR?

Ianuarie

CREȘTERE DE PESTE 14% A CANTITĂȚII DE LAPTE LIVRATĂ ÎN ANUL 2024

În anul 2024, **livrările de lapte au crescut semnificativ, cu peste 14% versus 2023**, reprezentând o creștere de aproximativ 8 milioane de litri.

De asemenea, producția de lapte și-a menținut un ritm ascendent, cu o medie lunară de peste 5 milioane de litri.



Februarie

DN AGRAR a publicat evoluția cifrei de afaceri preliminară realizată în 2024

În anul 2024, **cifra de afaceri preliminară înregistrată la nivel consolidat, a fost de 176 milioane RON**, reprezentând o creștere de **16%** comparativ cu anul 2023.

Rezultatul a fost susținut de creșterea prețului de vânzare al laptelui cu 2,76%, precum și de **creșterea cu peste 14% a cantității de lapte livrată față de 2023**.

În plus, **comparativ cu bugetul publicat pentru anul 2024, cifra de afaceri preliminară, la nivel consolidat, a depășit cu 14% estimările inițiale**.

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba investiții noi

Principalele puncte de pe ordinea de zi a Adunării Generale Extraordinaire a Acționarilor (AGEA) din data de 25 martie, au fost legate de **planurile pentru finanțarea noilor proiecte de investiții planificate să înceapă în anul 2025, cu o valoare totală de aproximativ 3,4 milioane de euro**.

Investițiile planificate de către DN AGRAR pentru acest an, includ **o nouă fabrică de compost lângă ferma Lacto Agrar**, a doua din cadrul Grupului, precum și **instalarea panourilor solare pe acoperișurile clădirilor de la fermele Apold, Lacto Agrar și Cut** (prin DN AGRAR Service).

DN AGRAR a publicat Rezultatele Financiare Preliminare aferente anului 2024

În 2024, DN AGRAR a înregistrat o cifră de afaceri consolidată preliminară de 176 milioane lei, în creștere cu 16% față de 2023, iar profitul net a înregistrat o creștere de 40%, până la 32 milioane RON.

Marja profitului net a fost solidă, de 18%, reflectând o performanță operațională solidă și inițiativele strategice de creștere, iar **valoarea totală a investițiilor realizate în 2024 a fost de aproximativ 39 milioane RON**.

Din punct de vedere operațional, **DN AGRAR a livrat aproximativ 63 de milioane de litri de lapte în 2024**, înregistrând o creștere de peste 14% a cantității de lapte livrată.

Legat de activitatea agricolă, **DN AGRAR a optimizat operațiunile** prin adoptarea de tehnologii noi în managementul culturilor, ceea ce a dus la o **reducere de aproximativ 4% a costurilor de producție**.

Martie

Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente 2024

În 25 martie, DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente anului 2024. Principalele aspecte precizate în cadrul teleconferinței au fost:

- **Prezentarea performanțelor financiare preliminare și operaționale din 2024**, precum și factorii de influență ale acestora.

- În anul 2024, **DN AGRAR a înregistrat o cifră de afaceri consolidată preliminară de 176 milioane RON**, în creștere cu **16% față de 2023**, un profit net de 32 milioane RON, în creștere cu **40%** față de anul anterior, precum și o creștere cu **31% a EBITDA**, până la 71 milioane RON.

- **Detalii despre proiectele cheie**, cum ar fi fabrica de compost, noua fermă Straja și parteneriatul cu BSOG Energy pentru producția de biometan.

Acționarii DN AGRAR și-au dat acordul pentru noile investiții planificate în acest an

Aceștia au aprobat construirea unei noi fabrici de compost situată în apropierea fermei Lacto Agrar, precum și proiectul de instalare a panourilor solare, finanțat parțial prin fonduri obținute prin PNRR.

DN AGRAR a publicat convocatorul AGOA pentru 28 aprilie, precum și materialele aferente

Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025

DN AGRAR a convocat **Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGO)** pentru data de 28 aprilie, pentru aprobarea situațiilor financiare din anul 2024. În cadrul materialelor aferente AGOA, **DN AGRAR a publicat Raportul Anual pentru anul 2024, precum și Bugetul propus pentru anul 2025**.

Ce a însemnat S1 2025 pentru DN AGRAR?

Aprilie

În 28 aprilie a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2024.

Acționarii DN AGRAR au aprobat în totalitate punctele aflate pe ordinea de zi a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGO) din data de 28 aprilie.

Principalele decizii adoptate, au fost legate de aprobarea situațiilor financiare individuale și consolidate pentru anul 2024, repartizarea profitului net, remunerația membrilor Consiliului de Administrație, precum și Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025.

DN AGRAR a publicat Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025

În data de 29 aprilie, DN AGRAR a publicat Raportul Anual aferent 2024, precum și Bugetul de Venituri și Cheltuieli propus pentru anul financiar 2025.

Proiecțiile financiare, pe baza cărora bugetul a fost elaborat, au considerat o majorare de 10% a volumului de lapte produs, comparativ cu rezultatele anului 2024, și o producție de aproximativ 70 de milioane de litri de lapte pentru anul 2025.

CREȘTERE DE 7% A CANTITĂȚII DE LAPTE LIVRATE ÎN T1 2025

DN AGRAR a avut un prim trimestru din 2025 performant, în ceea ce privește activitatea operațională, cu o producție de lapte de aproximativ 17 milioane de litri.

Remarcabil este și volumul de lapte livrat în luna martie, care s-a apropiat de pragul de 6 milioane de litri.



Mai

DN AGRAR a publicat Raportul aferent Trimestrului I din 2025

În T1 2025, DN AGRAR a raportat rezultate solide. Cifra de afaceri a înregistrat o creștere de 27% și profitul net a avansat cu 78% față de perioada similară din 2024, rezultate care demonstrează o performanță operațională solidă.

DN AGRAR a publicat Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030 și a anunțat o nouă structură a echipei de conducere

În 26 mai, DN AGRAR a publicat Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030, care integrează planul pe termen mediu de extindere în noi linii de afaceri, precum și obiectivul de a dubla EBITDA până în 2030.

"Pe lângă extinderea capacităților noastre de producție cultivăm o nouă paradigmă a agriculturii sustenabile.

Obiectivul nostru este să devenim un lider regional în producția de lapte și alimente de calitate ridicată, prin dezvoltarea unor clustere industriale care integrează ferme de vaci de lapte, producție de legume, biogaz și compost, ferme verticale de iarbă de grâu și horticultură în sere."

Jan Gijsbertus de Boer,
Președinte CA

Odată cu lansarea noii Strategii, pentru a ghida și conduce această viziune ambițioasă, DN AGRAR a prezentat noua echipă de conducere executivă:

- Peter de Boer, în calitate de Director General (CEO);
- Adina Truș, în calitate de Director Operațional (COO) și Director General Adjunct;
- Mihaela Nicula, în calitate de Director Financiar (CFO).

În 26 mai a avut loc Teleconferința de prezentare a rezultatelor din Trimestrul I 2025 și a Strategiei de Dezvoltare a DN AGRAR pentru 2025-2030

În cadrul evenimentului au fost loc prezentări susținute de către noua echipă de conducere executivă a DN AGRAR, care a detaliat performanțele financiare și operaționale din primul trimestru al anului 2025, precum și Strategia de Dezvoltare a companiei

pentru perioada 2025-2030.

DN AGRAR a fost premiată alături de Black Sea Oil & Gas în cadrul evenimentului ENERGY CEO FORUM & AWARDS, organizat de The Diplomat Bucharest.

Companiile au primit Premiul "Inovație în Energie" pentru proiectul comun de realizare a celei mai mari instalații de producere a biometanului din România.

Iunie

DN AGRAR a publicat Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2024

Pentru al treilea an consecutiv, DN AGRAR a publicat, în mod voluntar, Raportul de Sustenabilitate. Această decizie subliniază angajamentul companiei față de practicile durabile în toate operațiunile sale, și evidențiază repere importante în reducerea emisiilor de carbon și construirea unui model circular.

"Construim un viitor circular și sustenabil pas cu pas, iar publicarea, pentru al treilea an consecutiv, a Raportului de Sustenabilitate reflectă angajamentul nostru de a face acest lucru într-un mod transparent.

În 2024, am redus intensitatea consumului de energie cu 13%, am început operațiunile la prima noastră unitate de compostare și am semnat un parteneriat strategic cu BSOG Energy pentru producția de biometan. Aceste realizări marchează progrese reale în drumul nostru către decarbonizare și reziliență.

Viziunea noastră orientată pe termen lung este să gestionăm în mod responsabil impactul operațiunilor noastre și să cultivăm un mediu de lucru în care toți angajații să își atingă potențialul, dezvoltând, în același timp afacerea noastră. Pe măsură ce ne dezvoltăm în continuare cadrul ESG, ne propunem să creăm schimbări durabile și pozitive pentru toți partenerii noștri" - Peter de Boer, CEO DN AGRAR

Previziuni pentru S2 2025

Mediul de piață

- DN AGRAR își menține o perspectivă pozitivă pentru a doua jumătate a anului 2025, în ciuda provocărilor semnificative cauzate de condițiile climatice nefavorabile.
- În ceea ce privește prețurile, mediul de piață rămâne favorabil. DN AGRAR anticipează pentru trimestrul al treilea un preț mediu al laptelui mai mare cu 18-20% decât în trimestrul similar din 2024. Pentru trimestrul al patrulea, estimăm că prețurile laptelui vor rămâne stabile și peste nivelurile înregistrate anul trecut.

Repere operaționale

- Volumele de lapte sunt preconizate să se mențină la niveluri ridicate în trimestrele 3 și 4, datorită extinderii efectivilor de animale și a creșterii productivității, contribuind la creșterea suplimentară a veniturilor.
- Rezultatele din luna iulie confirmă această evoluție, livrările de lapte crescând cu 20% față de iulie 2024.
- În primele șapte luni ale anului, producția a înregistrat o creștere de 8%, ceea ce plasează compania într-o poziție favorabilă pentru a-și atinge obiectul anual de cel puțin 70 de milioane de litri de lapte, reprezentând o creștere de 10% față de anul 2024.
- Aceste rezultate subliniază reziliența operațiunilor de producție a laptelui și succesul îmbunătățirilor continue în ceea ce privește productivitatea la nivelul întregii afaceri.
- Pe partea de agricultură, în anumite zone, recoltele s-au redus la aproape jumătate ca număr de tone comparativ cu anul trecut.

Repere financiare

- Trimestrul al treilea a debutat cu costuri mai mari pentru furaje, cauzate de condițiile climatice nefavorabile și de recoltele semnificativ mai scăzute. Drept urmare, se anticipează o presiune asupra marjelor de profit.
- Producția internă de culturi agricole, mai redusă, se traduce prin costuri mai mari pentru furaje, întrucât sunt necesare achiziții externe suplimentare pentru a suplini scăderea producției proprii.
- Deși impactul acestor costuri suplimentare va fi parțial atenuat de prețurile relativ favorabile de pe piață pentru cereale și rapiță, efectul general asupra marjelor în al treilea trimestru va rămâne ușor negativ.
- În trimestrul al patrulea, impactul secetei va deveni și mai vizibil, odată cu recalcularea costurilor de producție pentru cereale*.
- În ciuda acestor provocări, DN AGRAR anticipează o creștere în trimestrul al patrulea comparativ cu aceeași perioadă din 2024, deși într-un ritm mai lent decât în prima jumătate a acestui an.
- Venituri suplimentare vor fi generate și din vânzarea compostului către terți, creând astfel o nouă sursă de venit.

**DN AGRAR utilizează metoda costului standard pentru producția agricolă. Pe parcursul anului, costurile sunt înregistrate la valori standard prestabilite, iar la finalul perioadei agricole, se determină și se ajustează costurile reale. Orice diferențe între costurile reale și cele standard sunt apoi alocate producției vândute și stocurilor, asigurând transparență și respectarea normelor contabile. În termeni practici, efectul secetei, care a dus la o recoltă semnificativ mai mică pe hectar, va crește costul unitar de producție. Motivul este că aceleași cheltuieli fixe și variabile trebuie împărțite la un volum mult mai mic de producție. Drept urmare, recalcularea din trimestrul al patrulea va afecta negativ marjele, oferind o reflectare corectă și realistă a costurilor companiei.*

Previziuni pentru S2 2025

Previziuni actualizate

- Creșterea va continua în a doua jumătate a anului, cu o performanță în trimestrul al treilea în mare parte similară cu cea din trimestrul al doilea, iar rezultatele din trimestrul al patrulea vor rămâne pozitive, dar într-un ritm mai moderat.

Această dinamică subliniază valoarea strategică a operațiunilor diversificate ale DN AGRAR. Combinarea producției de lactate, a producției vegetale și a vânzărilor de compost asigură o structură de venituri mai echilibrată, reducând expunerea la șocurile externe din oricare dintre aceste domenii.

- Utilizarea costurilor standard consolidează în continuare managementul financiar, permițând companiei să monitorizeze abaterile, să îmbunătățească planificarea și să asigure o evaluare exactă a stocurilor la sfârșitul anului.

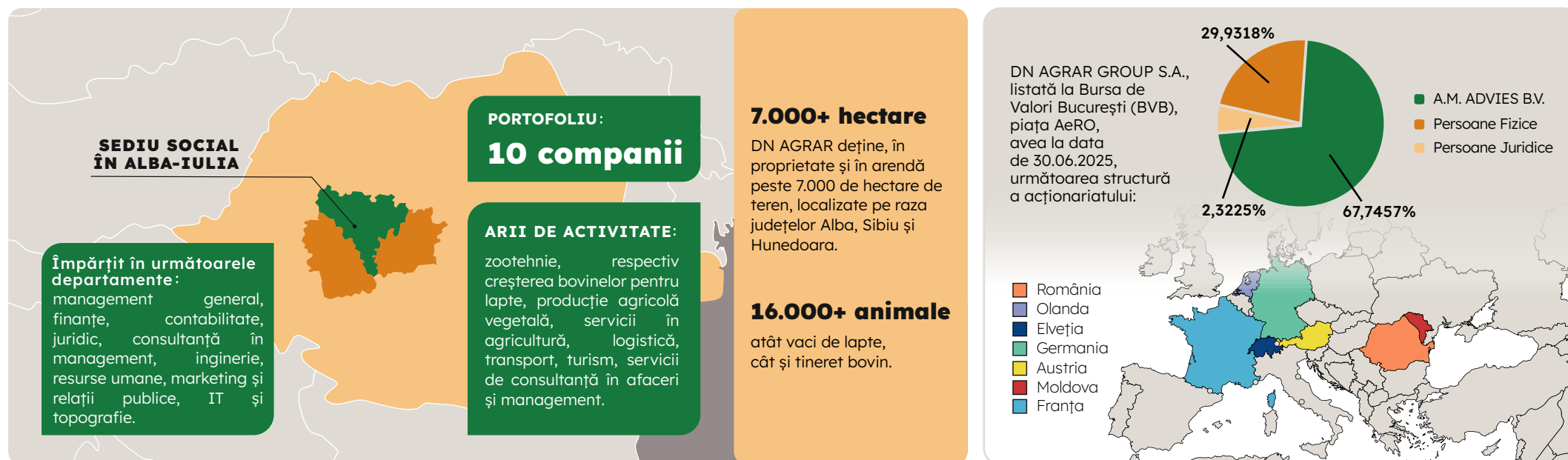
- Pentru a reflecta perspectivele actualizate privind producția de lapte, randamentele culturilor, costurile cu furajele și oportunitățile de piață, **DN AGRAR va publica un buget revizuit pe 9 septembrie 2025.** Această revizuire va oferi părților interesate o mai mare vizibilitate asupra rezultatelor anuale așteptate și demonstrează, de asemenea, angajamentul companiei față de transparență și un management financiar proactiv.

În concluzie, deși seceta a generat dificultăți semnificative pentru randamentele culturilor și costurile furajelor, DN AGRAR rămâne bine poziționată pentru a înregistra creștere în 2025. Compania se așteaptă la un progres susținut în producția de lapte, o reziliență continuă a prețului laptelui și beneficii incrementale din diversificarea operațională.

Capacitatea DN AGRAR de a se **adapta la condițiile pieței**, de a valorifica avantajele de cost acolo unde sunt disponibile și de a menține transparența în raportarea sa financiară asigură încredere atât în performanța operațională, cât și în cea financiară pentru restul anului.

Prezentarea companiei DN AGRAR

Grupul DN AGRAR este cel mai mare producător de lapte de vacă din Europa și una dintre principalele companii agroalimentare integrate din România, listată la Bursa de Valori București din 2022. Fondat în 2008 ca o afacere de familie de către Jan Gijsbertus de Boer, Grupul DN AGRAR își desfășoară activitatea în inima Transilvaniei, în județele Alba, Sibiu și Hunedoara.



La data întocmirii raportului, DN AGRAR Group S.A. deține direct și indirect, părți sociale în proporție de 100% în 9 societăți afiliate.

**DN AGRAR
CUT
S.R.L.**

**DN AGRAR
SERVICE
S.R.L.**

**DN AGRAR
BIO GREEN
S.R.L.**

**DN AGRAR
PRODLACT
S.R.L.**

**DN AGRAR
STRAJA
S.R.L.**

**DN AGRAR
LOGISTICS
S.R.L.**

**PENSIUNEA
CASA BUNA
S.R.L.**

**DN AGRAR
APOLD
S.R.L.**

**LACTO
AGRAR
S.R.L.**

DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL

Indicatori de performanță 23

EVENIMENTE CHEIE
DIN PIAȚA DE CAPITAL S1 2025 27



Indicatori de performanță

Evaluarea VEKTOR by ARIR 2024

În ianuarie 2025, DN AGRAR a obținut pentru al doilea an consecutiv punctajul maxim – 10 pentru comunicarea cu investitorii în cadrul evaluării VEKTOR by ARIR 2024, realizată anual de Asociația Română pentru Relația cu Investitorii (ARIR).

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor

În 25 martie a avut loc Adunarea Generală Extraordinară a DN AGRAR în cadrul căreia acționarii au aprobat printre altele contractarea unor credite pentru investiții în valoare totală de 1.665.000 euro de la ING BANK, pentru implementarea proiectului „Realizarea unei capacități de producere a energiei din surse regenerabile” de către DN AGRAR Apold, DN AGRAR SERVICE SRL și Lacto Agrar.

De asemenea, a fost aprobată contractarea unui credit de 1.700.000 euro de la ING BANK de către Lacto Agrar pentru investiții într-o nouă fabrică de compost cu o capacitate de 7.000 de tone de îngrășământ organic anual.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor

În 28 aprilie a avut loc Adunarea Generală Ordinară a DN AGRAR în cadrul căreia acționarii au aprobat situațiile financiare individuale și

consolidate ale Societății pentru exercițiul financiar 2024, repartizarea profitului net, bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, remunerațiile Consiliului de Administrație, precum și prelungirea mandatelor Consiliului până în 30.06.2029 și a auditorului TGS România ASSURANCE & ADVISORY Business Services SRL până în 30.06.2027.

Evoluție preț-acțiune

La data de 30 iunie 2025, prețul acțiunii DN AGRAR a atins **1,7400 RON**, înregistrând o creștere de **4,82%** versus 28 iunie 2024.

Această evoluție pozitivă reflectă încrederea investitorilor în perspectivele companiei.

În primul semestru din 2025, activitatea de tranzacționare cu acțiuni DN AGRAR a fost robustă, fiind realizate 5,971 de tranzacții, cu o valoare totală tranzacționată de aproximativ 17 milioane RON. Acest volum semnificativ indică o lichiditate bună a acțiunilor DN AGRAR în piața de capital a Bursei de Valori București. Performanța solidă a prețului acțiunii și volumul mare de tranzacționare denotă percepția pozitivă a pieței.

DN AGRAR în topul companiilor cu cea mai mare lichiditate

DN AGRAR Group a ocupat prima poziție în topul emitenților AeRO în funcție de valoarea tranzacționată în luna iunie 2025, cu o valoare totală de 3.878.005,12 RON.

Acest lucru subliniază o lichiditate ridicată a acțiunilor companiei în piața AeRO, precum și un interes semnificativ din partea investitorilor, care poate fi atribuit și numirii noii conduceri executive și a lansării strategiei pentru perioada 2025-2030.

Publicare Indicatori Operaționali Cheie

DN AGRAR menține un angajament constant față de transparență prin publicarea lunară și trimestrială a indicatorilor operaționali cheie. La data de 10 iulie 2025, compania a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primul semestru din 2025.

Creșterea cu 6% a volumului de lapte livrat de către DN AGRAR în S1 2025 față de aceeași perioadă a anului trecut, confirmă performanța operațională solidă a companiei.



Indicatori de performanță

CAPITALIZARE

**276,82
MIL. RON**

54,52 MIL. EUR

30.06.2025

+4,82%



CAPITALURI PROPRII /ACȚIUNE

1,21 RON

0,24 EUR

30.06.2025

+29,90%



NUMĂR ACȚIUNI

159.094.224

Evoluția prețului acțiunilor DN AGRAR Group, S1 2024 vs. S1 2025



1,74 RON

**preț de închidere
30 iunie 2025**

1,6600 RON
28.06.2024

+4,82%

1,7400 RON
30.06.2025

Indicatori de performanță

MARJA
EBITDA*

30/06/2025

48,77%

+16,87%
vs
30.06.2024MARJA
PROFIT*

30/06/2025

26,84%

+48,21%
vs
30.06.2024RENTABILITATE
EBITDA*

30/06/2025

31,07%

+18,46%
vs
30.06.2024RENTABILITATE
PROFIT*

30/06/2025

17,10%

+50,23%
vs
30.06.2024

ROA*

30/06/2025

6,92%

+50,90%
vs
30.06.2024

ROE*

30/06/2025

14,13%

+38,76%
vs
30.06.2024

Indicatori	30/06/2025	30/06/2024
PER*	6,31** -46,02% vs 30.06.2024	11,70**
EPS*	0,17 RON +80,25% vs 30.06.2024	0,0948 RON
P/BV*	0,87 -17,19% vs 31.12.2024	1,05

PROFIT/ACȚIUNE*
30/06/2025

0,17

+80,25% vs 30.06.2024

TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE*
30/06/2025

2,47 RON

+19,45% vs 31.12.2024

ACTIV NET/ACȚIUNE*
30/06/2025

1,99 RON

+26,58% vs 31.12.2024



*Vizualizați pe pagina următoare modalitatea de calcul pentru acest indicator.

**Indicatorul PER este prezentat în evoluție pentru ultimele 12 luni anterioare perioadei de referință respectiv 30.06.2025-30.06.2024 în comparație cu perioada 30.06.2024-30.06.2023.

Indicatori de performanță



Marja EBITDA	=	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$
Marja Profit	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Cifra de afaceri}}$
Rentabilitate EBITDA	=	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Total Venituri}}$
Rentabilitate Profit	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Total Venituri}}$
ROA	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Active totale}}$
ROE	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$

PER	P/BV	EPS
$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Profit net}}$	$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Activ net}}$	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Numărul total de acțiuni}}$

ACTIV NET = Total Active - Datorii Curente

PROFIT/ACȚIUNE = Profit Net/Numărul total de acțiuni

TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE = Total Active/Numărul total de acțiuni

ACTIV NET/ACȚIUNE = Activ Net/Numărul total de acțiuni

CAPITALURI PROPRII/ACȚIUNE = Capitaluri proprii/Numărul total de acțiuni

EVENIMENTE CHEIE 2025

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

IANUARIE

Peter de Boer a acordat un interviu la
Forbes România - Lecții pentru 2025



DN AGRAR a publicat **Calendarul
Financiar pentru anul 2025**

FEBRUARIE

DN AGRAR a obținut
nota 10
la **VEKTOR by ARIR**
pentru al 2-lea an consecutiv



DN AGRAR a fost
nominalizată la
3 categorii pentru
**Gala Business
Review Awards**

MARTIE

Peter de Boer a participat
la emisiunea ZF
"Deschiderea de Astăzi"

Peter de Boer a acordat un
interviu publicației **USA Today**



DN AGRAR a fost prezentă
la Conferința ZF
Capital Market Summit

Echipa de IR a DN AGRAR
a participat la
**IR Impact Forum
AI & Technology**
din Londra



EVENIMENTE CHEIE 2025

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

APRIIE



Peter de Boer a acordat un interviu publicației **Financial Intelligence**.

Peter de Boer a fost speaker la Conferința internațională româno-olandeză **”Viitorul producției agroalimentare”**.

Peter de Boer a participat la două ediții **Business Breakfast** ale Camerei de Comerț Bilaterală Olandeză-Română (NRCC), unde a discutat cu invitați de onoare:



Mircea Fechet (Ministrul Mediului), E.S. Willemijn van Haften (ambasadoarea Olandei) și Radu Hanga (Președintele Bursei de Valori București).

MAI

Peter de Boer a oferit un interviu pentru postul **TV Aleph Business**.

DN AGRAR a participat la emisiunea **ZF - ”Deschiderea de Astăzi”** și la emisiunea live - **”Feel The Markets”**.



IUNIE

Peter de Boer a fost speaker pentru trei evenimente dedicate investitorilor individuali și instituționali:



- Cea de-a 8-a ediție a **”Quarterly Report”** by TradeVille & Ziare.com
- Forum by ARIR, ediția 2025**
- Cea de-a 4-a ediție a **Central and Eastern Europe Wealth Summit 2025**

PERFORMANȚĂ

Mediul Macroeconomic 30

Q&A cu Adina Truș, COO DN AGRAR 32

Activitatea de producție a laptelui 34

Agricultură și activitatea
de producție a cerealelor 35

Performanța Grupului DN AGRAR
și cifre cheie în S1 2025 37

Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR 39

Analiza rezultatelor financiare 41

• Analiza rezultatelor financiare
consolidate la 30.06.2025 41

• Analiza contului de profit
și pierdere la nivel consolidat 42

• Analiza bilanțului la nivel consolidat 49

• Indicatori financiari la nivel consolidat 56

• Analiza contului de profit și pierdere
la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.
la 30.06.2025 60

• Analiza contului de profit și pierdere
la nivel individual a DN AGRAR Group S.A. 61

• Analiza bilanțului la nivel individual
a DN AGRAR Group S.A. 66

• Indicatori financiari la nivel individual
ai DN AGRAR Group S.A. 71



Mediul Macro-Economic

Conform prognozei economice de primăvară 2025¹ a Comisiei Europene, creșterea PIB-ului în Uniunea Europeană este estimată la 1,1% în 2025 și va accelera la 1,5% în 2026, după o creștere modestă de 1,0% în 2024. În **zona euro**, ritmul va fi similar, cu o creștere de 0,9% în 2025 și de 1,4% în 2026.

Inflația (IAPC²) în UE se va reduce treptat, de la **2,6% în 2024 la 2,3% în 2025**, urmând să atingă **1,9% în 2026**, aproape de ținta Băncii Centrale Europene. În zona euro, inflația este estimată la **2,1% în 2025 și 1,7% în 2026**. Această evoluție reflectă scăderea prețurilor la energie și stabilizarea lanțurilor de aprovizionare, deși presiunile din partea de servicii rămân persistente.

Pentru România, creșterea **PIB estimată** este de **1,4% în 2025**. Datele preliminare publicate de Institutul Național de Statistică³ indică o creștere de 0,6%, în termeni

reali, în T1 2025 comparativ cu T1 2024. Pentru 2026 se estimează o revenire a creșterii economice, până la **2,2%**, pe fondul reducerii inflației și evoluției pozitive a consumului privat.

În **piața muncii**, la finalul anului 2024 a avut loc **o înghețare a salariilor din sectorul public**, urmată în **februarie 2025** de implementarea **unui nou mecanism de stabilire a salariului minim**, acesta urmând a fi ajustat anual în funcție de rata inflației și creșterea productivității muncii.

Salariul mediu net lunar⁴ a crescut în luna mai 2025 față de mai 2024 cu 8% la nivel național, iar în industria alimentară creșterea a fost de 7% în aceeași perioadă.

Creșterea PIB în Uniunea Europeană

2026 (estimat)	+1,5%
2025 (estimat)	+1,1%
2024	+1,0%

Creșterea PIB în România

2026 (estimat)	+2,2%
2025 (estimat)	+1,4%
2024	+0,8%

Rata anuală a inflației în luna iunie 2025 comparativ cu iunie 2024 - calculată pe baza indicelui armonizat al prețurilor de consum (IAPC) - a fost de **5,8%⁵**. Pentru întregul an 2025, se estimează că **inflația** se va reduce până în jur de 5%, influențată de scăderea prețurilor la energie și alimente.

Deficitul bugetar a fost de 9,3% din PIB în 2024 și se așteaptă o scădere până la 8,6% din PIB în 2025, în urma adoptării unor măsuri fiscal-bugetare.

Piața laptelui

La finalul lunii iunie 2025, prețul laptelui crud în UE a fost în medie de 52,9 €/100 kg, stabilizându-se la un nivel semnificativ peste media ultimilor 5 ani (41,6 €/100 kg) pentru aceeași perioadă. Comparativ cu iunie 2024, în iunie 2025 prețul laptelui crud a crescut cu 15% la nivel european.

Producția în primele 5 luni ale anului a scăzut cu 0,7% față de aceeași perioadă din 2024, însă pentru întregul an 2025 se așteaptă ca livrările să rămână la un nivel stabil (+0,2% YoY).

Mediul Macro-Economic

Cererea consumatorilor pentru lactate rămâne prudentă și variabilă între produse, influențată și de inflația alimentară mai crescută decât celelalte componente ale coșului de consum.

La nivel regional, laptele colectat în perioada **ianuarie-mai 2025** a înregistrat o creștere în:

- Polonia (+1,4%)
 - Ungaria (+3,7%)
 - Bulgaria (-2%)
- versus primele 5 luni din 2024.

Cantitatea de lapte colectată la nivel regional

România	+16%
Ungaria	+3,7%
Polonia	+1,4%
Bulgaria	-2%

Ianuarie-Mai 2025

Comparativ cu iunie 2024, în iunie 2025 prețul laptelui crud a crescut cu:

- 17% în Polonia (53,1€/100 kg)
- 19% în Ungaria (49,6 €/100 kg)
- 9% în Bulgaria (46,9 €/100 kg).

În România, conform datelor naționale în perioada ianuarie-mai 2025 s-a înregistrat **o creștere de 16% a cantității de lapte colectat** comparativ cu perioada similară din anul anterior. Totodată, volumul de **lapte crud importat a crescut cu 5%** în aceeași perioadă.

Prețul laptelui crud la nivel regional

România	€41.06/100 kg
Ungaria	€49.60/100 kg
Polonia	€53.10/100 kg
Bulgaria	€46.90/100 kg

Iunie 2025

În ceea ce privește **producția de lactate,** s-a înregistrat o ușoară scădere în privința laptelui de consum, dar creșteri pentru producția de iaurturi (+7%) și unt (+ 16%).

Datele Comisiei UE pentru România indică un **preț al laptelui crud sub prețul european** în luna iunie 2025, dar și sub cel din țările vecine, fiind situat la valoarea de **41,06 €/100 kg,** similar cu iunie 2024 (41,23€/100 kg).

Producția de lactate în România

Lapte de consum	-1%
Iaurt	+7%
Unt	+16%

Ianuarie-Mai 2025

SURSE:

1.https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-forecast-and-surveys/economic-forecasts/spring-2025-economic-forecast-moderate-growth-amid-global-economic-uncertainty_en

2.IAPC - Indicele armonizat al prețurilor de consum/ HICP - Harmonized Index of Consumer Prices.

3.https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/pib_tr1r2025_2.pdf

4.FOM106D - Câștigul salarial mediu net lunar pe activități

5.https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/ipc06r25_0.pdf

6.https://insse.ro/cms/sites/default/files/field/publicatii/buletin_statistic_de_industrie_nr5_2025.pdf

Q&A cu Adina Trufaș, COO DN AGRAR



1. Care au fost principalele realizări operaționale din prima jumătate a anului 2025 care au susținut performanța financiară a companiei?

DN AGRAR a înregistrat o creștere cu 6% a cantității de lapte față de aceeași perioadă a anului trecut, cu un volum total de 34 de milioane de litri de lapte livrați. Având în vedere dinamica actuală, estimăm că vom depăși pragul de 10% creștere anuală prognozat inițial. Creșterea producției, susținută de un preț mediu de

vânzare al laptelui favorabil, și eficiența operațională, au fost factori cheie care au contribuit la performanța financiară din prima jumătate a anului.

Din punct de vedere operațional, la noua fermă Straja vom avea, până la finalul lunii august, un efectiv de 1.800 de animale, cu patru luni înainte de termenul anunțat.

În cadrul fermei Apold, fabrica de compost a devenit operațională la finele anului 2024. Producția a atins deja un volum de aproximativ 1.500 de tone de compost, care este utilizat integral pentru a satisface cerințele interne. Compostul produs a fost testat și optimizat pentru a îndeplini cerințele necesare certificării ca îngrășământ organic. În prezent, ne aflăm în proces de obținere a certificării ecologice de la Ecocert și estimăm ca aceasta să fie finalizată în curând. Odată certificați, vom putea vinde compostul și în afara grupului, iar primele vânzări sunt estimate să înceapă la finele lunii septembrie a.c.



Producția de compost va contribui la reducerea costurilor logistice asociate gestionării gunoierului de grajd, precum și la tranziția către o agricultură circulară.

2. Ce acțiuni concrete ați implementat pentru a crește eficiența proceselor operaționale și a reduce costurile de producție în această perioadă?

Pentru creșterea eficienței operaționale și optimizarea costurilor de producție, ne axăm pe patru direcții majore: automatizarea proceselor zilnice, digitalizare - prin utilizarea de programe care permit gestionarea efectivului de animale, dezvoltarea resurselor umane și practicarea agriculturii circulare. Am investit și continuăm să investim foarte mult în automatizare pentru optimizarea costurilor operaționale.

Ne dorim să păstrăm controlul asupra producției de hrană pentru a asigura calitatea, siguranța și costurile competitive ale rațiilor de hrană folosite în fermele noastre. În vederea îmbunătățirii continue a acestor eforturi, am implementat un sistem de gestionare a hranei care permite prepararea rețetelor și monitorizarea datelor nutriționale. Acest instrument facilitează gestionarea dietei animalelor și contribuie la menținerea sănătății lor optime.

3. Cu ce provocări v-ați confruntat în S1 2025 în activitatea operațională și cum le-a gestionat echipa pe care o coordonați?

Sectorul agricol s-a confruntat cu presiuni structurale, cum ar fi costurile ridicate ale inputurilor, lipsa forței de muncă și volatilitatea prețurilor, cu efecte asupra întregului lanț valoric.

În cazul nostru specific, prima jumătate a anului 2025 a însemnat și extinderea semnificativă a efectivului de animale care a adus, în mod firesc, provocări operaționale suplimentare, pe care echipa le-a gestionat prin adaptarea și optimizarea proceselor.

În ceea ce privește ferma Straja, formarea unei noi echipe în cadrul acestei ferme a reprezentat o provocare semnificativă. Deși personalul a beneficiat de o pregătire prealabilă în cadrul celorlalte ferme DN AGRAR, procesul de integrare a implicat o serie de provocări specifice. Crearea unui colectiv funcțional și consolidarea unei noi echipe au necesitat o abordare atentă și bine planificată, iar echipa de management a reușit cu succes să gestioneze acest proces complex.

De asemenea, creșterea efectivului de animale a generat costuri mai mari cu materiile prime și consumabile, pe fondul majorării prețurilor

Q&A cu Adina Trufaș, COO DN AGRAR

la inputuri comparativ perioada similară din 2024. Pentru a menține eficiența operațională, am ajustat fluxurile de lucru și am gestionat atent resursele.

Legat de hrana animalelor noastre, cea mai mare parte a necesarului de furaje este asigurată intern, ceea ce ne permite să controlăm calitatea, siguranța și competitivitatea costurilor. În 2025, seceta și condițiile climatice nefavorabile au afectat producția agricolă destinată furajelor. Ca răspuns, echipa noastră a atenuat cu succes impactul financiar prin asigurarea proactivă a aprovizionării cu furaje. Am contractat la prețuri avantajoase de piață, având garanția unui stoc de hrană constant și de înaltă calitate pentru animalele noastre.



O altă provocare este monitorizarea atentă a măsurilor stricte de biosecuritate în toate fermele grupului, în contextul riscurilor generate de o posibilă răspândire a febrei aftoase în Europa. Am consolidat măsurile de prevenție prin control strict al accesului,

dezinfecția obligatorie a echipamentelor și vehiculelor, monitorizarea atentă a efectivelor și instruirea continuă a personalului, menținând standardele sanitar-veterinare la cel mai înalt nivel.

4. Care sunt prioritățile operaționale stabilite pentru semestrul al doilea al anului? Puteți detalia statusul principalelor proiecte?

În a doua jumătate a anului 2025, prioritățile noastre operaționale se concentrează pe maximizarea capacității de producție, optimizarea costurilor și avansarea proiectelor strategice care susțin creșterea pe termen lung și tranziția către practici sustenabile.

Pentru extinderea efectivului și creșterea capacității de producție, la ferma Straja prioritatea este integrarea completă a noilor efective și menținerea indicatorilor de productivitate și sănătate animală la nivel optim. În prezent, ne concentrăm pe finalizarea lucrărilor de infrastructură adiacente ale fermei, care, alături de construcția clădirilor și a spațiilor conexe, progresează conform planului. Aceste etape sunt esențiale pentru ca ferma să atingă capacitatea maximă. Deși avem deja echipa pregătită, procesul de populare al fermei îl realizăm în mod etapizat, în strânsă corelație cu avansarea lucrărilor de construcție. Această strategie ne permite o integrare eficientă a animalelor și o gestionare optimă a resurselor, asigurând o dezvoltare sustenabilă a întregului proiect.

Prioritățile noastre includ, de asemenea, avansarea acțiunilor pentru valorificarea și certificarea producției de compost. Progresăm cu lucrările la cea de-a doua unitate de compost, care va fi amplasată în cadrul fermei Lacto Agrar, a cărei finalizare și punere în funcțiune sunt programate pentru trimestrul al patrulea al acestui an.

În paralel, dezvoltarea fermei verticale avansează. În acest moment, desfășurăm teste în Olanda pentru a evalua loturi de iarbă de grâu, pentru a ne asigura că atât calitatea, cât și cantitatea produsului final corespund standardelor noastre.

Proiectul avansează și în ceea ce privește obținerea autorizației de construire și a finanțării bancare necesare. Estimăm că un anunț oficial va fi comunicat în trimestrul al patrulea al acestui an. Lucrările de construcție sunt planificate să demareze în martie 2026, cu o producție zilnică de 40 de tone prevăzută să înceapă în ultimul trimestru din 2026.

5. Cum integrați principiile de sustenabilitate și bunăstare a animalelor în activitatea curentă și în proiectele viitoare ale DN AGRAR?

La DN AGRAR, sustenabilitatea și bunăstarea animalelor sunt elemente esențiale ale strategiei noastre de dezvoltare pe termen lung. Susținem aceste principii printr-o serie de acțiuni concrete, integrate în activitatea curentă și în proiectele

viitoare. De asemenea, utilizăm sisteme digitale pentru prepararea rețetelor de hrană și monitorizarea parametrilor nutriționali, contribuind la sănătatea efectivelor.



Prin fabricile proprii de compost, transformăm gunoiul de grajd în îngrășământ organic, utilizat pentru fertilizarea sustenabilă a solului și reducerea emisiilor asociate depozitării. În paralel, avem în plan livrarea de gunoi de grajd către fabrica de biometan, proiect care este anticipat să devină operațional nu mai târziu de prima parte a anului 2028, cu obiectivul de a reduce emisiile de carbon cu până la 90% și de a genera o nouă sursă de venituri recurente.

Pentru a crește eficiența energetică și a reduce costurile, am instalat panouri solare pe acoperișurile fermelor. În același timp, aplicăm standarde stricte de bunăstare animală, asigurând condiții optime de adăpostire, igienă, mulș și acces la hrană de calitate, monitorizând constant sănătatea efectivelor și formând continuu personalul în domeniul biosecurității.

Astfel, fiecare investiție și fiecare proces operațional sunt gândite pentru a îmbina performanța economică cu responsabilitatea față de mediu, comunitate și animale, asigurând o creștere sustenabilă și durabilă a companiei.

Activitatea de producție a laptelui

Conform datelor publicate de către Institutul Național de Statistică (INS), în perioada ianuarie-mai 2025, România a înregistrat o creștere de 16% a cantității de lapte colectat, comparativ cu perioada similară a anului precedent. Simultan, importurile de lapte crud au înregistrat o creștere de 5%, confirmând astfel necesarul ridicat de pe piața internă.¹

În prima jumătate a anului 2025, DN AGRAR a continuat trendul ascendent în activitatea de producție a laptelui.



1. https://insse.ro/cms/sites/default/files/field/publicatii/buletin_statistic_de_industrie_nr5_2025.pdf

Compania a livrat un volum total de 34 de milioane de litri de lapte, ceea ce reprezintă o creștere de 6% comparativ cu perioada similară din anul 2024.

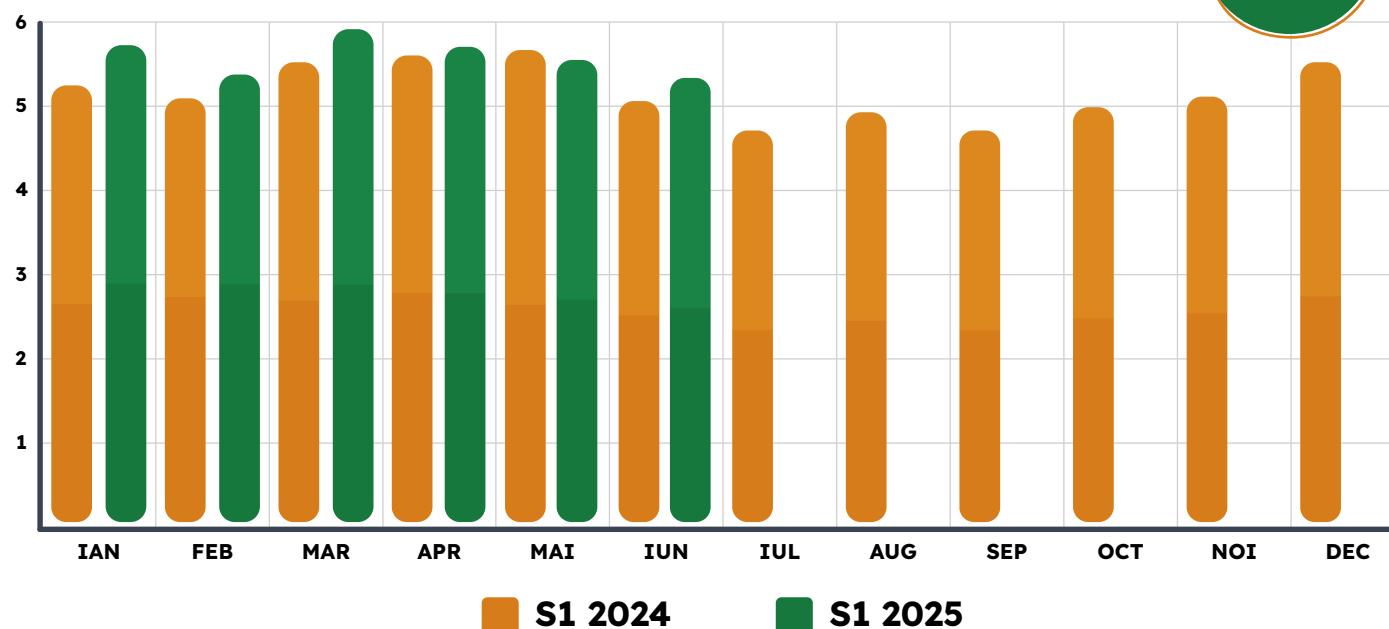
Această evoluție pozitivă se datorează și dinamicii pozitive a efectivelor de animale, care au depășit 16.000 de capete la finalul lunii iunie 2025, marcând o creștere de peste 11% față de semestrul I din 2024.

Astfel, DN AGRAR a înregistrat o creștere solidă a producției, fiind aproape de pragul mediu de 6 milioane de litri livrate, pe lună.

Această performanță subliniază nu doar capacitatea companiei de a-și extinde operațiunile, ci și stabilitatea și eficiența proceselor sale de producție.

6%
vs
S1 2024

MIL. LITRI



Agricultură și activitatea de producție de cereale

Pe lângă producția de lapte, activitatea secundară a DN AGRAR se concretizează în producția de cereale, activitate care este parțial sezonieră.

De asemenea, ciclul agricol din România este împărțit în două sezoane principale, fiecare dintre acestea având un impact financiar distinct:

Campania de primăvară: se desfășoară în perioada Martie - Mai, cu activitate de recoltare în lunile August - Octombrie.

Campania de toamnă: se desfășoară între lunile Septembrie - Octombrie, cu activitate de recoltare în vara anului următor.

Ianuarie:

Efectuarea reviziilor de bază la utilaje și tractoare, operațiune pe care o realizăm anual.

Inițierea pregătirii campaniei de primăvară.

Februarie:

Finalizarea reviziilor de bază la utilaje și tractoare.

Demararea lucrărilor de pregătire a solului pentru campania de primăvară.

Martie:

În această lună activitățile agricole sunt intensificate prin derularea lucrărilor specifice pentru culturile de toamnă (fertilizat).

Începerea pregătirii solului pentru înființarea culturilor de lucernă, porumb și floarea soarelui.

Începând cu campania agricolă 2024-2025, DN AGRAR a extins aplicarea tehnologiei minimum-till și la culturile de primăvară. Aceasta a însemnat că operațiunea de pregătire a patului germinativ nu a mai fost necesară, fiind efectuată în lunile anterioare.

Pentru culturile de primăvară derulăm lucrări specifice, respectiv: semănatul lucernei și fertilizarea cerealelor păioase, demarând totodată pregătirea terenurilor pentru semănatul culturii de porumb.

Aprilie:

S-a demarat activitatea de semănat pentru porumb siloz și floarea soarelui.

Am efectuat lucrări de întreținere a culturilor, aplicând tratamente fitosanitare și fertilizări cu îngrășăminte pentru cerealele păioase. Spre sfârșitul lunii, am semănat sorgul.

Mai:

Luna mai a marcat startul procesului de recoltare a primei coase la triticate și lucernă siloz.

Spre finele lunii, după recoltarea triticalelor, am început semănatul pentru cea de-a doua cultură de porumb siloz.

Am efectuat a doua etapă de fertilizare a culturilor de toamnă, alături de aplicarea tratamentelor fitosanitare cu rol preventiv. În plus, am inițiat procesul de erbicidare a porumbului în faza de vegetație.



Iunie:

Pe parcursul lunii iunie, am continuat lucrările specifice de îngrijire a culturilor de cereale păioase, aplicând tratamentele fitosanitare necesare.

Am efectuat a doua coasă la cultura de lucernă, iar la sfârșitul lunii iunie am demarat recoltarea cerealelor păioase, începând cu orzul de toamnă.



Lucrările agricole efectuate în primele trei luni ale anului pun bazele unei producții de cereale reușite. O pregătire adecvată a solului și aplicarea timpurie a tratamentelor favorizează o dezvoltare sănătoasă a plantelor.

Pe parcursul întregului ciclu de vegetație, o cantitate optimă de apă este indispensabilă pentru toate procesele fiziologice ale plantelor și pentru atingerea potențialului maxim de producție.

Agricultură și activitatea de producție de cereale

În zona unde ne desfășurăm activitatea, primele trei luni din 2025 au adus precipitații extrem de scăzute, un deficit de 50% față de nivelul din 2024, ceea ce creează un risc semnificativ pentru producția de cereale din acest an. Acest deficit are un impact negativ, afectând germinarea, răsărirea, creșterea timpurie și dezvoltarea generală a culturilor. Harta de umiditate a solului (0-100cm), publicată de Institutul Național de Meteorologie și Hidrologie la data de 30 iunie 2025, confirmă gravitatea situației din sectorul agricol.

Din harta prezentată, reiese că ne aflăm într-o zonă afectată de secetă pedologică puternică. Seceta și condițiile climatice dificile din acest an, au afectat producția agricolă internă destinată furajelor. Ca măsură de prevenție împotriva secetei, DN AGRAR a investit din timp în tehnologii agricole avansate, precum "no-till" și "minimum-till". Datorită adoptării timpurii a acestor noi tehnologii, echipa DN AGRAR a reușit să diminueze impactul secetei asupra recoltelor și, în același timp, să reducă și costurile. De asemenea, pentru a putea acoperi necesarul intern de hrană, în acest an am fost nevoiți să achiziționăm furaje de pe piață, la costuri suplimentare.

Pentru a atenua impactul financiar, echipa noastră a acționat proactiv, asigurând aprovizionarea cu furaje prin contractarea la prețuri avantajoase, garantând astfel stocuri constante și de înaltă calitate de hrană pentru animalele noastre.

Pentru anul agricol 2024/2025, prezentăm în imaginea alăturată culturile înființate de către DN AGRAR:

**PORUMB****TRITICALE****LUCERNĂ****GRÂU****ORZ****SECARĂ**

Performanța Grupului DN AGRAR și cifre-cheie în S1 2025

CIFRĂ
DE AFACERI*

**RON
101,25 MIL.**
(EUR 19,94 MIL.)

+21,62%
VS
S1 2024

ACTIVE
TOTALE

**RON
392,69 MIL.**
(EUR 77,33 MIL.)

+8,58%
VS
31.12.2024

CAPITALURI
PROPRII*

**RON
192,41 MIL.**
(EUR 37,90 MIL.)

+16,63%
VS
31.12.2024

EBITDA*

**RON
49,38 MIL.**
(EUR 9,72 MIL.)

+42,13%
VS
S1 2024

PROFIT
NET*

**RON
27,18 MIL.**
(EUR 5,35 MIL.)

+80,25%
VS
S1 2024

VENITURI
DIN EXPLOATARE*

**RON
158,72 MIL.**
(EUR 31,26 MIL.)

+20,48%
VS
S1 2024

ACTIVE
IMOBILIZATE*

**RON
270,10 MIL.**
(EUR 53,20 MIL.)

+10,92%
VS
31.12.2024

ACTIVUL
NET*

**RON
317,04 MIL.**
(EUR 62,44 MIL.)

+14,30%
VS
31.12.2024

Performanța Grupului DN AGRAR și cifre-cheie în S1 2025



CIFRA DE AFACERI NETĂ = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor - Venituri din reduceri comerciale acordate

PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCITIULUI FINANCIAR = PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă) - Impozitul pe profit - Impozitul specific unor activități - Alte impozite - Profit sau pierdere netă aferente intereselor minoritare

EBITDA	ACTIVE TOTALE
Profit Net + Cheltuieli cu dobânda + Cheltuieli cu impozitele + Cheltuielile cu amortizarea și cu deprecierea	Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans
ACTIVE IMOBILIZATE	ACTIVUL NET
Imobilizări necorporale + Imobilizări corporale + Imobilizări financiare	Total active - Datorii curente

CAPITALURI PROPRII = Capital subscris vărsat + Capital subscris nevărsat + PRIME DE CAPITAL + REZERVE + Acțiuni proprii + PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) + PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR + INTERESE MINORITARE

VENITURI DIN EXPLOATARE = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor + Reduceri comerciale acordate + Venituri aferente costului producției în curs de execuție + Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale + Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale + Venituri din producția de investiții imobiliare + Venituri din subvenții de exploatare + Alte venituri din exploatare

Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR



1. Cum ați caracteriza performanța financiară a DN AGRAR în prima jumătate a anului 2025 și care au fost cei mai influenți factori interni sau externi care au determinat aceste rezultate?

Rezultatele financiare înregistrate în primul semestru al anului 2025 reflectă un mix echilibrat între eficiența internă, extinderea

efectivului de animale și condițiile de piață (creșterea prețului laptelui). Aceste dinamici s-au tradus într-o profitabilitate record, cu un avans al profitului net de 80% de la un an la altul, până la 27 milioane RON.

Factorii care au influențat rezultatele au fost: pe partea pozitivă, extinderea efectivului la peste 16.000 de animale, ca urmare și a operaționalizării fermei Straja, aspect care a susținut producția de lapte, precum și creșterea subvențiilor cu 30%, reflectând atât extinderea șeptelului, cât și creșterea sprijinului pentru bunăstarea animalelor.

În același timp, DN AGRAR a trebuit să absoarbă presiuni privind costurile, precum creșterea cheltuielilor de personal ca urmare a eliminării facilităților fiscale din agricultură a



majorării salariilor angajaților și a extinderii forței de muncă la aproximativ 290 de angajați, precum și creșterea costurilor cu inputurile și utilitățile.

De asemenea, amortizarea a înregistrat o creștere de 13%, ca urmare a extinderii efectivului, a achiziției de noi utilaje și a recepției parțiale a fermei de la Straja, precum și a echipamentelor aferente fermei. Deprecierea monedei naționale a avut de asemenea un impact, compania înregistrând o pierdere financiară de 6 milioane RON.

2. Puteți să explicați evoluția subvențiilor în acest an și ce perspective sunt pentru viitor?

Subvențiile au înregistrat o creștere de 30% față de perioada similară a anului trecut, evoluție susținută de extinderea efectivului de animale și de majorarea sprijinului pentru bunăstarea vacilor de lapte, care a urcat de la 130 euro/cap în 2024 la 174 euro/cap în acest an. De asemenea, odată cu operaționalizarea fermei Straja, DN AGRAR beneficiază de un număr mai mare de animale eligibile pentru subvenții, cu 1.000 de capete mai mult comparativ cu anul anterior. Totuși, valoarea subvențiilor ar fi putut fi și mai mare, cu aproximativ 500.000 euro, dacă data de referință ar fi fost actualizată.



Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR

În ceea ce privește evoluția în următorii ani, pentru noua fermă Straja subvențiile vor fi acordate în funcție de efectivele de animale înregistrate la 1 martie 2026 și de volumul de lapte produs în perioada martie - decembrie 2025.

3. Cum evaluați progresul în procesul de tranziție către raportarea conform standardelor IFRS și care sunt principalele provocări sau beneficii pe care le anticipați odată cu finalizarea implementării acestora?

Implementarea standardelor IFRS este un proces complex, care implică atât adaptarea procedurilor contabile interne, cât și instruirea personalului pentru a înțelege noile cerințe. Una dintre principalele provocări este reconcilierea diferențelor dintre metodele tradiționale de raportare și cerințele IFRS, în special în ceea ce privește recunoașterea veniturilor și evaluarea activelor biologice.

Pentru a facilita tranziția, am demarat colaborarea cu consultanți specializați în IFRS, am organizat sesiuni de training pentru echipa financiar-contabilă. Ne propunem să raportăm rezultatele financiare în conformitate cu standardele IFRS începând cu anul 2026.

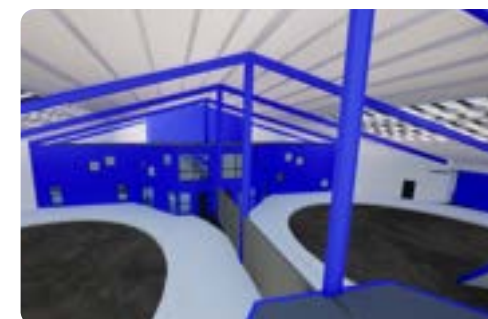


4. Ce investiții majore au fost realizate în primul semestru din 2025 și în ce măsură au contribuit acestea la performanța financiară și operațională?

În prima jumătate a anului 2025, DN AGRAR a alocat 32 milioane RON pentru investiții, avansând cu toate proiectele majore în linie cu angajamentele asumate. La fermele Apold, Cut și Lacto Agrar a fost finalizată instalarea panourilor fotovoltaice, urmând ca în perioada următoare să fie montate și sistemele de baterii, consolidând astfel strategia noastră de eficiență energetică. Proiectul privind fabrica de biometan, dezvoltat împreună cu BSOG Energy, a înregistrat progrese importante, fiind finalizată achiziția terenului și demarate procedurile de autorizare.

La ferma Lacto Agrar, a doua fabrică de compost avansează conform planificării și va deveni operațională până la sfârșitul anului. În prezent suntem în curs de certificare ecologică Ecocert pentru compostul produs la fabrica de compost de la ferma Apold, proces pe care preconizăm că îl vom finaliza în curând. După obținerea certificării, ne vom extinde distribuția compostului și în afara grupului, iar primele vânzări sunt estimate pentru sfârșitul lunii septembrie a.c.

În același timp, la ferma Straja avansăm mai rapid decât estimările inițiale. Ferma urmează să fie populată cu 1.800 de animale până la sfârșitul lunii august, cu patru luni înainte de termen, ceea ce va duce la creșterea producției de lapte în a doua jumătate a anului. Per ansamblu, programul nostru de investiții este conform planificării, contribuind atât la creștere imediată a producției, cât și la sustenabilitatea pe termen lung.



Analiza rezultatelor financiare

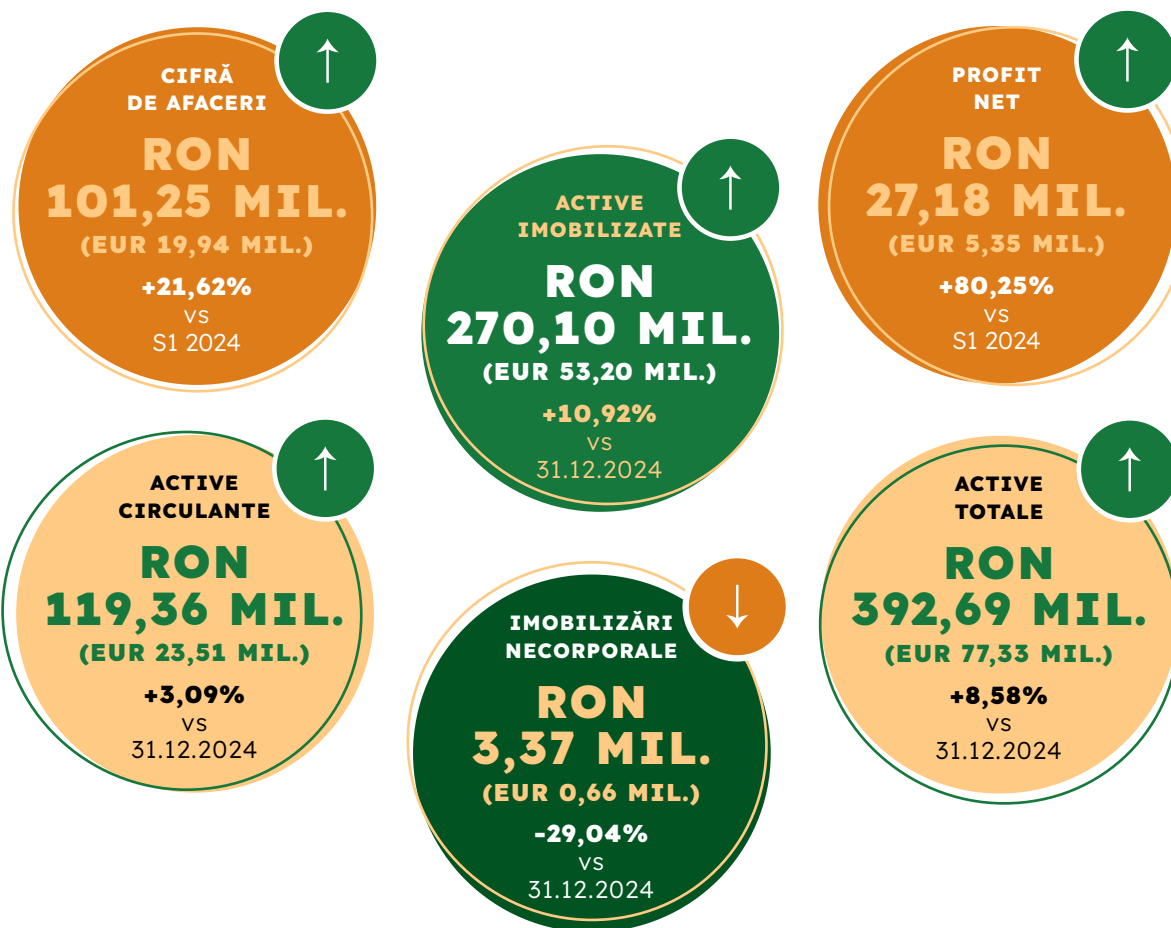
Analiza rezultatelor financiare consolidate la 30.06.2025

DN AGRAR Group

a înregistrat în primul semestru al anului 2025 o **cifră de afaceri de 101 milioane RON** în creștere cu 22% comparativ cu anul 2024, și un **profit net de 27 milioane RON**, în creștere cu 80% față de primul semestru al anului 2024.

Compania a înregistrat un avans al producției de lapte de 6% în primele șase luni ale anului 2025, comparativ cu perioada similară din 2024. Această performanță este rezultatul investițiilor strategice în automatizarea și optimizarea proceselor operaționale la nivelul fermelor, demonstrând totodată angajamentul companiei față de eficiență și productivitate, cât și al creșterii numărului de animale. De asemenea, **DN AGRAR a înregistrat o majorare de 20% a prețului laptelui vândut comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent**. Ambele evoluții, atât creșterea volumului producției de lapte, cât și cea a prețului mediu de vânzare, au avut un impact direct și pozitiv asupra rezultatelor financiare înregistrate de companie.

Pentru al doilea semestru din acest an, anticipăm o evoluție pozitivă a rezultatelor financiare, susținută de extinderea șeptelului de bovine la ferma Straja, precum și de creșterea producției de lapte. Strategia noastră se axează, de asemenea, pe o optimizare continuă a costurilor de producție, prin creșterea eficienței operaționale, prin decizii strategice și prin digitalizare și automatizare, aplicate atât în sectorul vegetal, cât și în cel zootehnic.



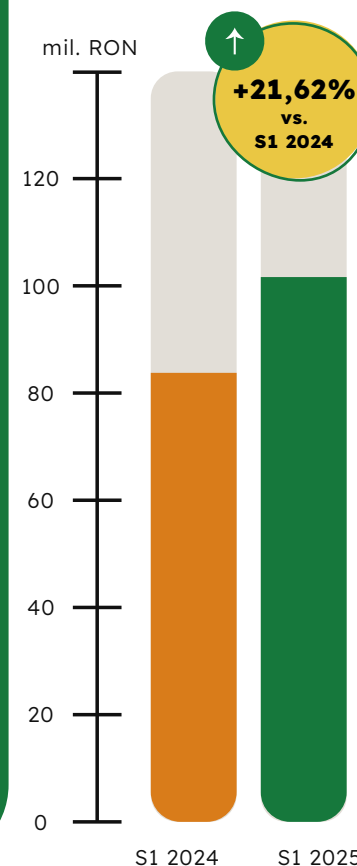
Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2025	6/30/2024	Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON 101.246.051	RON 83.247.229	EUR 19.939.353	EUR 16.394.673	21,62%
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	RON 158.719.177	RON 131.737.012	EUR 31.258.085	EUR 25.944.229	20,48%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON 16.851.425	RON 13.222.951	EUR 3.318.712	EUR 2.604.122	27,44%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON 13.831.112	RON 12.279.282	EUR 2.723.893	EUR 2.418.276	12,64%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE CIRCULANTE	RON (14.622)	RON 106.741	EUR (2.880)	EUR 21.022	-113,70%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON 18.539.372	RON 17.335.267	EUR 3.651.136	EUR 3.414.000	6,95%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON (351.882)	RON (329.302)	EUR (69.299)	EUR (64.853)	6,86%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	RON 119.750.382	RON 109.139.557	EUR 23.583.587	EUR 21.493.896	9,72%
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	RON 38.968.795	RON 22.597.455	EUR 7.674.497	EUR 4.450.333	72,45%
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	RON 209.831	RON 722.747	EUR 41.324	EUR 142.337	-70,97%
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	RON 6.495.772	RON 4.592.687	EUR 1.279.274	EUR 904.482	41,44%
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	RON (6.285.941)	RON (3.869.940)	EUR (1.237.950)	EUR (762.144)	62,43%
VENITURI TOTALE	RON 158.929.007	RON 132.459.759	EUR 31.299.409	EUR 26.086.566	19,98%
CHELTUIELI TOTALE	RON 126.246.153	RON 113.732.243	EUR 24.862.862	EUR 22.398.378	11,00%
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	RON 32.682.854	RON 18.727.515	EUR 6.436.547	EUR 3.688.189	74,52%
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	RON 27.178.169	RON 15.077.972	EUR 5.352.457	EUR 2.969.449	80,25%

În consolidarea **Contului de Profit și Pierdere**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerate la data de **30.06.2024**, iar indicatorii poziției financiare ai grupului includ, la aceeași dată, toate cele 11 societăți comerciale în care DN AGRAR Group S.A. deține calitatea de acționar majoritar.

Cifra de afaceri



Analiza rezultatelor financiare

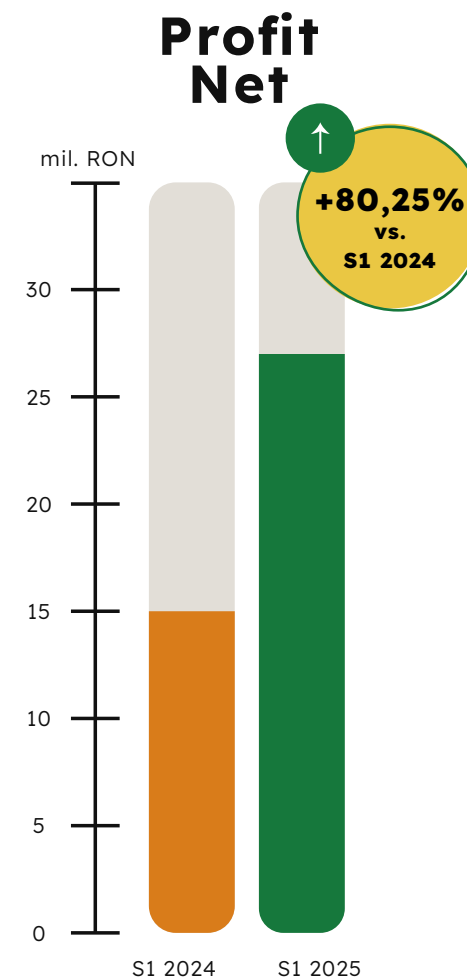
Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

În luna mai 2025, a avut loc fuziunea prin absorbție a societății DN AGRAR Holding de către DN AGRAR Apold. În urma acestei acțiuni, la data de 30 iunie a.c. grupul DN AGRAR este constituit din 10 societăți comerciale.

În primul semestru al anului 2025, **veniturile din exploatare au fost de 159 milioane RON, în creștere cu 20%** față de aceeași perioadă a anului trecut. **Veniturile din producția vândută au crescut cu 19%, ajungând la 99 milioane RON**, comparativ cu perioada similară din anul 2024. Veniturile din subvenții de exploatare au crescut cu 30%, până la valoarea de aproximativ 15 milioane RON.

Subvențiile primite prin APIA sunt acordate pentru terenurile agricole și producția de lapte crud. Subvențiile se acordă în funcție de numărul de animale deținute și de suprafața de teren folosită, în baza cererilor formulate de companie.

Profitul Net
al companiei DN AGRAR
a înregistrat o creștere de
80,25% de la **15,08**
mil. RON, la 27,18
mil. RON.



Contul de profit și pierdere	6/30/2025		6/30/2024		6/30/2025		6/30/2024		Δ%
Venituri din exploatare - total	RON	158.719.177	RON	131.737.012	EUR	31.258.085	EUR	25.944.229	20,48%
Cheltuieli din exploatare - total	RON	119.750.382	RON	109.139.557	EUR	23.583.587	EUR	21.493.896	9,72%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	38.968.795	RON	22.597.455	EUR	7.674.497	EUR	4.450.333	72,45%
Venituri financiare - total	RON	209.831	RON	722.747	EUR	41.324	EUR	142.337	-70,97%
Cheltuieli financiare - total	RON	6.495.772	RON	4.592.687	EUR	1.279.274	EUR	904.482	41,44%
Profitul sau pierdera financiar(ă)	RON	(6.285.941)	RON	(3.869.940)	EUR	(1.237.950)	EUR	(762.144)	62,43%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	32.682.854	RON	18.727.515	EUR	6.436.547	EUR	3.688.189	74,52%
Profitul sau pierderea net(ă)	RON	27.178.169	RON	15.077.972	EUR	5.352.457	EUR	2.969.449	80,25%
EBITDA	RON	49.375.613	RON	34.739.087	EUR	9.724.011	EUR	6.841.500	42,13%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Prin adoptarea noilor reglementări PNRR în anul 2023, s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. Menționăm că în reglementările anterioare ale PNRR referința pentru producția de lapte și animale deținute în fermă era calculată la nivelul anului 2013, când aceste valori erau semnificativ mai mici decât cele din anul 2018.

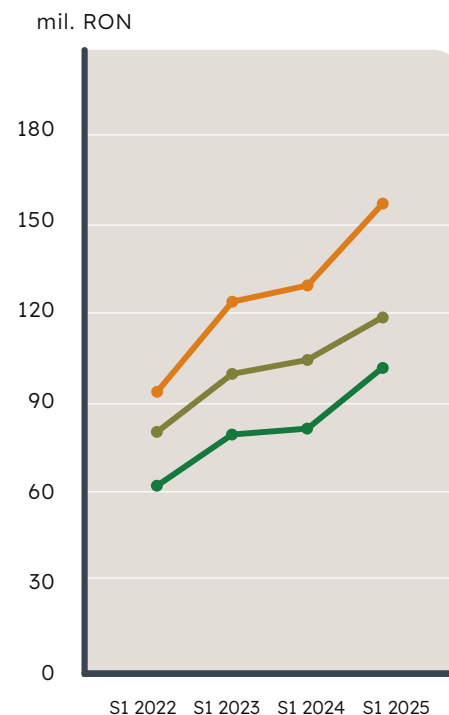
Subvențiile cuvenite în 2025 pentru animale iau în calcul un număr de bovine de lapte mai mare cu 1.000 capete ca urmare a operaționalizării noii ferme DN AGRAR Straja în martie 2025. În următorii ani, subvențiile pentru noua fermă Straja vor fi acordate în funcție de efectivele de animale înregistrate la 1 martie 2026 și de volumul de lapte produs în perioada martie - decembrie 2025.

Pentru anul 2025, în noul PNRR aferent perioadei 2023-2027 a fost modificată și subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte în cuantum de 174 de euro/cap de vacă, față de nivelul de 130 de euro/cap de vacă acordat în anul 2024.

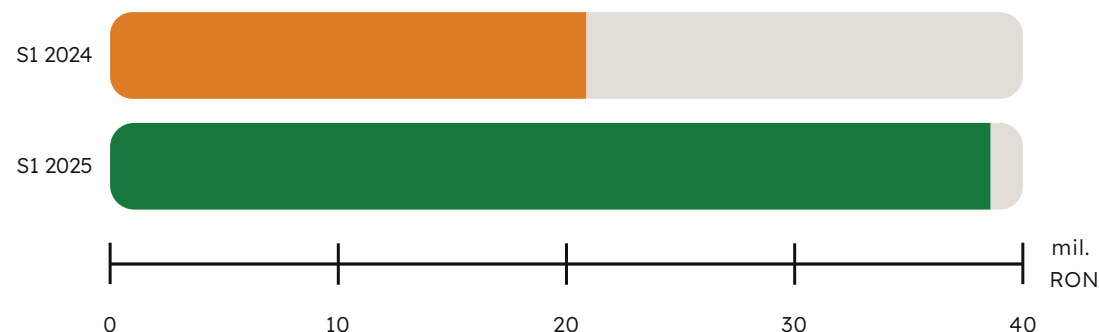
În contextul dezvoltării continue a grupului DN AGRAR, referitor la subvențiile acordate pentru animalele deținute, în prezent un număr de 13.501 animale îndeplinesc criteriile pentru a primi subvenții. Cu toate acestea, **DN AGRAR beneficiază de subvenții pentru numai 8.802 capete**, ceea ce reprezintă doar 65% din totalul efectivelor eligibile.

De asemenea, în ceea ce privește subvențiile acordate pentru cantitatea de lapte, DN AGRAR are eligibile peste 10.000 de tone de lapte produse peste referința anului 2018, pentru care însă nu încasează subvențiile cuvenite. Astfel, grupul DN AGRAR nu încasează aproximativ 500.000 euro, ca urmare a faptului că anul de referință nu a fost actualizat.

Rezultatul operațional al grupului DN AGRAR a crescut de la 22,60 mil. RON la 38,97 mil. RON, o creștere cu 72,45%.



Profit din exploatare



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Veniturile aferente producției de imobilizări corporale au crescut cu 27%, ajungând la 11 milioane RON, ca urmare a înregistrării ca mijloace fixe a tineretului de vaci de lapte care a intrat în procesul de producție de lapte.

Cheltuielile din exploatare au crescut cu 10% în primul semestru al anului 2025 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2024, **ajungând la 120 milioane RON**. Avansul cheltuielilor de exploatare a fost influențat și de evoluția cheltuielilor cu materiile prime și materialele consumabile, care au înregistrat în anul 2025 o creștere de 5%, până la valoarea de 67 de milioane RON. Această evoluție este influențată de creșterea efectivului de animale în perioada analizată.

Cheltuielile cu ajustările de valoare privind imobilizările corporale și necorporale au avut de asemenea un impact asupra cheltuielilor de exploatare. Acestea **au ajuns la 14 milioane RON, în creștere cu 13%** comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, evoluție corelată cu creșterea cu 11% a mijloacelor fixe din fermele DN AGRAR.

În primele șase luni ale anului 2025, compania a înregistrat și o majorare cu 23% a cheltuielilor cu utilitățile, ca urmare a creșterii prețului la energie electrică, cât și a demarării activității la noua fermă Straja.

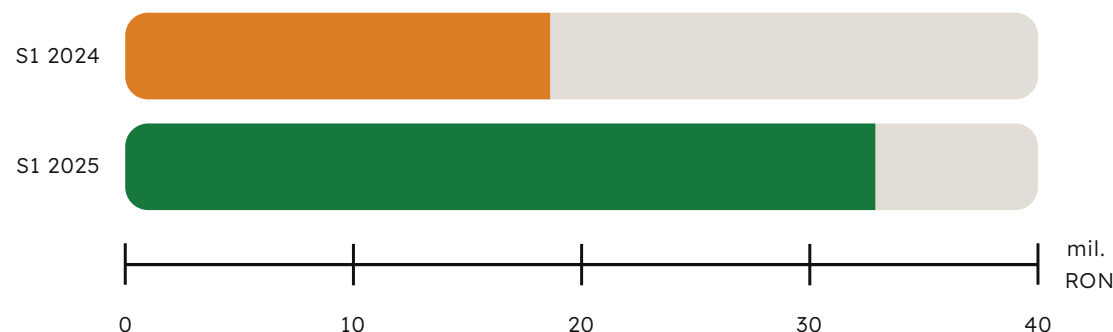
Cheltuielile cu personalul au crescut până la suma de 17 milioane RON, o majorare cu 27% față de primele șase luni ale anului 2024. La finalul lunii iunie 2025, DN AGRAR a ajuns la un număr de aproximativ 290 de angajați.

În primul semestru al anului 2025, **rezultatul operațional al grupului DN AGRAR a înregistrat o creștere solidă, de 72%, ajungând la 39 milioane RON**. În anul 2025 s-a reintrodus impozitul pe construcții speciale, în cuantum de 0,5% din valoarea construcțiilor, ceea ce a influențat, în parte, creșterea cheltuielilor cu alte impozite și taxe datorate bugetului de stat, care au ajuns astfel la valoarea de 700 mii RON. Ca urmare a devalorizării monedei naționale, în primul semestru al anului 2025 DN AGRAR a înregistrat o pierdere financiară aferentă cheltuielilor din diferențe de curs valutar și dobânzi, de 6 milioane RON. Astfel, compania înregistrează cheltuieli din diferențe de curs valutar de aproape 4 milioane RON la finalul lunii iunie 2025.

Cheltuielile cu dobânzile au înregistrat o diminuare de 23% în primele șase luni ale anului curent, comparativ cu primul semestru din 2024. Această evoluție se datorează în principal scăderii ratei dobânzii aplicate de instituția bancară, cât și rambursării unor împrumuturi de către societate.

**DN AGRAR
Group a raportat
un profit brut de 33
milioane RON în primul
semestru al anului 2025,
în creștere cu 75% față de
rezultatul înregistrat în
aceeași perioadă
a anului 2024.**

Rezultatul brut



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	6/30/2025		6/30/2024		6/30/2025		6/30/2024		Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	101.246.051	RON	83.247.229	EUR	19.939.353	EUR	16.394.673	21,62%
1. Producția vândută	RON	99.227.516	RON	83.111.831	EUR	19.541.823	EUR	16.368.007	19,39%
Venituri din vânzarea mărfurilor	RON	2.018.535	RON	135.398	EUR	397.529	EUR	26.665	1390,81%
Sold C	RON	29.654.060	RON	28.007.526	EUR	5.840.058	EUR	5.515.790	5,88%
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	RON	11.252.443	RON	8.840.949	EUR	2.216.051	EUR	1.741.133	27,28%
6. Venituri din subvenții de exploatare	RON	14.596.433	RON	11.224.470	EUR	2.874.615	EUR	2.210.542	30,04%
7. Alte venituri din exploatare	RON	1.970.190	RON	416.838	EUR	388.008	EUR	82.092	372,65%
Venituri din exploatare - total	RON	158.719.177	RON	131.737.012	EUR	31.258.085	EUR	25.944.229	20,48%
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	66.563.220	RON	63.306.197	EUR	13.108.931	EUR	12.467.495	5,14%
Alte cheltuieli cu materiale	RON	1.117.978	RON	1.189.599	EUR	220.174	EUR	234.279	-6,02%
b) Alte cheltuieli externe	RON	2.174.172	RON	1.765.721	EUR	428.180	EUR	347.740	23,13%
c) Cheltuieli privind mărfurile	RON	1.058.313	RON	331.884	EUR	208.424	EUR	65.361	218,88%
Reduceri comerciale primite	RON	(18.706)	RON	(68.783)	EUR	(3.684)	EUR	(13.546)	-72,80%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	16.851.425	RON	13.222.951	EUR	3.318.712	EUR	2.604.122	27,44%
a) Salarii și indemnizații	RON	16.436.706	RON	12.896.672	EUR	3.237.038	EUR	2.539.865	27,45%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	414.719	RON	326.279	EUR	81.675	EUR	64.257	27,11%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	13.831.112	RON	12.279.282	EUR	2.723.893	EUR	2.418.276	12,64%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	6/30/2025		6/30/2024		6/30/2025		6/30/2024		Δ%
a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	RON	13.831.591	RON	12.279.761	EUR	2.723.987	EUR	2.418.371	12,64%
a. 3) Venituri	RON	(479)	RON	(479)	EUR	(94)	EUR	(94)	-
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	RON	(14.622)	RON	106.741	EUR	(2.880)	EUR	21.022	-113,70%
b. 1) Cheltuieli	RON	69.477	RON	106.741	EUR	13.683	EUR	21.022	-34,91%
b. 2) Venituri	RON	(84.099)	RON	-	EUR	(16.562)	EUR	-	-
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	18.539.372	RON	17.335.267	EUR	3.651.136	EUR	3.414.000	6,95%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	12.327.240	RON	10.906.817	EUR	2.427.721	EUR	2.147.984	13,02%
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	RON	4.030.920	RON	3.917.282	EUR	793.848	EUR	771.468	2,90%
11.4. Cheltuieli de management	RON	970.705	RON	1.031.737	EUR	191.170	EUR	203.190	-5,92%
11.5. Cheltuieli de consultanță	RON	195.849	RON	149.647	EUR	38.570	EUR	29.471	30,87%
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	668.260	RON	394.648	EUR	131.607	EUR	77.722	69,33%
11.10. Alte cheltuieli	RON	346.397	RON	935.136	EUR	68.219	EUR	184.165	-62,96%
Ajustări privind provizioanele	RON	(351.882)	RON	(329.302)	EUR	(69.299)	EUR	(64.853)	6,86%
- Venituri	RON	(351.882)	RON	(329.302)	EUR	(69.299)	EUR	(64.853)	6,86%
Cheltuieli de exploatare - total	RON	119.750.382	RON	109.139.557	EUR	23.583.587	EUR	21.493.896	9,72%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	6/30/2025		6/30/2024		6/30/2025		6/30/2024		Δ%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	38.968.795	RON	22.597.455	EUR	7.674.497	EUR	4.450.333	72,45%
13. Venituri din dobânzi	RON	845	RON	23.455	EUR	166	EUR	4.619	-96,40%
15. Alte venituri financiare	RON	208.986	RON	699.292	EUR	41.158	EUR	137.718	-70,11%
Venituri financiare - total	RON	209.831	RON	722.747	EUR	41.324	EUR	142.337	-70,97%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	2.861.169	RON	3.731.812	EUR	563.477	EUR	734.941	-23,33%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	3.634.603	RON	860.875	EUR	715.797	EUR	169.540	322,20%
Cheltuieli financiare - total	RON	6.495.772	RON	4.592.687	EUR	1.279.274	EUR	904.482	41,44%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(6.285.941)	RON	(3.869.940)	EUR	(1.237.950)	EUR	(762.144)	62,43%
Venituri totale	RON	158.929.007	RON	132.459.759	EUR	31.299.409	EUR	26.086.566	19,98%
Cheltuieli totale	RON	126.246.153	RON	113.732.243	EUR	24.862.862	EUR	22.398.378	11,00%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	32.682.854	RON	18.727.515	EUR	6.436.547	EUR	3.688.189	74,52%
20. Impozitul pe profit	RON	5.504.685	RON	3.649.543	EUR	1.084.090	EUR	718.739	50,83%
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	27.178.169	RON	15.077.972	EUR	5.352.457	EUR	2.969.449	80,25%
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	27.178.169	RON	15.077.972	EUR	5.352.457	EUR	2.969.449	80,25%

Analiza rezultatelor financiare

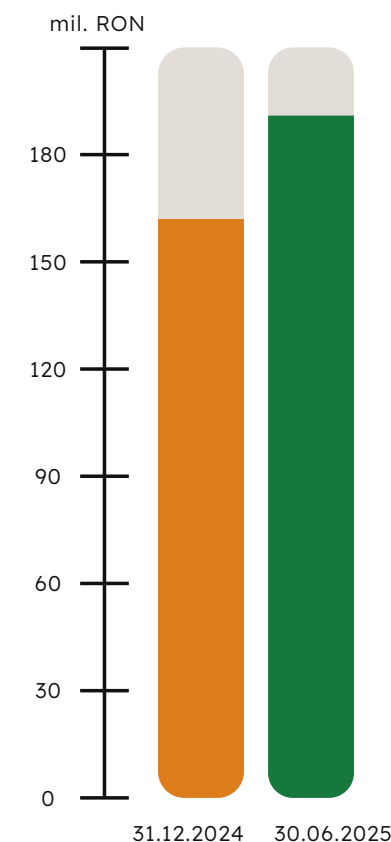
Analiza bilanțului la nivel consolidat

În consolidarea **Bilanțului la 30.06.2025**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerați la **31.12.2024**.

La finele lunii iunie 2025, **activele totale ale companiei au înregistrat un avans de 9%, ajungând la 393 milioane RON**. Din această sumă, cea mai mare pondere o reprezintă activele imobilizate, care se ridică la 270 milioane RON.

Indicatori	6/30/2025	12/31/2024	30/06/2024	30/06/2023	Δ%
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON 270.095.463	RON 243.511.009	EUR 53.192.481	EUR 47.956.951	10,92%
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON 119.363.001	RON 115.784.991	EUR 23.507.297	EUR 22.802.645	3,09%
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON 3.230.269	RON 2.369.930	EUR 636.168	EUR 466.733	36,30%
TOTAL ACTIVE	RON 392.688.734	RON 361.665.930	EUR 77.335.946	EUR 71.226.329	8,58%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON 75.507.681	RON 84.138.725	EUR 14.870.449	EUR 16.570.243	-10,26%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON 123.080.532	RON 110.433.346	EUR 24.239.426	EUR 21.748.695	11,45%
DATORII - TOTAL	RON 198.588.213	RON 194.572.071	EUR 39.109.875	EUR 38.318.938	2,06%
PROVIZIOANE	RON 34.164	RON 386.046	EUR 6.728	EUR 76.028	-91,15%
VENITURI ÎN AVANS	RON 1.658.119	RON 1.727.746	EUR 326.549	EUR 340.262	-4,03%
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	RON 192.408.238	RON 164.980.067	EUR 37.892.794	EUR 32.491.102	16,63%
TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	RON 392.688.734	RON 361.665.930	EUR 77.335.946	EUR 71.226.329	8,58%

Capitaluri Proprii

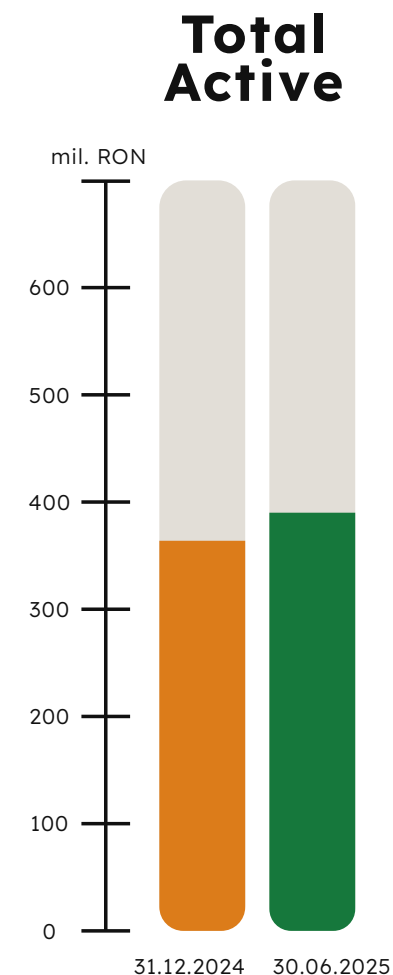
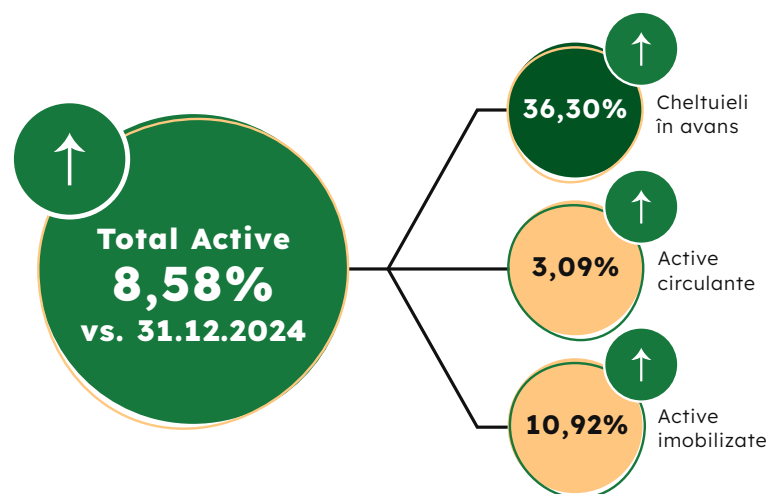


Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

În prima jumătate a anului 2025, DN AGRAR a continuat procesul de dezvoltare prin investiții majore, concretizate în mai multe proiecte cheie. Aceste investiții includ: **19 milioane RON pentru construcția fermei de la Straja**, **4 milioane RON pentru construcția liniei de compostare din cadrul fermei de la Lacto Agrar**, **6 milioane RON pentru achiziția de echipamente agricole**, **3 milioane RON investiții în panouri solare și aproximativ 11 milioane RON pentru integrarea în procesul de producție a unui efectiv de peste 1.300 de vaci de lapte.**

Activele circulante au crescut cu 3%, până la 119 milioane RON în perioada analizată. Evoluția a fost determinată în principal de majorarea stocurilor cu 15%, până la 84 milioane RON ca urmare a creșterii efectivului de animale, dar și a majorării prețurilor pentru furaje și inputuri față de primul semestru al anului 2024. **Creanțele au înregistrat o scădere de 13%, ajungând la 31 milioane RON**, ceea ce arată o bună gestionare a încasărilor de la clienți. Indicatorului "Casa și conturi la bănci" a înregistrat o scădere de 33% și a ajuns la 5 milioane RON în primul semestru al anului 2025. Această evoluție este atribuită plăților efectuate în această perioadă a anului 2025 pentru achitarea datoriilor comerciale, care au înregistrat o scădere cu 22%, de aproximativ 7 milioane RON față de finalul anului 2024.



Indicatori de bilanț	6/30/2025		12/31/2024		6/30/2025		12/31/2024		Δ%
Active imobilizate - total	RON	270.095.463	RON	243.511.009	EUR	53.192.481	EUR	47.956.951	10,92%
Active circulante - total	RON	119.363.001	RON	115.784.991	EUR	23.507.297	EUR	22.802.645	3,09%
Cheltuieli în avans	RON	3.230.269	RON	2.369.930	EUR	636.168	EUR	466.733	36,30%
Total active	RON	392.688.734	RON	361.665.930	EUR	77.335.946	EUR	71.226.329	8,58%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

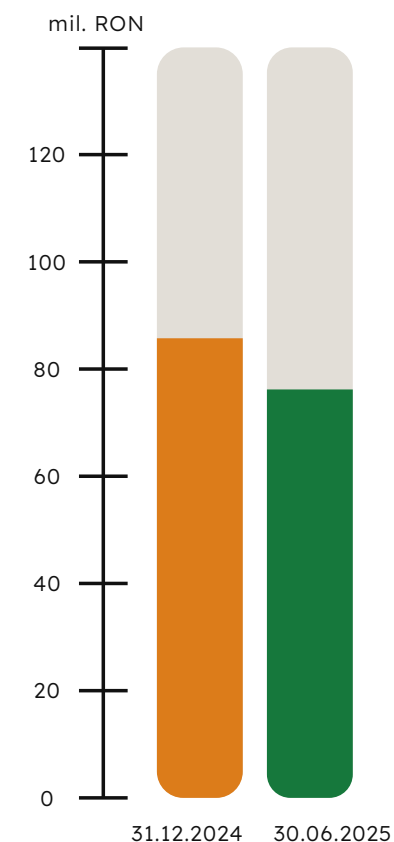
La data de 30.06.2025, **datoriile pe termen scurt au scăzut cu 10%** față de sfârșitul anului 2024, **ajungând la 76 milioane RON.**

Datoriile pe termen scurt aferente contractelor de împrumut au scăzut cu 6 milioane RON, reprezentând o diminuare cu 17% față de finalul anului 2024. Rambursarea noilor credite contractate de către companie în prima jumătate a anului 2025, va începe în cursul anului viitor.

Datoriile pe termen scurt aferente contractelor de leasing au înregistrat o creștere de 18%, respectiv cu 1 milion RON, ca urmare a achiziției de echipamente tehnologice pentru lucrările agricole. Datoriile cu salariile și contribuțiile sociale au înregistrat o creștere de 21%, corelată cu creșterea cheltuielilor cu personalul din primele șase luni ale anului.

Datorii pe termen scurt	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024	Δ%
Datorii pe termen scurt aferente contracte de împrumut	RON 27.404.216	RON 32.953.110	EUR 5.396.974	EUR 6.489.771	-16,84%
Datorii pe termen scurt aferente contracte de leasing	RON 5.078.778	RON 4.292.795	EUR 1.000.212	EUR 845.421	18,31%
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. financiare	RON 477.538	RON 467.794	EUR 94.046	EUR 92.127	2,08%
Datorii comerciale	RON 23.420.131	RON 30.113.144	EUR 4.612.350	EUR 5.930.469	-22,23%
Datorii către părți legate	RON 9.842.867	RON 9.786.683	EUR 1.938.450	EUR 1.927.385	0,57%
Avansuri de la clienți	RON 14.968	RON 4.014	EUR 2.948	EUR 791	272,88%
Creditori diverși	RON 3.815.041	RON 1.187.312	EUR 751.332	EUR 233.829	221,32%
Salarii și alte drepturi datorate către personal	RON 1.654.258	RON 1.482.007	EUR 325.789	EUR 291.866	11,62%
Contribuții la asigurări sociale	RON 974.054	RON 786.541	EUR 191.830	EUR 154.901	23,84%
Impozitul pe venituri de natura salariilor	RON 209.470	RON 82.185	EUR 41.253	EUR 16.185	154,88%
Impozitul pe profit	RON 2.144.243	RON 1.603.966	EUR 422.286	EUR 315.884	33,68%
TVA de plată	RON 436.083	RON 1.229.028	EUR 85.882	EUR 242.044	-64,52%
Alte datorii pe termen scurt, alte taxe și impozite	RON 36.034	RON 150.146	EUR 7.097	EUR 29.570	-76,00%
Total	RON 75.507.681	RON 84.138.725	EUR 14.870.449	EUR 16.570.243	-10,26%

Datorii pe termen scurt



Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

De la 1 ianuarie 2025, facilitățile fiscale salariale pentru angajații din agricultură au fost eliminate complet, ca urmare a unor modificări fiscale adoptate de Guvern. Astfel, salariații din agricultură au intrat într-un regim fiscal normal, fără scutiri de CASS, impozit pe venit sau contribuții reduse.

Datoriile pe termen lung au crescut cu 11% față de finalul anului 2024, soldul lor **ajungând la 123 milioane RON** la finele lunii iunie.

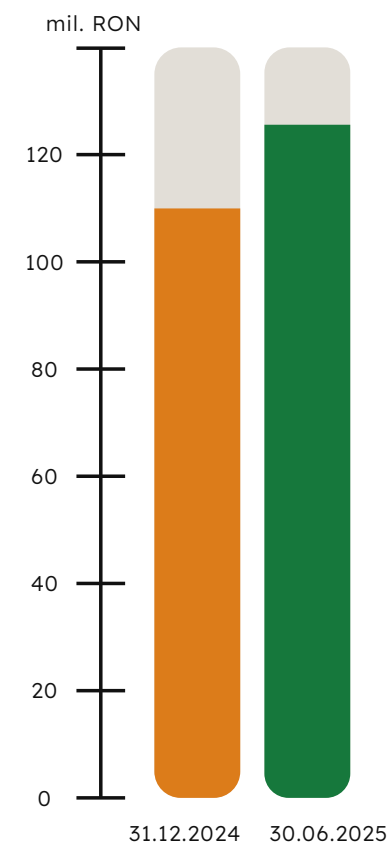
Comparativ cu sfârșitul anului 2024, se poate observa o **creștere a împrumuturilor pe termen lung contractate de la Exim Bank, cu 7 milioane RON, un avans de 15%**, ca urmare a utilizării creditului de investiții contractat pentru proiectul de construcție a fermei DN AGRAR Straja.

Soldul împrumuturilor pe termen lung contractate de la ING Bank a înregistrat de asemenea o creștere cu 4 milioane RON, respectiv un avans de 7%, ca urmare a finanțării investițiilor în panouri solare și a achiziției de echipamente pentru linia de compostare. Datoriile pe termen lung aferente contractelor de leasing de la BRD Sogelease au crescut cu 40%, până la 11 milioane RON, ca urmare a achiziției de echipamente și utilaje agricole.

Datoriile pe termen lung aferente contractelor de leasing de la BT Leasing au scăzut cu 66%, până la 186 de mii RON, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Datoriile aferente contractelor de leasing de la Unicredit Leasing în suma de 165 mii RON se vor finaliza în luna iunie 2026.

Datorii pe termen lung



Datorii pe termen lung	6/30/2025		12/31/2024		6/30/2025		12/31/2024		Δ%
Împrumuturi de la Exim Bank	RON	52.652.321	RON	45.808.011	EUR	10.369.325	EUR	9.021.409	14,94%
Împrumuturi de la ING	RON	50.875.621	RON	47.402.330	EUR	10.019.422	EUR	9.335.394	7,33%
Leasing BT Leasing	RON	185.717	RON	544.783	EUR	36.575	EUR	107.289	-65,91%
Leasing BRD Sogelease	RON	11.261.639	RON	8.017.659	EUR	2.217.862	EUR	1.578.994	40,46%
Leasing Unicredit	RON	-	RON	85.233	EUR	-	EUR	16.786	-
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. Financiare	RON	676.511	RON	896.607	EUR	133.232	EUR	176.577	-24,55%
Alte datorii pe termen lung (garanții diverse)	RON	478.723	RON	478.723	EUR	94.279	EUR	94.279	-
Impozit amânat	RON	6.950.000	RON	7.200.000	EUR	1.368.730	EUR	1.417.965	-3,47%
Total	RON	123.080.532	RON	110.433.346	EUR	24.239.426	EUR	21.748.695	11,45%

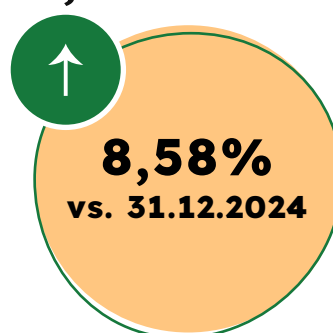
Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

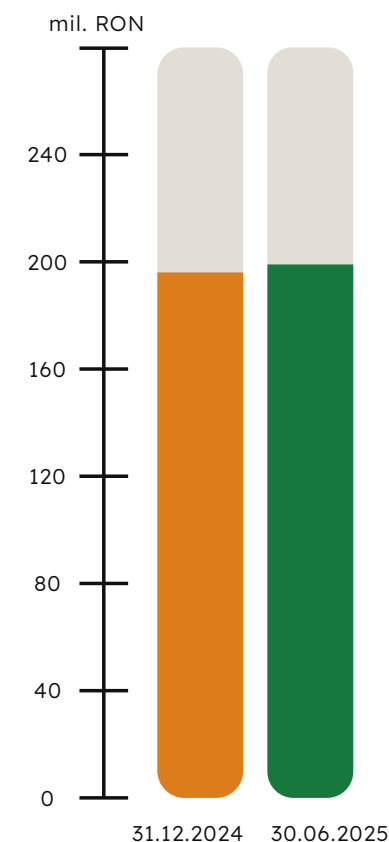
Provizioanele aferente primului semestru din 2025 au înregistrat o scădere de 91% comparativ cu cele de la finele anului 2024, ajungând la o valoare de 34 mii RON. Această evoluție reflectă eficiența cu care compania a gestionat și a acordat concediile de odihnă ale angajaților.

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere de 17% față de 31.12.2024, ajungând la 192 milioane RON, această majorare fiind determinată de înregistrarea unui profit net de 27 milioane RON la sfârșitul lunii iunie 2025.

Total capitaluri proprii și datorii



Datorii totale



Indicatori de bilanț	6/30/2025		12/31/2024		Δ%	
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	75.507.681	RON	84.138.725	EUR	14.870.449
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	123.080.532	RON	110.433.346	EUR	24.239.426
Provizioane	RON	34.164	RON	386.046	EUR	6.728
Venituri în avans	RON	1.658.119	RON	1.727.746	EUR	326.549
Datorii - total	RON	198.588.213	RON	194.572.071	EUR	39.109.875
Capitaluri proprii - total	RON	192.408.238	RON	164.980.067	EUR	37.892.794
Total capitaluri proprii și datorii	RON	392.688.734	RON	361.665.930	EUR	77.335.946

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Indicatori	6/30/2025		12/31/2024		6/30/2025		12/31/2024		Δ%
I. Imobilizări necorporale	RON	3.371.672	RON	4.751.660	EUR	664.016	EUR	935.790	-29,04%
II. Imobilizări corporale	RON	266.664.521	RON	238.705.079	EUR	52.516.793	EUR	47.010.473	11,71%
III. Imobilizări financiare	RON	59.271	RON	54.270	EUR	11.673	EUR	10.688	9,22%
Active imobilizate - total	RON	270.095.463	RON	243.511.009	EUR	53.192.481	EUR	47.956.951	10,92%
I. Stocuri	RON	83.649.622	RON	72.821.065	EUR	16.473.920	EUR	14.341.348	14,87%
II. Creanțe	RON	30.581.128	RON	35.350.752	EUR	6.022.634	EUR	6.961.962	-13,49%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	5.132.251	RON	7.613.174	EUR	1.010.743	EUR	1.499.335	-32,59%
Active circulante - total	RON	119.363.001	RON	115.784.991	EUR	23.507.297	EUR	22.802.645	3,09%
Cheltuieli în avans	RON	3.230.269	RON	2.369.930	EUR	636.168	EUR	466.733	36,30%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	1.313.897	RON	949.819	EUR	258.758	EUR	187.057	38,33%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.916.372	RON	1.420.111	EUR	377.409	EUR	279.676	34,95%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	75.507.681	RON	84.138.725	EUR	14.870.449	EUR	16.570.243	-10,26%
Active circulante nete/ Datorii curente nete	RON	45.029.962	RON	32.456.831	EUR	8.868.181	EUR	6.392.034	38,74%
Total active minus datorii curente	RON	317.041.797	RON	277.387.950	EUR	62.438.072	EUR	54.628.661	14,30%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	123.080.532	RON	110.433.346	EUR	24.239.426	EUR	21.748.695	11,45%
Provizioane	RON	34.164	RON	386.046	EUR	6.728	EUR	76.028	-91,15%
Venituri în avans	RON	1.658.119	RON	1.727.746	EUR	326.549	EUR	340.262	-4,03%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

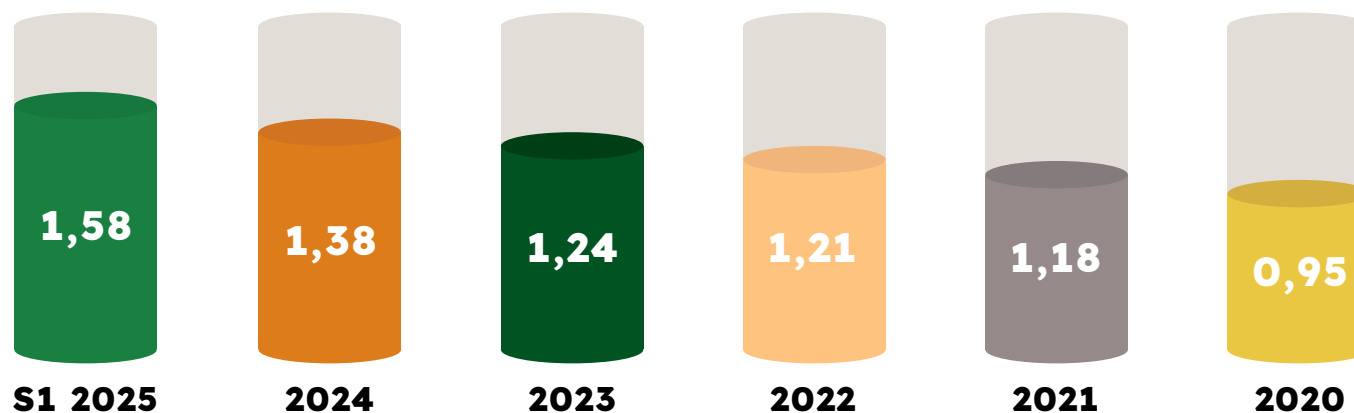
Indicatori	6/30/2025		12/31/2024		6/30/2025		12/31/2024		Δ%
1. Subvenții pentru investiții	RON	1.658.119	RON	1.727.746	EUR	326.549	EUR	340.262	-4,03%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	139.256	RON	139.255	EUR	27.425	EUR	27.425	-
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.518.863	RON	1.588.491	EUR	299.124	EUR	312.837	-4,38%
Capital	RON	32.668.846	RON	32.418.846	EUR	6.433.788	EUR	6.384.553	0,77%
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	RON	31.818.845	EUR	6.266.389	EUR	6.266.389	-
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	850.001	RON	600.001	EUR	167.399	EUR	118.164	41,67%
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	RON	734.004	EUR	144.554	EUR	144.554	-
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	31.362.140	RON	31.602.381	EUR	6.176.446	EUR	6.223.759	-0,76%
IV. Rezerve	RON	1.512.634	RON	1.512.634	EUR	297.898	EUR	297.897	-
Acțiuni proprii (ct 109)	RON	(65.280)	RON	(65.280)	EUR	(12.856)	EUR	(12.856)	-
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	RON	(200.001)	RON	(200.001)	EUR	(39.388)	EUR	(39.388)	-
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	99.217.725	RON	67.941.780	EUR	19.539.895	EUR	13.380.424	46,03%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	27.178.169	RON	31.740.124	EUR	5.352.457	EUR	6.250.886	-14,37%
Repartizarea profitului	RON	-	RON	(704.421)	EUR	-	EUR	(138.728)	-
Capitaluri proprii - total	RON	192.408.238	RON	164.980.067	EUR	37.892.794	EUR	32.491.102	16,63%

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Indicatorul lichidității curente	6/30/2025	12/31/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Active curente (A)	RON 119.363.001	RON 115.784.991	RON 94.362.606	RON 72.472.451	RON 49.426.260	RON 22.362.883
Datorii curente (B)	RON 75.507.681	RON 84.138.725	RON 76.397.539	RON 59.675.569	RON 41.793.980	RON 23.430.660
A/B	1,58	1,38	1,24	1,21	1,18	0,95

Indicatorul lichidității curente	6/30/2025	12/31/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Active curente (A)	EUR 23.507.297	EUR 22.802.645	EUR 18.583.730	EUR 14.272.693	EUR 9.733.986	EUR 4.404.136
Datorii curente (B)	EUR 14.870.449	EUR 16.570.243	EUR 15.045.698	EUR 11.752.480	EUR 8.230.888	EUR 4.614.424
A/B	1,58	1,38	1,24	1,21	1,18	0,95

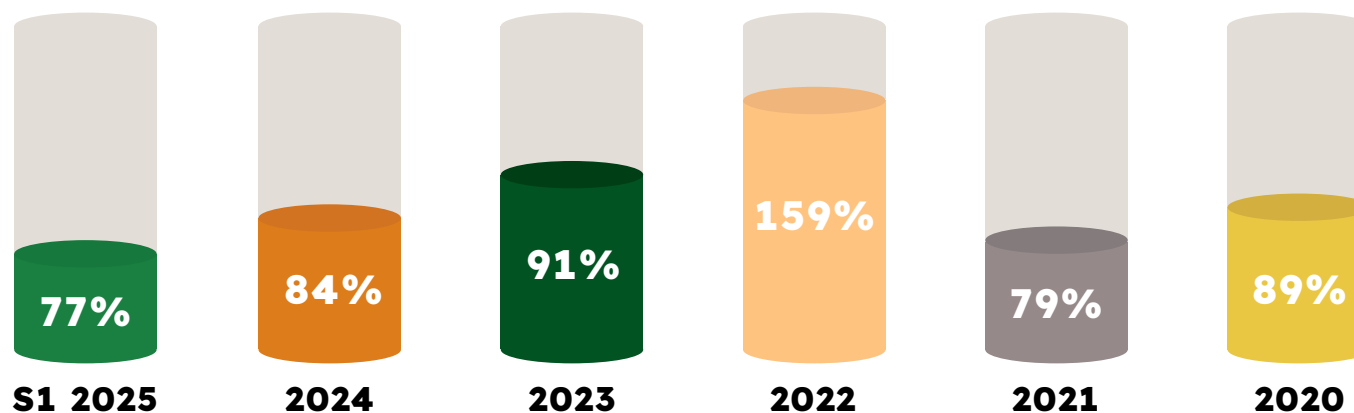


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	6/30/2025	12/31/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	RON 147.803.438	RON 139.369.058	RON 121.683.021	RON 126.397.863	RON 51.691.514	RON 26.614.807
Capital propriu (B)	RON 192.408.238	RON 164.980.067	RON 133.339.798	RON 79.661.430	RON 65.458.018	RON 29.844.190
A/B	77%	84%	91%	159%	79%	89%

Gradul de îndatorare	6/30/2025	12/31/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	EUR 29.108.344	EUR 27.447.281	EUR 23.964.201	EUR 24.892.739	EUR 10.180.104	EUR 5.241.508
Capital propriu (B)	EUR 37.892.794	EUR 32.491.102	EUR 26.259.881	EUR 15.688.487	EUR 12.891.273	EUR 5.877.502
A/B	77%	84%	91%	159%	79%	89%

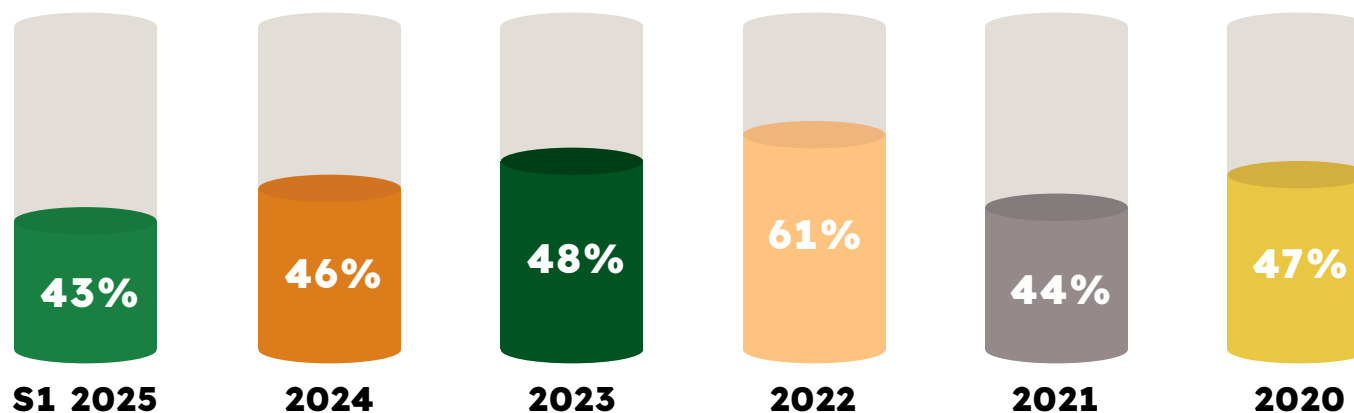


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	6/30/2025	12/31/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	RON 147.803.438	RON 139.369.058	RON 121.683.021	RON 126.397.863	RON 51.691.514	RON 26.614.807
Capital angajat (B)	RON 340.211.676	RON 304.349.125	RON 255.022.819	RON 206.059.293	RON 117.149.532	RON 56.458.997
A/B	43%	46%	48%	61%	44%	47%

Gradul de îndatorare	6/30/2025	12/31/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	EUR 29.108.344	EUR 27.447.281	EUR 23.964.201	EUR 24.892.739	EUR 10.180.104	EUR 5.241.508
Capital angajat (B)	EUR 67.001.137	EUR 59.938.383	EUR 50.224.082	EUR 40.581.226	EUR 23.071.377	EUR 11.119.010
A/B	43%	46%	48%	61%	44%	47%

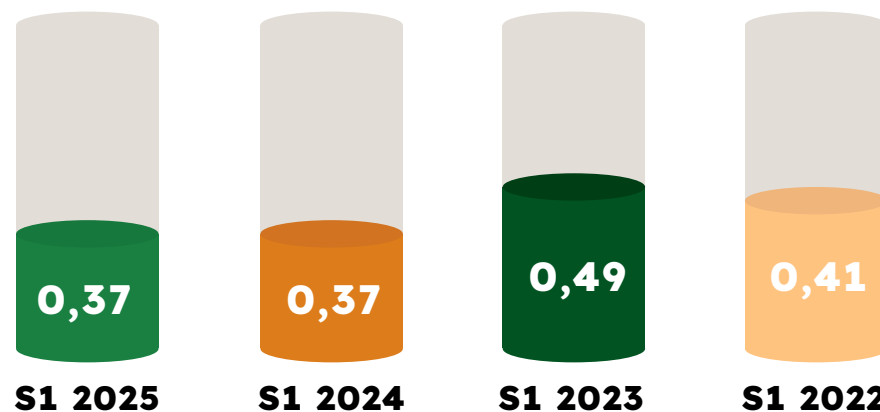


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Viteza de rotație a activelor imobilizate	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2023	6/30/2022
Cifra de afaceri (A)	RON 101.246.051	RON 83.247.229	RON 80.349.549	RON 62.402.956
Active imobilizante (B)	RON 270.095.463	RON 227.390.073	RON 165.016.498	RON 152.558.534
A/B	0,37	0,37	0,49	0,41

Viteza de rotație a activelor imobilizate	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2023	6/30/2022
Cifra de afaceri (A)	EUR 19.939.353	EUR 16.394.673	EUR 15.824.005	EUR 12.289.611
Active imobilizante (B)	EUR 53.192.481	EUR 44.782.101	EUR 32.498.276	EUR 30.044.810
A/B	0,37	0,37	0,49	0,41



Analiza rezultatelor financiare

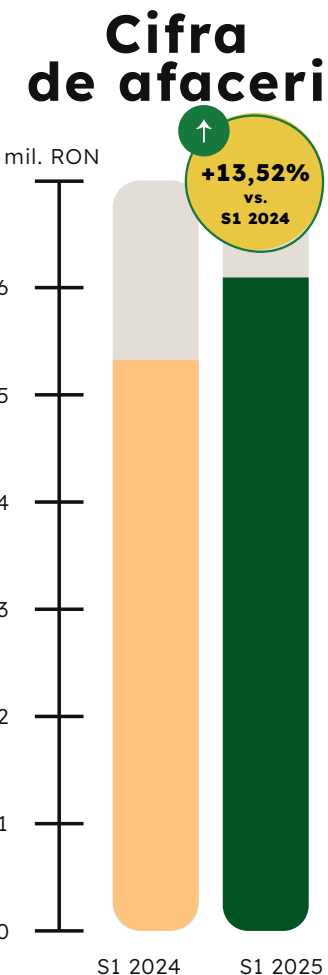
Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A. la 30.06.2025

Indicatori	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2025	6/30/2024	Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON 6.100.497	RON 5.373.906	EUR 1.201.429	EUR 1.058.335	13,52%
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	RON 6.128.799	RON 5.386.049	EUR 1.207.003	EUR 1.060.726	13,79%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON 2.721.148	RON 2.112.909	EUR 535.902	EUR 416.115	28,79%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON 1.073.144	RON 830.175	EUR 211.345	EUR 163.494	29,27%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON 1.885.494	RON 1.598.858	EUR 371.328	EUR 314.878	17,93%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON (34.636)	RON (77.683)	EUR (6.821)	EUR (15.299)	-55,41%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	RON 5.816.110	RON 4.633.892	EUR 1.145.422	EUR 912.597	25,51%
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	RON 312.689	RON 752.157	EUR 61.581	EUR 148.129	-58,43%
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	RON 1.308.473	RON 1.117.082	EUR 257.690	EUR 219.998	17,13%
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	RON 2.467.407	RON 1.287.197	EUR 485.930	EUR 253.500	91,69%
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	RON (1.158.934)	RON (170.115)	EUR (228.240)	EUR (33.502)	581,27%
VENITURI TOTALE	RON 7.437.272	RON 6.503.131	EUR 1.464.693	EUR 1.280.724	14,36%
CHELTUIELI TOTALE	RON 8.283.517	RON 5.921.089	EUR 1.631.352	EUR 1.166.097	39,90%
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	RON (846.245)	RON 582.042	EUR (166.659)	EUR 114.627	-245,39%
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	RON (846.245)	RON 582.042	EUR (166.659)	EUR 114.627	-245,39%

În prima jumătate a anului 2025, **DN AGRAR Group S.A.** a înregistrat o cifră de afaceri de **6 milioane RON**, o creștere de **14%** comparativ cu perioada similară din 2024.

Rezultatele financiare au fost însă influențate în mod semnificativ de creșterea cursului valutar în primele șase luni ale anului.

Astfel, compania a înregistrat o pierdere din diferențe de curs valutar în valoare de 1 milion RON.



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

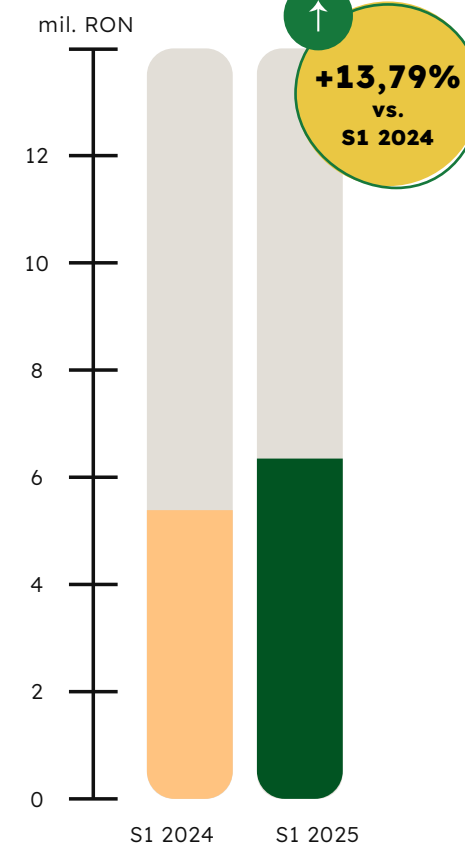
În primele șase luni ale anului curent, **veniturile din exploatare au ajuns la 6 milioane RON, în creștere cu 14%** comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut. Veniturile din prestări de servicii de consultanță și management constituie în continuare principala sursă de venit a societății.

Cheltuielile din exploatare au crescut cu 26% în prima jumătate a anului 2025, **ajungând la 6 milioane RON**, evoluție influențată în principal de majorarea cheltuielilor salariale și a cheltuielilor cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale.

Cheltuielile cu personalul au înregistrat o creștere de 29% față de primul semestru din anul 2024, determinată de majorările salariale acordate angajaților existenți și de beneficiile suplimentare acordate sub forma asigurărilor private de sănătate.

Contul de profit și pierdere	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2025	6/30/2024	Δ%
Venituri din exploatare - total	RON 6.128.799	RON 5.386.049	EUR 1.207.003	EUR 1.060.726	13,79%
Cheltuieli din exploatare - total	RON 5.816.110	RON 4.633.892	EUR 1.145.422	EUR 912.597	25,51%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON 312.689	RON 752.157	EUR 61.581	EUR 148.129	-58,43%
Venituri financiare - total	RON 1.308.473	RON 1.117.082	EUR 257.690	EUR 219.998	17,13%
Cheltuieli financiare - total	RON 2.467.407	RON 1.287.197	EUR 485.930	EUR 253.500	91,69%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON (1.158.934)	RON (170.115)	EUR (228.240)	EUR (33.502)	581,27%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON (846.245)	RON 582.042	EUR (166.659)	EUR 114.627	-245,39%
Profitul sau pierderea net(ă)	RON (846.245)	RON 582.042	EUR (166.659)	EUR 114.627	-245,39%

Venituri din exploatare



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor au înregistrat o creștere cu 29% față de perioada similară a anului precedent ca urmare a investițiilor efectuate în dezvoltarea și optimizarea programelor de digitalizare și automatizare a proceselor operaționale, până la valoarea de 1 milion RON.

Rezultatul operațional al companiei a înregistrat astfel o scădere de 58% în prima jumătate a anului 2025, comparativ cu perioada similară din 2024, ajungând la valoarea de 300 mii RON.

DN AGRAR Group S.A. a înregistrat o pierdere financiară de 1 milion RON ca urmare a creșterii cheltuielilor financiare cu 92%, creștere influențată de majorarea cheltuielilor din diferențe de curs valutar având în vedere deprecierea monedei naționale în prima jumătate a anului 2025.

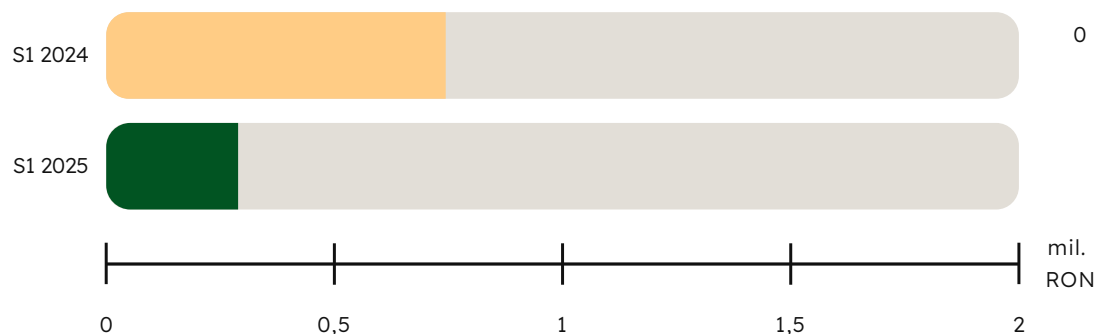
La finele lunii iunie 2025, DN AGRAR Group S.A. a înregistrat o pierdere netă de 846 mii RON. Factorii principali care au contribuit la acest rezultat au fost deprecierea semnificativă a monedei naționale, dar și costurile generate de companie pentru a-și crește vizibilitatea în piață, prin contractarea de servicii externe de specialitate.

De asemenea, DN AGRAR a participat activ la multiple evenimente pentru a-și consolida profilul și a-și extinde vizibilitatea în rândul unei rețele extinse de investitori, atât la nivel național, cât și internațional.

Rezultatul operațional al DN AGRAR Group S.A. a ajuns la 312 mii RON, în scădere cu 58,43% comparativ cu semestrul I din 2024.



Rezultatul operațional



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Indicatori	6/30/2025		6/30/2024		6/30/2025		6/30/2024		Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	6.100.497	RON	5.373.906	EUR	1.201.429	EUR	1.058.335	13,52%
1. Producția vândută	RON	6.100.497	RON	5.373.906	EUR	1.201.429	EUR	1.058.335	13,52%
7. Alte venituri din exploatare	RON	28.302	RON	12.143	EUR	5.574	EUR	2.391	133,07%
Venituri din exploatare - total	RON	6.128.799	RON	5.386.049	EUR	1.207.003	EUR	1.060.726	13,79%
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	28.595	RON	22.689	EUR	5.631	EUR	4.468	26,03%
Alte cheltuieli cu materiale	RON	46.830	RON	84.053	EUR	9.223	EUR	16.553	-44,29%
b) Alte cheltuieli externe	RON	95.535	RON	62.891	EUR	18.815	EUR	12.386	51,91%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	2.721.148	RON	2.112.909	EUR	535.902	EUR	416.115	28,79%
a) Salarii și indemnizații	RON	2.635.434	RON	2.045.739	EUR	519.021	EUR	402.887	28,83%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	85.714	RON	67.170	EUR	16.880	EUR	13.228	27,61%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și	RON	1.073.144	RON	830.175	EUR	211.345	EUR	163.494	29,27%
a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	RON	1.073.144	RON	830.175	EUR	211.345	EUR	163.494	29,27%
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	1.885.494	RON	1.598.858	EUR	371.328	EUR	314.878	17,93%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	1.326.519	RON	1.053.618	EUR	261.244	EUR	207.499	25,90%
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	RON	161.580	RON	159.415	EUR	31.821	EUR	31.395	1,36%
11.4. Cheltuieli de management	RON	167.280	RON	170.454	EUR	32.944	EUR	33.569	-1,86%
11.5. Cheltuieli de consultanță	RON	176.938	RON	142.723	EUR	34.846	EUR	28.108	23,97%
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	1.580	RON	11.893	EUR	311	EUR	2.342	-86,71%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Indicatori	6/30/2025		6/30/2024		6/30/2025		6/30/2024		Δ%
11.10. Alte cheltuieli	RON	51.597	RON	60.755	EUR	10.161	EUR	11.965	-15,07%
Ajustări privind provizionalele	RON	(34.636)	RON	(77.683)	EUR	(6.821)	EUR	(15.299)	-55,41%
- Venituri	RON	34.636	RON	77.683	EUR	6.821	EUR	15.299	-55,41%
Cheltuieli de exploatare - total	RON	5.816.110	RON	4.633.892	EUR	1.145.422	EUR	912.597	25,51%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	312.689	RON	752.157	EUR	61.581	EUR	148.129	-58,43%
12. Venituri din interese de participare	RON	1.119.762	RON	6.504	EUR	220.525	EUR	1.281	17116,51%
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	RON	1.119.762	RON	6.504	EUR	220.525	EUR	1.281	17116,51%
13. Venituri din dobânzi	RON	185.801	RON	146.238	EUR	36.592	EUR	28.800	27,05%
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	RON	185.779	RON	146.134	EUR	36.587	EUR	28.780	27,13%
15. Alte venituri financiare	RON	2.910	RON	964.340	EUR	573	EUR	189.917	-99,70%
Venituri financiare - total	RON	1.308.473	RON	1.117.082	EUR	257.690	EUR	219.998	17,13%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	706.402	RON	941.843	EUR	139.118	EUR	185.486	-25,00%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	1.761.005	RON	345.354	EUR	346.812	EUR	68.014	409,91%
Cheltuieli financiare - total	RON	2.467.407	RON	1.287.197	EUR	485.930	EUR	253.500	91,69%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(1.158.934)	RON	(170.115)	EUR	(228.240)	EUR	(33.502)	581,27%
Venituri totale	RON	7.437.272	RON	6.503.131	EUR	1.464.693	EUR	1.280.724	14,36%
Cheltuieli totale	RON	8.283.517	RON	5.921.089	EUR	1.631.352	EUR	1.166.097	39,90%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	(846.245)	RON	582.042	EUR	(166.659)	EUR	114.627	-245,39%
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	(846.245)	RON	582.042	EUR	(166.659)	EUR	114.627	-245,39%
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	(846.245)	RON	582.042	EUR	(166.659)	EUR	114.627	-245,39%

Analiza rezultatelor financiare

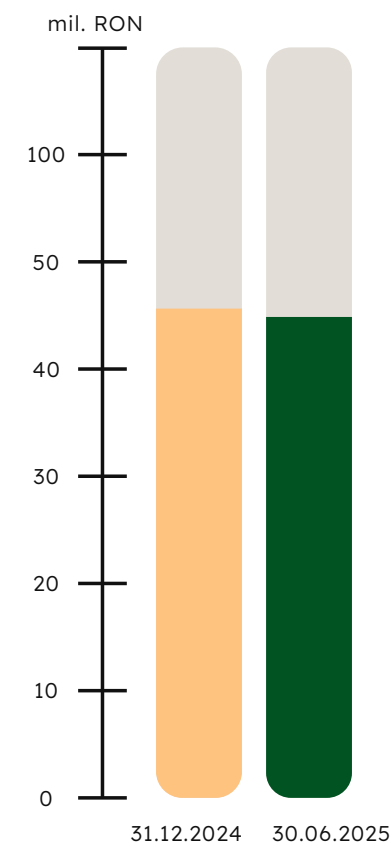
Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

În primele 6 luni ale anului 2025 **activele totale au înregistrat o scădere de 2%, până la valoarea de 77 milioane RON.**

Activele imobilizate s-au diminuat cu 1%, până la 61 milioane RON, în principal ca urmare a amortizării aferente softurilor operaționale, a licențelor și a altor drepturi de utilizare pe care le deține DN AGRAR.

Indicatori	6/30/2025	12/31/2024	6/30/2025	12/31/2024	Δ%
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON 61.410.429	RON 62.215.668	EUR 12.094.143	EUR 12.252.726	-1,29%
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON 14.871.560	RON 15.712.502	EUR 2.928.798	EUR 3.094.413	-5,35%
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON 442.090	RON 134.712	EUR 87.065	EUR 26.530	228,17%
TOTAL ACTIVE	RON 76.724.079	RON 78.062.882	EUR 15.110.006	EUR 15.373.670	-1,72%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON 3.189.938	RON 3.017.576	EUR 628.225	EUR 594.280	5,71%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON 28.497.127	RON 29.127.411	EUR 5.612.212	EUR 5.736.339	-2,16%
DATORII - TOTAL	RON 31.687.065	RON 32.144.987	EUR 6.240.437	EUR 6.330.620	-1,42%
PROVIZIOANE	-	RON 34.636	-	EUR 6.821	-
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	RON 45.037.014	RON 45.883.259	EUR 8.869.570	EUR 9.036.229	-1,84%
TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	RON 76.724.079	RON 78.062.882	EUR 15.110.006	EUR 15.373.670	-1,72%

Capitaluri Proprii



Analiza rezultatelor financiare

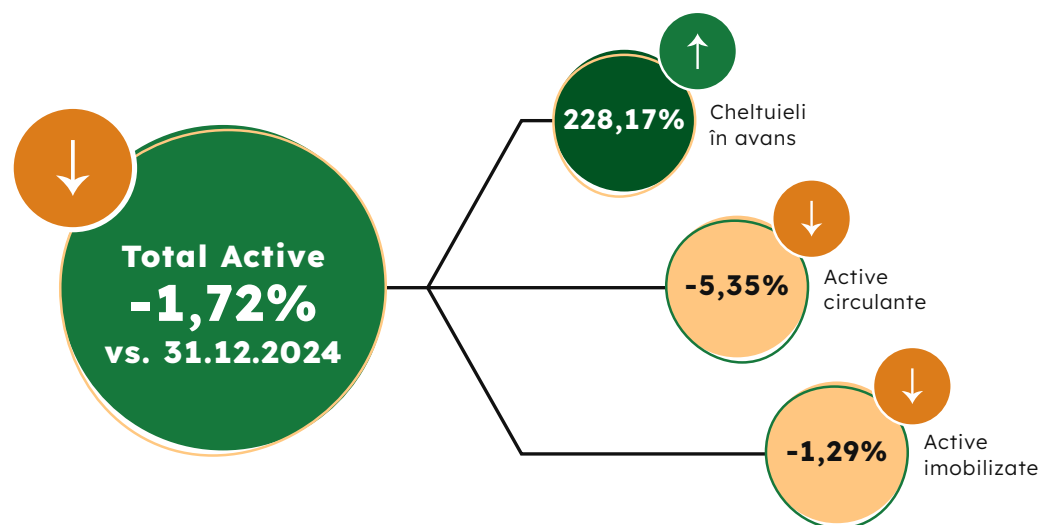
Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Imobilizările financiare s-au menținut la nivelul de 60 milioane RON.

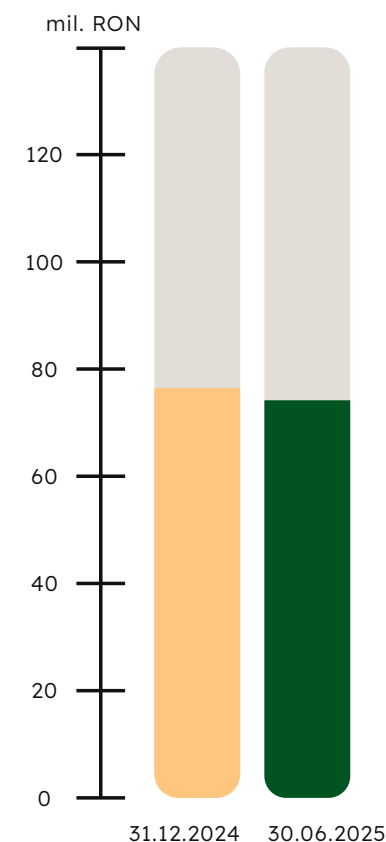
Cheltuielile înregistrate în avans, în sumă de 442 mii RON provin din contractele încheiate de către companie pentru consultanță specializată, servicii esențiale pentru a fundamenta deciziile de afaceri.

Activele circulante au înregistrat o scădere de 5% față de finalul anului financiar 2024, determinată în principal de diminuarea creanțelor comerciale înregistrate de companie la jumătatea anului 2025, în valoare de 14 milioane RON.

Datoriile pe termen lung au înregistrat o scădere de 2% față de finalul anului 2024 ca urmare a diminuării ratei dobânzii bancare cât și rambursării creditelor contractate, iar **datoriile pe termen scurt au crescut cu 6%, ajungând la 3 milioane RON.**



Total Active



Indicatori de bilanț	6/30/2025		12/31/2024		6/30/2025		12/31/2024		Δ%
Active imobilizate - total	RON	61,410,429	RON	62,215,668	EUR	12,094,143	EUR	12,252,726	-1.29%
Active circulante - total	RON	14,871,560	RON	15,712,502	EUR	2,928,798	EUR	3,094,413	-5.35%
Cheltuieli în avans	RON	442,090	RON	134,712	EUR	87,065	EUR	26,530	228.17%
Total active	RON	76,724,079	RON	78,062,882	EUR	15,110,006	EUR	15,373,670	-1.72%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

La finalul lunii iunie 2025 compania nu are înregistrate provizioane, DN AGRAR reușind să gestioneze în mod eficient activitatea operațională.

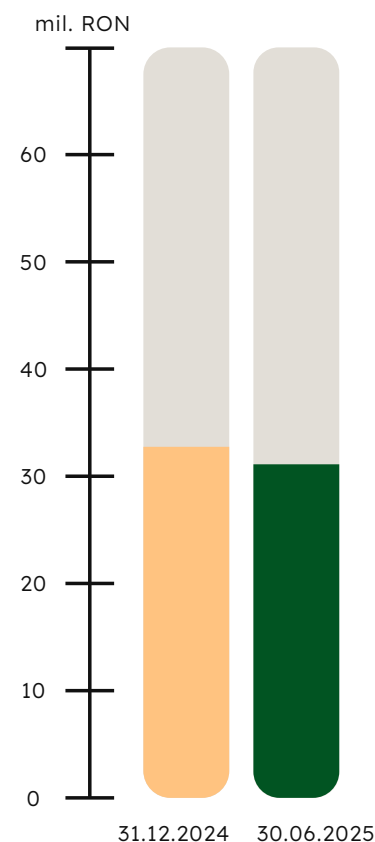
Capitalurile proprii au scăzut cu 2%, ajungând la 45 milioane RON, ca urmare a pierderii înregistrate de către companie în sumă de 846 mii RON.

Total capitaluri proprii și datorii



-1,72%
vs. 31.12.2024

Datorii totale



Indicatori de bilanț	6/30/2025		12/31/2024		Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	3.189.938	RON	3.017.576	EUR 628.225
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	28.497.127	RON	29.127.411	EUR 5.612.212
Provizioane	-	-	RON	34.636	EUR 6.821
Datorii - total	RON	31.687.065	RON	32.144.987	EUR 6.240.437
Capitaluri proprii - total	RON	45.037.014	RON	45.883.259	EUR 8.869.570
Total capitaluri proprii și datorii	RON	76.724.079	RON	78.062.882	EUR 15.110.006

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Indicatori	6/30/2025		12/31/2024		6/30/2025		12/31/2024		Δ%
I. Imobilizări necorporale	RON	1.348.624	RON	2.157.093	EUR	265.597	EUR	424.817	-37,48%
II. Imobilizări corporale	RON	221.127	RON	217.898	EUR	43.549	EUR	42.913	1,48%
III. Imobilizări financiare	RON	59.840.678	RON	59.840.677	EUR	11.784.997	EUR	11.784.997	-
Active imobilizate - total	RON	61.410.429	RON	62.215.668	EUR	12.094.143	EUR	12.252.726	-1,29%
I. Stocuri		-	RON	68		-	EUR	13	-
II. Creanțe	RON	14.163.727	RON	15.673.021	EUR	2.789.398	EUR	3.086.638	-9,63%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	707.833	RON	39.413	EUR	139.400	EUR	7.762	1695,94%
Active circulante - total	RON	14.871.560	RON	15.712.502	EUR	2.928.798	EUR	3.094.413	-5,35%
Cheltuieli în avans	RON	442.090	RON	134.712	EUR	87.065	EUR	26.530	228,17%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	194.826	RON	110.393	EUR	38.369	EUR	21.741	76,48%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	247.264	RON	24.319	EUR	48.696	EUR	4.789	916,75%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	3.189.938	RON	3.017.576	EUR	628.225	EUR	594.280	5,71%
Active circulante nete/ Datorii curente nete	RON	11.876.448	RON	12.805.319	EUR	2.338.942	EUR	2.521.874	-7,25%
Total active minus datorii curente	RON	73.534.141	RON	75.045.306	EUR	14.481.781	EUR	14.779.389	-2,01%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

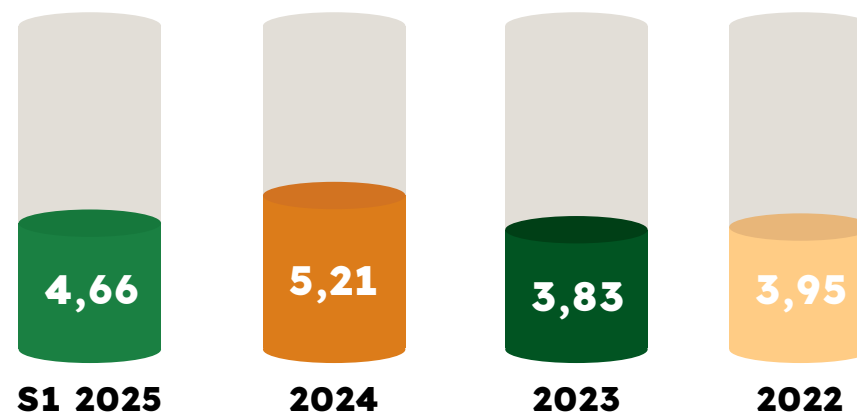
Indicatori	6/30/2025		12/31/2024		6/30/2025		12/31/2024		Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	28.497.127	RON	29.127.411	EUR	5.612.212	EUR	5.736.339	-2,16%
Provizioane		-	RON	34.636		-	EUR	6.821	-
Capital	RON	32.018.846	RON	32.018.846	EUR	6.305.777	EUR	6.305.777	-
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	RON	31.818.845	EUR	6.266.389	EUR	6.266.389	-
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	200.001	RON	200.001	EUR	39.388	EUR	39.388	-
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	RON	734.004	EUR	144.554	EUR	144.554	-
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	60.914	RON	60.914	EUR	11.996	EUR	11.996	-
IV. Rezerve	RON	714.382	RON	714.382	EUR	140.690	EUR	140.690	-
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	RON	(200.001)	RON	(200.001)	EUR	(39.388)	EUR	(39.388)	-
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	12.555.114	RON	7.517.848	EUR	2.472.599	EUR	1.480.562	67,00%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	(846.245)	RON	5.305.932	EUR	(166.659)	EUR	1.044.948	-115,95%
Repartizarea profitului		-	RON	(268.666)		-	EUR	(52.911)	-
Capitaluri proprii - total	RON	45.037.014	RON	45.883.259	EUR	8.869.570	EUR	9.036.229	-1,84%

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.

Indicatorul lichidității curente	6/30/2025	12/31/2024	12/31/2023	12/31/2022
Active curente (A)	RON 14.871.560	RON 15.712.502	RON 12.837.713	RON 9.335.629
Datorii curente (B)	RON 3.189.938	RON 3.017.576	RON 3.354.753	RON 2.361.260
A/B	4,66	5,21	3,83	3,95

Indicatorul lichidității curente	6/30/2025	12/31/2024	12/31/2023	12/31/2022
Active curente (A)	EUR 2.928.798	EUR 3.094.413	EUR 2.528.254	EUR 1.838.555
Datorii curente (B)	EUR 628.225	EUR 594.280	EUR 660.684	EUR 465.026
A/B	4,66	5,21	3,83	3,95

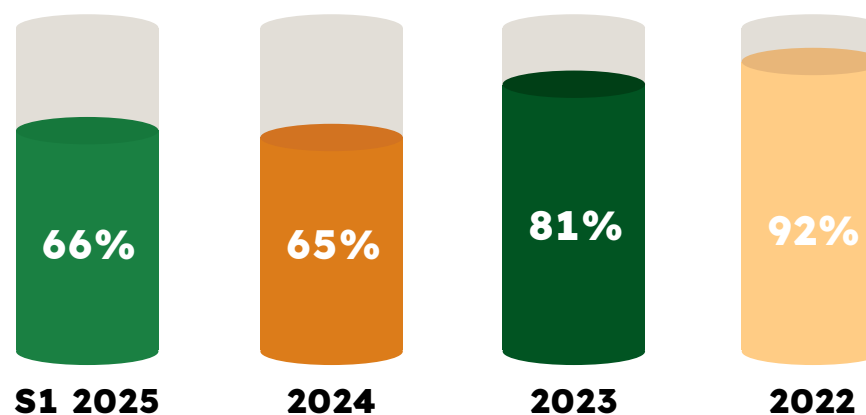


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.

Gradul de îndatorare	6/30/2025	12/31/2024	12/31/2023	12/31/2022
Capital împrumutat (A)	RON 29.688.350	RON 29.934.439	RON 33.004.466	RON 32.798.091
Capital propriu (B)	RON 45.037.014	RON 45.883.259	RON 40.543.993	RON 35.719.338
A/B	66%	65%	81%	92%

Gradul de îndatorare	6/30/2025	12/31/2024	12/31/2023	12/31/2022
Capital împrumutat (A)	EUR 5.846.811	EUR 5.895.275	EUR 6.499.885	EUR 6.459.242
Capital propriu (B)	EUR 8.869.570	EUR 9.036.229	EUR 7.984.716	EUR 7.034.551
A/B	66%	65%	81%	92%

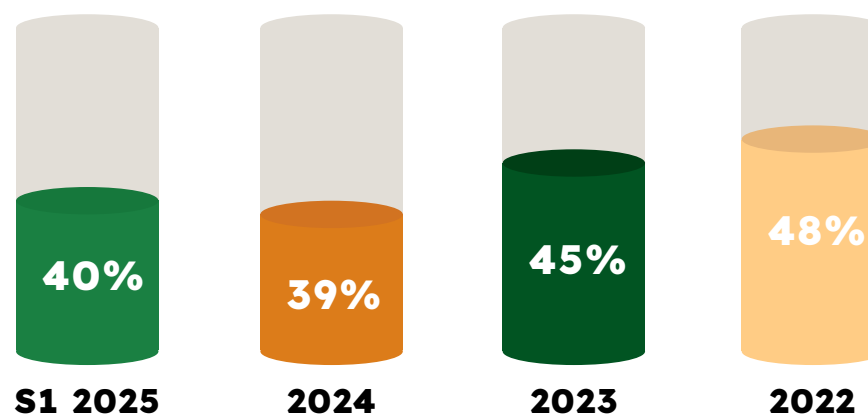


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.

Gradul de îndatorare	6/30/2025	12/31/2024	12/31/2023	12/31/2022
Capital împrumutat (A)	RON 29.688.350	RON 29.934.439	RON 33.004.466	RON 32.798.091
Capital angajat (B)	RON 74.725.364	RON 75.817.698	RON 73.548.459	RON 68.517.429
A/B	40%	39%	45%	48%

Gradul de îndatorare	6/30/2025	12/31/2024	12/31/2023	12/31/2022
Capital împrumutat (A)	EUR 5.846.811	EUR 5.895.275	EUR 6.499.885	EUR 6.459.242
Capital angajat (B)	EUR 14.716.380	EUR 14.931.504	EUR 14.484.601	EUR 13.493.792
A/B	40%	39%	45%	48%

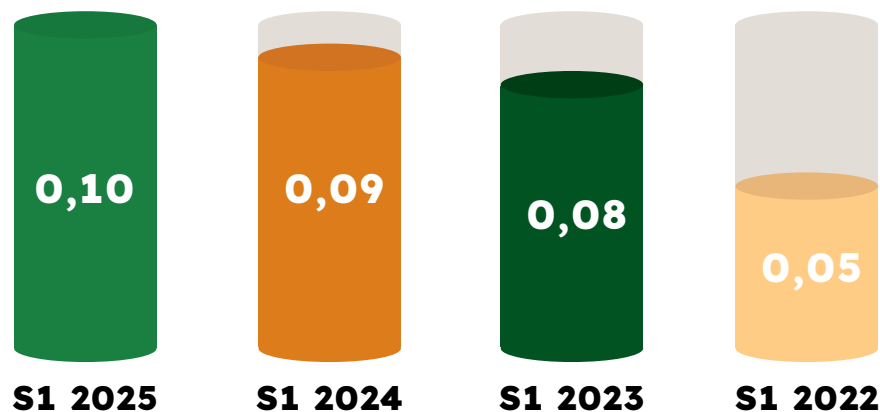


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.

Viteza de rotație a activelor imobilizate	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2023	6/30/2022
Cifra de afaceri (A)	RON 6,100,497	RON 5,373,906	RON 5,059,491	RON 3,202,788
Active imobilizante (B)	RON 61,410,429	RON 62,768,369	RON 60,126,856	RON 59,346,646
A/B	0.10	0.09	0.08	0.05

Viteza de rotație a activelor imobilizate	6/30/2025	6/30/2024	6/30/2023	6/30/2022
Cifra de afaceri (A)	EUR 1,201,429	EUR 1,058,335	EUR 996,414	EUR 630,756
Active imobilizante (B)	EUR 12,094,143	EUR 12,361,575	EUR 11,841,357	EUR 11,687,702
A/B	0.10	0.09	0.08	0.05



STRATEGIA 2025-2030

Calendar Strategic	76
DN AGRAR în 2030	77
De ce să investești în DN AGRAR?	83





STRATEGIA 2025 - 2030

CALENDAR STRATEGIC 2025 – 2030



Strategia DN AGRAR pentru 2030: O viziune pentru Creștere, Inovație, și Creare de Valoare

Strategia DN AGRAR pentru 2030 este concepută pentru a poziționa Grupul ca un jucător dominant în piața agricolă europeană, combinând tehnologia de ultimă generație, practicile sustenabile și sursele de venit diversificate pentru a genera o creștere excepțională și valoare pe termen lung pentru investitori. **Acest plan strategic prezintă planurile noastre ambițioase de investiții și inițiativele de extindere în piață, toate având ca scop maximizarea randamentelor și accelerarea valorii pentru acționari.**

SEGMENTE DE AFACERI:

1

Producție de LAPTE

2

COMPOST

3

ENERGIE VERDE

4

FERME VERTICALE
Producție de iarbă
de grâu

5

ALTERNATIVE pentru
VALORIFICAREA
LAPTELUI

6

Horticultură în SERE

DN AGRAR Group

Dezvăluie Strategia

Ambițioasă pentru 2030:



CONSTRUIND
DRUMUL CĂTRE
CREȘTERE

INOVAȚIE

CREAREA
DE VALOARE

DN AGRAR Group S.A., un lider recunoscut în sectorul agricol european, se bucură să anunțe noua sa strategie ambițioasă pentru următorul deceniu. Privind spre anul 2030, **angajamentul nostru față de creștere, inovație și sustenabilitate este mai puternic ca niciodată.** Această strategie este concepută nu doar pentru a ne consolida poziția de lider vizionar în industrie, dar și pentru a oferi valoare excepțională investitorilor, partenerilor, angajaților și tuturor celorlalte părți interesate.

Pe măsură ce peisajul agricol evoluează rapid – impulsionat de progresele tehnologice, provocările climatice și schimbarea nevoilor consumatorilor – **DN AGRAR Group S.A.** face pași hotărâți pentru a rămâne în avangardă. Noua noastră viziune strategică se bazează pe decenii de expertiză, răspunzând în același timp cerințelor și oportunităților viitorului. **Suntem determinați să fim lideri, să ne adaptăm și să ne respectăm angajamentul de a crea valoare pe termen lung.**

Pentru investitorii noștri, această strategie înseamnă obținerea unor randamente superioare prin excelență operațională, extindere strategică în piețe noi și concentrare pe oportunități sustenabile, cu potențial ridicat de creștere. Prin implementarea acestei strategii, poziționăm DN AGRAR Group S.A. pentru o performanță financiară solidă, care va genera valoare pe termen lung. Un moment esențial în acest parcurs este transferul planificat în Piața Principală a Bursei de Valori București. Această mișcare ne va crește vizibilitatea, va îmbunătăți lichiditatea și ne va oferi capitalul necesar pentru a susține creșterea viitoare, transformând compania într-o propunere investițională și mai atractivă.

Pe măsură ce DN AGRAR Group S.A. continuă să se extindă și să se diversifice, ne concentrăm pe construirea de valoare, pe termen lung, pentru investitorii noștri. Strategia noastră complexă ne poziționează ca o companie pregătită pentru succes, pregătită să conducă într-o piață în continuă schimbare, asigurând în același timp randamente sustenabile pentru toate părțile interesate.



VINO ALATURI DE NOI

În acest nou capitol
plin de oportunități,
în care ne dedicăm
creșterii, inovației și
creării de valoare
pe termen lung.

DN AGRAR în 2030:

O viziune de Creștere Scalabilă, Sustenabilitate și Creare de Valoare

Până la sfârșitul anului 2030, DN AGRAR va fi un lider național și regional în producția sustenabilă de alimente, un grup agribusiness integrat, construit pe inovație, excelență operațională și crearea de valoare pe termen lung pentru acționari și toți factorii implicați.

Compania va opera șase ferme de lapte de ultimă generație: DN AGRAR Cut, Straja, Straja 2, Cut 2, Apold și Lacto Agrar — care, împreună, vor produce aproximativ **150-200 de milioane de litri de lapte de calitate superioară anual**. Această producție cu randament ridicat va fi susținută de Prod lact, o unitate dedicată creșterii tineretului bovin, care va asigura cele mai înalte standarde în ceea ce privește sănătatea animalelor, productivitatea și progresul genetic.

Un pilon esențial al modelului de economie circulară al DN AGRAR, grupul va produce și comercializa aproximativ **40.000 de tone de îngrășământ organic anual**, disponibil atât în ambalaje mari, cât și în ambalaje de retail practice de 5L, 10L și 20L. Aceste produse vor fi distribuite în întreaga Românie și pe piețele europene cheie, diversificând în continuare sursele de venit și sporind vizibilitatea brandului.

Responsabilitatea față de mediu va rămâne în centrul operațiunilor companiei. DN AGRAR își propune să genereze aproximativ 100.000 de certificate voluntare de carbon pe an, timp de 15 ani, consolidându-și astfel acreditările în materie de sustenabilitate și creând oportunități suplimentare de monetizare.

Mai mult, proiectul de biogaz va asigura un flux de venituri stabil și recurent, generând între **3,5 și 4 milioane euro anual** — o dovadă a angajamentului companiei față de integrarea energiei regenerabile, eficiența energetică și **reducerea emisiilor cu 90%**.

Pe lângă activitățile sale agricole de bază, DN AGRAR va administra sere la scară industrială, extinzându-și amprenta agricolă în domeniul horticola de înaltă valoare, valorificând în același timp infrastructura existentă și know-how-ul operațional.

Baza de clienți a companiei va continua să se extindă, susținută de un portofoliu diversificat de produse derivate din lapte și materii prime agricole, care vor ajunge atât pe piețele interne, cât și pe cele europene.

Până în 2030, DN AGRAR va fi listată în Piața Principală a Bursei de Valori București, marcând tranziția sa către o companie matură, cu responsabilitate publică. Compania va avea un istoric constant de acordare a dividendelor și/sau derulare de programe de răscumpărare de acțiuni, reflectând atât soliditatea sa financiară, cât și angajamentul față de recompensarea acționarilor.

Este important de menționat că, până în 2030, DN AGRAR își va dubla EBITDA-ul și profitul net față de anul 2025, validând soliditatea strategiei sale, calitatea execuției și poziția în piață. Alături de aceste realizări, compania va lansa planul strategic pentru perioada 2030-2035, trasând direcția pentru următoarea etapă de creștere sustenabilă și inovație.

În această viziune, DN AGRAR nu este doar o poveste de succes în afaceri, ci un catalizator al dezvoltării economice regionale, un administrator responsabil al resurselor naturale și un reper pentru agricultura modernă și sustenabilă din Europa de Est.

DN AGRAR în 2030:
Rezilient.
Profitabil.
Sustenabil.
Pregătit pentru viitor.

Concluzie: Generarea de Valoare pentru Investitori

Strategia DN AGRAR 2025-2030 este concepută pentru a oferi valoare excepțională investitorilor, capitalizând pe oportunitățile de creștere din domeniul lactatelor, agriculturii sustenabile și sectoarelor de producție alimentară cu cerere ridicată.

Cu un accent pus pe inovație, eficiență operațională și expansiune strategică pe piețe, DN AGRAR este pregătit să conducă industria agricolă în următorul deceniu, oferind randamente durabile pe termen lung și creștere sustenabilă pentru toate părțile interesate.

A investi în DN AGRAR înseamnă a investi într-un viitor al creșterii sustenabile și profitabile, într-una dintre cele mai esențiale și cu cerere ridicată industrii la nivel global.

Alătură-te nouă în modelarea viitorului agriculturii, în consolidarea poziției de lider pe piață și în obținerea unor randamente mari în anii ce urmează.

DE CE SĂ

INVESTEȘTI

ÎN DN AGRAR?

Strategie de creștere cu randament ridicat:

Strategia DN AGRAR pentru perioada 2025-2030 oferă oportunități de investiții excepționale în mai multe sectoare agricole diversificate. Accentul nostru pe sustenabilitate, inovație tehnologică și fuziuni & achiziții strategice asigură un parcurs clar către o performanță financiară solidă și durabilă pe termen lung.

Lider de piață în domeniul lactatelor și dincolo de acesta:

Cu un angajament ferm pentru îmbunătățirea operațiunilor din sectorul laptelui și extinderea către produse cu valoare adăugată, DN AGRAR este bine poziționat să devină un lider în industria lactatelor și în sectorul agricol, generând marje superioare și consolidând o prezență puternică pe piață.

Creștere bazată pe inovație:

Cu un accent puternic pe cercetare și dezvoltare, DN AGRAR inovează constant în domenii precum valorificarea laptelui, producția sustenabilă și tehnologiile agricole avansate. Acest angajament față de inovație nu doar că va îmbunătăți eficiența operațională, ci va genera și randamente mai mari și o reziliență sporită a afacerii.

Sustenabilitate și eficiență:

Prin investiții în energie solară, producția de iarbă de grâu, compost și biometan, DN AGRAR deschide drumul către un model mai sustenabil și eficient din punct de vedere al costurilor, care va reduce riscurile operaționale și va maximiza profiturile.

Expansiune geografică:

Extinderea Grupului pe piețe europene cheie precum Ungaria, Polonia și Bulgaria oferă o oportunitate de creștere accelerată pentru a scala operațiunile, a crește veniturile și a câștiga cote de piață în unele dintre cele mai dinamice regiuni agricole.

Oportunități de investiții diversificate:

Abordarea diversificată a DN AGRAR în materie de investiții, care include activități de fuziuni și achiziții (M&A), extinderi strategice ale fermelor și intrarea în sectoarele de fructe și legume, oferă investitorilor un spectru larg de oportunități cu randament ridicat în multiple industrii.

PROIECTE DN AGRAR

I. Ferma DN AGRAR Straja	86
II. Fabricile de compost DN AGRAR	87
III. Investițiile în energie verde ale DN AGRAR	88



Proiecte DN AGRAR

În prima jumătate a anului 2025, DN AGRAR s-a concentrat pe trei direcții cheie: **expansiune, optimizare și consolidare**. În plus, **compania a lansat planul strategic de dezvoltare pentru perioada 2025-2030**, având ca obiectiv **dublarea EBITDA până în 2030 și extinderea în noi linii de afaceri**.

Toate proiectele inițiate au înregistrat progrese constante în această perioadă, DN AGRAR menținându-și obiectivele stabilite. Printre cele mai importante realizări se numără **inaugurarea fermei Straja, instalarea de panouri solare pe acoperișurile fermelor DN AGRAR**, precum și demararea **construcției celei de-a doua unități de compost** situată în cadrul fermei Lacto Agrar.

În paralel, DN AGRAR a pus accentul pe **creșterea sustenabilă**. Acest lucru înseamnă că performanța economică este echilibrată cu **responsabilitatea față de mediu și bunăstarea animalelor**, prin investiții continue în **automatizare, circularitate și creșterea capacității de producție**.

Principalele investiții realizate de DN AGRAR în proiectele de dezvoltare au fost concentrate pe direcțiile detaliate în paginile următoare.



Ferma DN AGRAR Straja

Efectiv de 1,800 de capete până la finele lunii august

Pentru proiectul Straja, lansat operațional în luna martie a acestui an, DN AGRAR vizează **creșterea graduală a numărului de vaci, până la 1.800 de capete la finele lunii august**, cu patru luni înainte de termenul stabilit inițial. De asemenea, lucrările la infrastructură, clădiri și spațiile conexe ale fermei progresează conform planului.

Lansarea activității la ferma Straja și creșterea rapidă a numărului de animale au adus provocări operaționale și au necesitat formarea unei echipe noi. Aceste aspecte au fost însă gestionate cu succes de către echipa de management, prin optimizarea proceselor și integrarea eficientă a personalului.

Investiție strategică în automatizare

DN AGRAR intenționează instalarea de roboți industriali la ferma Straja în trimestrul 3 din 2025.

Acești roboți, special concepuți pentru sălile de muls rotative, au rolul de a automatiza anumite operațiuni din cadrul procesului de muls, respectiv procesele de pre-curățare, de stimulare a lactației și de curățare și dezinfectare post-mulgere. Implementarea lor va contribui la creșterea eficienței, la reducerea muncii manuale pentru aceste operațiuni, precum și la prevenirea mastitei. DN AGRAR continuă **modernizarea proceselor**

operaționale prin implementarea unor astfel de soluții automatizate în cadrul fermelor din grup. Acești roboți industriali au fost deja instalați în cadrul fermelor **Cut și Lacto Agrar, iar în trimestrul trei din 2025 este planificată instalarea roboților și în cadrul noii ferme de la Straja** demonstrând angajamentul companiei față de **eficiență și inovație**.



1

DN AGRAR - Extinderea capacității de compostare

Fabrica de compost de la ferma Apold – producție de aproximativ 1.500 de tone de compost

Fabrica de compost din cadrul fermei Apold a devenit operațională în noiembrie 2024, un pas major spre consolidarea practicilor noastre de agricultură circulară. **De la lansare, producția a atins un volum de aproximativ 1.500 de tone**, utilizate exclusiv pentru a satisface cerințele noastre interne.

Compostul a fost testat și optimizat pentru a îndeplini cerințele necesare certificării ca îngrășământ ecologic. În prezent, suntem în curs de a obține certificarea ecologică de la **Ecocert**, estimând finalizarea acestui proces în curând. Odată obținută certificarea, vom putea comercializa compostul și în afara grupului, cu primele vânzări anticipate pentru sfârșitul lunii septembrie a.c.



Această inițiativă reduce semnificativ costurile logistice legate de gestionarea gunoierului de grajd și demonstrează angajamentul nostru față de o agricultură circulară, sustenabilă.

A doua unitate de compostare, prinde contur la ferma Lacto Agrar

DN AGRAR vizează dublarea capacității de producție a compostului, investind într-o nouă unitate de compostare, situată lângă ferma Lacto Agrar.

Livrarea echipamentului pentru a doua unitate de compostare este deja în curs, livrarea în portul Constanța fiind programată pentru începutul lunii octombrie a.c.

A doua fabrică de compost a DN AGRAR este estimată să devină operațională în luna noiembrie, iar primele venituri sunt anticipate în trimestrul 2 din 2026.

DN AGRAR vizează o creștere semnificativă a capacității totale de producție pentru îngrășămintele organice, cu scopul de a atinge 40.000 de tone anual până în 2030, ca parte a strategiei de dezvoltare și diversificare recent lansate.

Compostul obținut va fi valorificat atât pentru uz intern, cât și pentru vânzare pe piețe externe, generând astfel venituri suplimentare. Obiectivele DN AGRAR includ certificarea ecologică a compostului produs, pătrunderea pe piețe externe, precum și generarea de venituri suplimentare din creditele de carbon.

2

Energie Verde

DN AGRAR investește în viitorul său energetic

A fost finalizată instalarea de panouri solare pe acoperișul fermelor DN AGRAR

DN AGRAR acordă o importanță deosebită eficienței energetice și urmărește totodată să-și reducă impactul asupra mediului.

Un pas important în această direcție este **proiectul de 1,7 milioane de euro pentru instalarea de panouri solare pe clădirile fermelor Apold, Lacto Agrar și Cut** (prin DN AGRAR Service), proiect a cărui finanțare a fost aprobată la începutul acestui an.

Proiectul, având o capacitate totală de 2,218 kW, a fost finanțat în proporție de 60% prin PNRR și a fost implementat conform calendarului stabilit. Instalarea panourilor a fost finalizată, iar pentru a maximiza eficiența, fermele au fost echipate și cu sisteme de stocare a energiei (baterii).

În concordanță cu strategia de sustenabilitate a DN AGRAR, această inițiativă este concepută pentru a diminua consumul de energie și amprenta de carbon.

Obiectivul principal este reducerea amprentei de carbon și asigurarea unei surse regenerabile de energie pentru operațiunile interne.

A green circle with a white border containing the white number '3'.
3

Energie Verde

Producția de biometan

DN AGRAR Group și BSOG Energy au semnat, la începutul lunii iulie, contractele de dezvoltare și furnizare pentru o unitate de producție de biometan în județul Alba, în apropierea fermelor DN AGRAR.

Investiția, estimată la 30 de milioane de euro, va fi finanțată și implementată de către BSOG Energy. Proiectarea și autorizațiile se estimează a fi finalizate în următoarele luni, iar decizia finală de investiție este preconizată pentru începutul anului 2026.

Începerea operațiunilor este planificată a fi demarată nu mai târziu de prima parte a anului 2028, sub rezerva aprobărilor din partea autorităților. **Capacitatea de producție este estimată la 15 MW, cu posibilitatea de a crește la peste 20 MW. DN AGRAR va furniza materia primă printr-un contract pe termen lung, de 15 ani, cu venituri anuale estimate la aproximativ 3,5 milioane de euro.**

Acest parteneriat vizează transformarea deșeurilor organice din fermele DN AGRAR, în principal gunoi de grajd, în energie curată. Proiectul este un pilon important în Strategia DN AGRAR de Dezvoltare pentru perioada 2025-2030, având ca scop reducerea emisiilor de carbon cu până la 90% și dublarea EBITDA până în 2030.

A green circle with a white border containing the white number '3'.

DECLARAȚIA CONDUCERII

Alba-Iulia, 27 august 2025

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare intermediare individuale și consolidate neauditate, întocmite pentru perioada de șase luni încheiată la 30 iunie 2025, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele de contabilitate aplicabile, și că Raportul de management oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea, a evenimentelor importante care au avut loc în decursul primelor șase luni ale exercițiului financiar 2025 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare intermediare individuale și consolidate neauditate.

Jan Gijbertus de Boer

Președintele Consiliului de Administrație al DN AGRAR GROUP S.A.

CONTACT

Website: www.dn-agrar.eu

Pe site-ul companiei DN AGRAR puteți găsi comunicate de presă, rapoarte financiare, rapoarte anuale, prezentări, calendarul financiar și alte informații relevante pentru acționari.

**Accesează pagina noastră
și abonează-te la newsletter
pentru a fi la curent
cu activitatea DN AGRAR.**



Cum intri în contact cu noi?



Peter de Boer
CEO DN AGRAR
peter.deboer@dn-agrar.eu

Informații generale

Piața Iuliu Maniu nr. 1, jud. Alba-Iulia, România
0258/818114
0258/818115
investors@dn-agrar.eu



Vaci Fericite - Lapte Sănătos - Clienți Mulțumiți