

2025



RAPORT TRIMESTRUL 3

Cash Cows in Full Gallop: Revenues Surge 25% and Profits Moo-Itiplied

INVITAȚIE Teleconferință de prezentare rezultate 9L 2025

**MIERCURI,
19 NOIEMBRIE 2025,
ORA 17:00, ONLINE**

Evenimentul va fi găzduit de:

Peter de Boer – CEO și Membru al
Consiliului de Administrație

Adina Trufaș – COO

Mihaela Nicula – CFO

**În cadrul teleconferinței se vor
dezbate următoarele subiecte:**

Performanțele financiare și
operaționale aferente primelor 9 luni
din 2025;

Evoluția proiectelor strategice
ale DN AGRAR;

Sesiune dedicată de Întrebări &
Răspunsuri.

Vă încurajăm să ne transmiteți întrebările
dumneavoastră înainte de eveniment, prin
intermediul link-ului de înregistrare sau la adresa
de e-mail:

investors@dn-agrar.eu

Începând cu data de **18 Noiembrie 2025**,
**Raportul cu rezultatele financiare și
operaționale aferente trimestrului III din 2025**,
va fi disponibil atât în cadrul website-ului BVB
(simbol **DN**), cât și în cadrul website-ului
DN AGRAR, în secțiunea Investitori.



CONFIRMĂ PARTICIPAREA AICI!

REZUMAT VIDEO AL RAPORTULUI



RAPORT TRIMESTRUL 3 2025

1. RAPORT STRATEGIC 5

Informații emitent 5

DESPRE NOI 6

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR 7

DN AGRAR - Repere 9L 2025 10

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate din 9L 2025 12

DN AGRAR - CIFRE CHEIE 9L 2025 14

EVENIMENTE CHEIE 9L 2025 16

Prezentarea companiei DN AGRAR 22

DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL 23

Indicatori de performanță 24

EVENIMENTE CHEIE DIN PIAȚA DE CAPITAL 9L 2025 29

PERFORMANȚĂ 32

Q&A cu Adina Truș, COO DN AGRAR 33

Activitatea de producție a laptelui 35

Agricultură și activitatea de producție a cerealelor 36

Performanța Grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 9L 2025 39

Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR 41

Analiza rezultatelor financiare 43

• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 30.09.2025 43

• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat 44

• Analiza bilanțului la nivel consolidat 51

• Principalii indicatori financiari la nivel consolidat 58

3. PROIECTE DN AGRAR 62

Ferma DN AGRAR Straja 63

Extinderea capacității de compostare 64

Green Energy 65

4. STRATEGIE 2025-2030 67

5. DECLARAȚIA CONDUCERII 72

6. CONTACT 73

Rezultatele financiare consolidate oferă o imagine corectă și factuală a activelor, datoriilor, poziției financiare, veniturilor și cheltuielilor companiei DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele contabile aplicabile.

Raportul de management oferă o imagine corectă și veridică a evenimentelor importante care au avut loc în primele 9 luni ale anului financiar 2025 și impactul acestora asupra situațiilor financiare consolidate ale companiei.



Informații emitent

Informații despre acest raport financiar

Tipul raportului	Raport Trimestrul III 2025
Pentru exercițiul financiar	01.01.2025 – 30.09.2025
Cadrul legal	Anexa 13 la Regulamentul ASF nr. 5/2018
Data raportului	18.11.2025

Informații despre emitent

Nume	DN AGRAR Group S.A.
Cod fiscal	24020501
Număr înregistrare Registrul Comerțului	J2008000730015
Sediu social	Alba-Iulia, Strada Piața Iuliu Maniu, Nr. 1, Bl. 31DE, Jud. Alba, ROMÂNIA

Informații despre valorile mobiliare

Capital social subscris și vărsat	31.818.844,80 RON/6.396.261,97 EUR (cursul BNR din data de 30.09.2025 - 5,0811 RON/EUR)
Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare	MTS AeRO Premium
Caracteristici cheie ale valorilor mobiliare emise de companie	159.094.224 acțiuni ordinare
Simbol	DN

Contact

Număr de telefon	+40 258 818 114 +40 258 818 115
E-mail	investors@dn-agrar.eu
Website	https://www.dn-agrar.eu

DESPRE NOI

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR	7
DN AGRAR - Repere 9L 2025	10
Factori care au impactat cifrele financiare consolidate din 9L 2025	12
DN AGRAR - CIFRE CHEIE 9L 2025	14
EVENIMENTE CHEIE 9L 2025	16
Prezentarea companiei DN AGRAR	22



Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR



1. Care au fost cele mai importante realizări și reperi ale DN AGRAR Group în primele nouă luni ale anului 2025?

În primele nouă luni ale anului 2025, am continuat să ne dezvoltăm solid, menținând o perspectivă pozitivă în pofida provocărilor generate de condițiile climatice dificile și a modificărilor fiscale. Anticipăm rezultate anuale superioare bugetului publicat în martie 2025. De aceea, în septembrie am revizuit în creștere bugetul consolidat pentru întregul an, luând în considerare dinamica favorabilă a principalelor segmente de activitate – producția de lapte, producția vegetală și compostul. În această perioadă, DN AGRAR a înregistrat o creștere de 25% a cifrei de afaceri și de 104% a profitului net, impulsionate de majorarea cu 11% a volumului de lapte livrat față de perioada similară din 2024, de majorarea cu 20% a prețului de vânzare al laptelui, precum și de creșterea efectivului de animale cu 12%. Producția de lapte este estimată să crească cu 10% în 2025, tendință confirmată de rezultatele din primele nouă luni. La nivel operațional, DN AGRAR își consolidează poziția de cel mai mare producător de lapte din Europa, inclusiv Marea Britanie. De asemenea, compania a demarat expansiunea pe piețele externe, prin inițierea de exporturi către destinații precum Grecia și regiunea de nord a Italiei.

O realizare majoră în această perioadă a fost progresul accelerat al proiectului Straja, unde targetul privind efectivul de animale stabilit pentru acest an, a fost atins cu aproximativ patru luni înainte de termenul planificat, la 30 septembrie ferma Straja având un efectiv de 1,900 de capete. Proiecția pentru ferma Straja din perioada următoare, indică un efectiv de 2,200 de animale, ce va fi atins la sfârșitul acestui an.

În ceea ce privește compostul, am înregistrat progrese semnificative în finalizarea celei de-a doua unități de producție, programată să intre în funcțiune până la finalul acestui an.

Un alt reper major al perioadei a fost anunțarea Strategiei de Dezvoltare pentru perioada 2025 – 2030, construită pe cinci piloni principali: extinderea liniilor de afaceri curente, diversificarea surselor de venit, creșterea sustenabilă, digitalizarea și optimizarea costurilor, precum și crearea de valoare pentru acționari. În centrul acestei strategii se află investiții în creșterea capacității de producție a laptelui, cu obiectivul de a atinge în 2030 o producție anuală de 150-200 de milioane litri la nivelul tuturor fermelor din grup, un volum dublu față de nivelul estimat pentru acest an.

2. Cum apreciați contextul actual al pieței lactatelor și al agribusiness-ului în România, și ce oportunități sau provocări anticipați pentru perioada următoare?

Contextul actual al pieței lactatelor și al agribusiness-ului din România rămâne unul complex, influențat de factori economici, climatici și de reglementare. Sectorul agricol se confruntă cu o serie de provocări, printre care se numără și prelungirea plafonării prețurilor la produsele lactate până la sfârșitul lunii martie 2026, măsură care continuă să exercite presiune asupra marjelor de profitabilitate la nivelul întregului lanț valoric. De asemenea, începând cu 1 ianuarie 2025, stimulentele fiscale pentru salariile angajaților din agricultură au fost eliminate, în urma modificărilor fiscale adoptate de către guvern. Mai mult, executivul a luat decizia de a diminua cuantumul subvențiilor din 2025 alocate pentru menținerea de parcele necultivate în scopul protecției și îmbunătățirii biodiversității.

În ceea ce privește sectorul produselor lactate, România importă o parte semnificativă din aprovizionarea cu lapte, peste 50%, iar în cazul produselor lactate finite, procentul depășește 60% pentru anumite categorii. În ciuda acestui fapt, prețurile laptelui în România rămân cele mai

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR

scăzute din întreaga Europă, iar fermierii români primesc cele mai mici subvenții pentru lapte.

Pentru al patrulea trimestru din acest an, previzionăm o ușoară scădere a prețului laptelui în lunile octombrie și noiembrie, cu un impact mai pronunțat în luna decembrie.

Estimăm că acest trend descendent va persista timp de câteva luni în prima parte a anului 2026 și, în acest moment, anticipăm o redresare a pieței pe parcursul anului 2026. Anul acesta, nu vedem un impact semnificativ asupra bugetului nostru actualizat datorită acestei dinamici, având în vedere că prețul mediu al laptelui pentru primele 9 luni ale acestui an a crescut cu 20%.



3. Ce investiții strategice au fost realizate în primele nouă luni ale anului?

Anul acesta, DN AGRAR Group a avansat cu toate proiectele majore în linie cu angajamentele asumate, continuând să investească în eficiență energetică, sustenabilitate și diversificarea surselor de venit.

În total am realizat investiții de 42 milioane lei, în extinderea fermei Straja, în cea de a doua unitate de compostare din cadrul fermei Lacto Agrar, instalarea de panouri solare la nivelul fermelor DN AGRAR, achiziția de echipamente și alte investiții în curs.

La ferma Straja investițiile au vizat finalizarea integrală a ambelor săli de mulș, a maternității, a zonei dedicate vacilor proaspăt fătate, precum și a spitalului. De asemenea, s-au finalizat lucrările la padocuri în proporție de aproximativ 40%, precum și instalarea și punerea în funcțiune a celor două tipuri de roboți industriali, destinați etapelor de pre-curățare/stimulare a lactației, și curățare/dezinfectare post-mulgere.

În cadrul fermelor Apold, Cut și Lacto Agrar a fost finalizată instalarea panourilor solare. În plus, au fost montate deja și sistemele de stocare a energiei prin baterii, pas care va consolida strategia Grupului de eficiență energetică și reducere a costurilor operaționale.



În același timp, a doua fabrică de compost avansează conform planului și este programată să devină operațională până la finalul anului. În prezent, compania se află în procesul de certificare ecologică Ecocert pentru compostul produs la fabrica din Apold, etapă care urmează să fie finalizată la începutul anului viitor.

Totodată am avansat cu proiectul fabricii de biometan, în colaborare cu BSOG Energy, prin semnarea contractelor de furnizare și dezvoltare. DN AGRAR a finalizat achiziția terenului, și s-a intrat în etapa de proiectare și autorizare. Decizia finală privind investiția este prevăzută pentru prima parte a anului 2026.

4. Ce proiecte sunt în derulare în trimestru al patrulea și care sunt principalele obiective până la finalul anului?

În trimestrul al patrulea, DN AGRAR Group își concentrează eforturile pe finalizarea obiectivelor operaționale planificate pentru 2025 și pregătirea proiectelor anunțate pentru anul viitor: ferma Cut 2 – asigurarea finanțării și avansarea dezvoltării fermei, începerea construcției fiind prevăzută în 2026, fabrica de producție a ierbii de grâu – ne concentrăm pe selecția și achiziționarea tehnologiei pentru prima unitate de producție, cu începerea construcției și a operațiunilor în 2026, precum și unitatea de producție a laptelui degresat – s-a demarat procesul de autorizare și selecție a tehnologiei, finanțarea fiind condiționată de aprobarea AGA, iar construcția și operațiunile sunt programate să înceapă în 2026.

DN AGRAR rămâne ferm angajată în atingerea obiectivului de consolidare a poziției de cel mai mare producător de lapte din Europa, cu cel puțin 70 de milioane de litri de lapte livrate în acest an, un avans de 10% față de anul 2024. Prioritățile noastre includ, de asemenea, avansarea acțiunilor pentru valorificarea și certificarea producției de compost.

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR

Progresăm cu lucrările la cea de-a doua unitate de compost, amplasată în cadrul fermei Lacto Agrar, a cărei finalizare și punere în funcțiune sunt programate pentru finalul acestui an. Această investiție contribuie la utilizarea sustenabilă a resurselor și la crearea unei surse suplimentare de venit prin comercializarea compostului certificat.



În paralel, dezvoltarea fermei verticale avansează conform planificării. În prezent, desfășurăm teste în Olanda pentru evaluarea calității și cantității loturilor de iarbă de grâu, pentru a ne asigura că produsul final respectă standardele noastre. Proiectul este în etapa de obținere a autorizației de construire și a finanțării. **Lucrările de construcție sunt planificate să înceapă în 2026, cu o producție zilnică estimată de 40 de tone, care urmează să debuteze în ultima parte a anului 2026.**

Până la finalul anului, obiectivul principal al Grupului este menținerea ritmului de creștere, creșterea eficienței operaționale și finalizarea proiectelor aflate în derulare, pentru a consolida baza de dezvoltare strategică planificată pentru 2026.

Procesul de achiziție a terenurilor pentru fabrica de producție a ierbii de grâu și pentru cele două noi unități de compostare, este aproape finalizat. Referitor la achiziția terenului destinat noii ferme Cut 2, care va avea o capacitate de 5.000 de animale și o producție zilnică estimată de 150.000 de litri de lapte începând cu 2030, anticipăm finalizarea achiziției terenului până la finele acestui an. În plus, în prezent ne aflăm în faza de obținere a autorizațiilor pentru o parte din noile proiecte menționate mai sus, pentru care am început și negocierile cu instituțiile financiare. Detalii suplimentare cu privire la aceste noi investiții urmează să fie anunțate în perioada următoare.

5. Cum a influențat anul 2025 poziția DN AGRAR Group în piața de capital, luând în considerare evoluția prețului acțiunilor, progresul privind transferul către Piața Principală și strategia de comunicare cu investitorii, inclusiv prin evenimente precum „Ziua Investitorului”?

Anul 2025 a consolidat semnificativ poziția DN AGRAR Group în piața de capital, compania fiind emitentul cu cea mai mare lichiditate din indicele BETAeRO în primele nouă luni ale anului, cu o valoare totală tranzacționată de 51,68 milioane lei și 14.760 de tranzacții. Cu o apreciere de peste 90% a prețului acțiunii în primele 9 luni și o creștere de peste 300% față de momentul listării, DN AGRAR s-a poziționat printre performerii pieței AeRO.

Această evoluție a fost susținută de rezultatele financiare solide și de implementarea proiectelor strategice majore, care consolidează poziția DN AGRAR de cel mai mare producător de lapte din Europa.



Pe parcursul anului, am continuat să ne consolidăm relația cu comunitatea de investitori printr-o comunicare deschisă și transparentă și să facem pași care să sprijine direcția transferului în Piața Principală, avansând în procesul de raportare IFRS și atrăgând alături de noi investitori instituționali, o confirmare clară a interesului și încrederii pieței în DN AGRAR. În 19 septembrie am organizat a doua ediție a evenimentului Ziua Investitorului, care a reunit la ferma Straja peste 150 de investitori individuali și instituționali, analiști, jurnaliști și parteneri.

Toate acțiunile dedicate interacțiunii cu părțile interesate din piața de capital au contribuit la extinderea bazei de acționari, la finalul lunii septembrie 2025 compania având aproximativ 3.700 de acționari.

DN AGRAR - Repere 9L 2025



Prețul de închidere
al acțiunilor
30.09.2025

**RON
2,81**
+87,33%
VS
30.09.2024

CIFRĂ
DE AFACERI
**RON
158,06 MIL.**
(EUR 31,08 MIL.)
+24,66%
VS
9L 2024

PROFIT NET
**RON
42,92 MIL.**
(EUR 8,45 MIL.)
+103,61%
VS
9L 2024

EBITDA
**RON
77,41 MIL.**
(EUR 15,23 MIL.)
+54,76%
VS
9L 2024

ACTIVE TOTALE
**RON
418,24 MIL.**
(EUR 82,31 MIL.)
+15,64%
VS
31.12.2024

ACTIVE
IMOBILIZATE
**RON
281,77 MIL.**
(EUR 55,45 MIL.)
+15,71%
VS
31.12.2024

CAPITALURI
PROPRII
**RON
208,21 MIL.**
(EUR 40,98 MIL.)
+26,20%
VS
31.12.2024

DN AGRAR - Repere 9L 2025



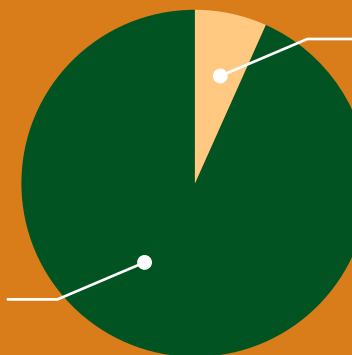
Cantitatea de
lapte livrată
în 9L 2025:
52 milioane de litri

↑
11%
vs
9L 2024

Suprafața totală - 7.149,20 ha

Teren Deținut
1.282,20 ha

Teren Arendat
5.867 ha



CULTURI

Porumb

Triticale

Lucernă

Grâu

Orz

Secară de toamnă

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate din 9L 2025

Evoluția cifrei de afaceri

În perioada ianuarie-septembrie 2025, cifra de afaceri a DN AGRAR a înregistrat o creștere de 25% față de perioada similară din anul 2024. Această evoluție a fost susținută de un volum de lapte livrat mai mare cu 11%, comparativ cu perioada similară din 2024, și de avansul cu 20% a prețului mediu de vânzare al laptelui.

Extinderea efectivului de animale la 17.000 de capete de animale la finalul lunii septembrie 2025 a sprijinit, de asemenea, creșterea volumului de lapte livrat.

Cheltuielile cu personalul

În primele 9 luni, cheltuielile cu personalul au înregistrat o creștere de 27% comparativ cu perioada precedentă. Această evoluție este determinată în principal de eliminarea completă a facilităților fiscale din sectorul agricol începând cu data de 1 ianuarie 2025, precum și de creșterea salariilor în conformitate cu tendințele pieței muncii, pentru a menține competitivitatea și a fideliza personalul.

Cheltuielile cu amortizarea

Evoluția cheltuielilor cu amortizarea a înregistrat un ritm de creștere procentual similar cu cel al activelor imobilizate, de aproximativ 16%, evidențiind o corelație directă între volumul investițiilor realizate și nivelul cheltuielilor aferente de amortizare.

Politica de amortizare a societății a rămas neschimbată, iar creșterea valorii amortizărilor provine din majorarea valorii mijloacelor fixe (determinată de creșterea efectivului de animale producătoare și de achiziții de noi utilaje și modernizări în cadrul fermelor).

Veniturile din subvenții

În primele 9 luni din 2025, veniturile din subvenții estimate au înregistrat un avans de 28% comparativ cu perioada similară din 2024, susținute de operaționalizarea fermei de la Straja, dar și de suma mai mare acordată per cap de animal pentru partea de bunăstare a animalelor.

În contextul dezvoltării continue a grupului DN AGRAR, în prezent, un număr de 13.501 animale îndeplinesc criteriile pentru a primi subvenții. Cu toate acestea, DN AGRAR beneficiază de subvenții doar pentru 8.802 capete, ceea ce reprezintă numai 65% din totalul animalelor eligibile.

În ceea ce privește subvențiile pentru laptele produs, avem un surplus de aproximativ 10.000 de tone de lapte eligibil față de nivelul de referință stabilit în 2018, situație determinată de lipsa actualizării anuale a acestor referințe. Prin urmare, DN AGRAR nu încasează suma de aproximativ 500.000 de euro pentru animale și producția de lapte, având în vedere data de referință la care sunt calculate.

Cheltuieli cu materiile prime, consumabilele și utilitățile

Cheltuielile cu materii prime, consumabile și utilități au înregistrat o creștere de 11% față de primele 9 luni ale anului precedent, fiind rezultatul consumurilor mai mari generate de un șeptel de animale crescut.

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate din 9L 2025

Profitul net

Profitul net a înregistrat o creștere de 104%, de la 21 milioane RON la 43 milioane RON, evoluție determinată în principal de consolidarea veniturilor din activitatea de bază și de măsurile de eficiență pentru optimizarea costurilor.

Dinamica favorabilă a rezultatului operațional a fost generată de o evoluție ascendentă a vânzărilor de lapte și de extinderea strategică a volumului de activitate, factori care au contribuit direct și semnificativ la performanța financiară a companiei.

Impactul pierderii financiare a fost compensat de performanța operațională. Impozitul pe profit a crescut proporțional cu rezultatul brut, până la 9 milioane RON.

Investiții

Investițiile realizate în primele nouă luni ale anului însumează aproximativ 42 milioane RON, fiind direcționate către principalele proiecte strategice ale grupului: construcția fermei Straja (23 milioane RON), dezvoltarea liniei de compostare de la Lacto Agrar (5 milioane RON), instalarea panourilor solare (7 milioane RON) și achiziția de echipamente agricole (7 milioane RON).

Toate aceste investiții au determinat creșterea datoriiilor pe termen lung cu 17% față de finalul anului 2024.

Pierdere financiară

Pierdere financiară înregistrată la finalul lunii septembrie, de 7,8 milioane RON, în creștere cu 37% față de perioada similară din 2024, provine din diferențele contabile de curs valutar ca urmare a reevaluării împrumuturilor în valută. Această pierdere financiară reflectă efectul devalorizării monedei naționale asupra datoriiilor denumite în valută, având însă un caracter preponderent contabil, fără un impact direct și imediat asupra fluxurilor de numerar ale societății.

Alte cheltuieli de exploatare

În perioada analizată, indicatorul "alte cheltuieli de exploatare" a înregistrat o creștere moderată, de 4%, față de perioada similară a anului anterior. Această evoluție a fost influențată de majorarea cheltuielilor cu servicii prestate de terți, ca urmare a extinderii activității operaționale.

Alte venituri din exploatare

Întinerirea planificată a efectivului de animale este un proces normal într-o fermă, asigurând înlocuirea animalelor care au o productivitate scăzută cu juninci tinere. În perioada analizată, observăm majorarea semnificativă a altor venituri din exploatare până la 2,5 milioane RON, reflectată de eficiența managementului zootehnic, combinată cu o politică de valorificare adaptată condițiilor pieței, care a permis companiei să obțină prețuri avantajoase și să optimizeze structura efectivului de animale pe termen lung.

DN AGRAR - CIFRE CHEIE 9L 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

CIFRA DE AFACERI NETĂ

158,06 MIL. RON

+24,66%
vs 9L 2024



9L 2023	115,98 MIL.
9L 2024	126,79 MIL.
9L 2025	158,06 MIL.

AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE CIRCULANTE

(0,02) MIL. RON

-81,10%
vs 9L 2024



9L 2023	1,70 MIL.
9L 2024	(0,13) MIL.
9L 2025	(0,02) MIL.

TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE

245,14 MIL. RON

+26,69%
vs 9L 2024



9L 2023	180,90 MIL.
9L 2024	193,49 MIL.
9L 2025	245,14 MIL.

ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

30,35 MIL. RON

+3,50%
vs 9L 2024



9L 2023	26,13 MIL.
9L 2024	29,32 MIL.
9L 2025	30,35 MIL.

CHELTUIELI CU PERSONALUL

25,58 MIL. RON

+27,17%
vs 9L 2024



9L 2023	18,31 MIL.
9L 2024	20,11 MIL.
9L 2025	25,58 MIL.

CHELTUIELI DE EXPLOATARE

185,58 MIL. RON

+14,59%
vs 9L 2024



9L 2023	147,74 MIL.
9L 2024	161,95 MIL.
9L 2025	185,58 MIL.

AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE

21,53 MIL. RON

+15,70%
vs 9L 2024



9L 2023	15,46 MIL.
9L 2024	18,61 MIL.
9L 2025	21,53 MIL.

AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE

(0,37) MIL. RON

-201,88%
vs 9L 2024



9L 2023	0,33 MIL.
9L 2024	0,37 MIL.
9L 2025	(0,37) MIL.

DN AGRAR - CIFRE CHEIE 9L 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

PROFITUL DIN EXPLOATARE **59,56 MIL. RON**

+88,83%
vs 9L 2024



9L 2023	33,16 MIL.
9L 2024	31,54 MIL.
9L 2025	59,56 MIL.

VENITURI TOTALE **245,61 MIL. RON**

+26,37%
vs 9L 2024



9L 2023	182,61 MIL.
9L 2024	194,36 MIL.
9L 2025	245,61 MIL.

TOTAL VENITURI FINANCIARE **0,47 MIL. RON**

-45,40%
vs 9L 2024



9L 2023	1,71 MIL.
9L 2024	0,86 MIL.
9L 2025	0,47 MIL.

CHELTUIELI TOTALE **193,82 MIL. RON**

+15,02%
vs 9L 2024



9L 2023	156,07 MIL.
9L 2024	168,51 MIL.
9L 2025	193,82 MIL.

TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

8,24 MIL. RON

+25,74%
vs 9L 2024



9L 2023	8,33 MIL.
9L 2024	6,56 MIL.
9L 2025	8,24 MIL.

PROFITUL BRUT

51,79 MIL. RON

+100,35%
vs 9L 2024



9L 2023	26,54 MIL.
9L 2024	25,85 MIL.
9L 2025	51,79 MIL.

PIERDEREA FINANCIARĂ

(7,77) MIL. RON

+36,54%
vs 9L 2024



9L 2023	(6,61) MIL.
9L 2024	(5,69) MIL.
9L 2025	(7,77) MIL.

PROFITUL AFERENT GRUPULUI

42,92 MIL. RON

+103,61%
vs 9L 2024



9L 2023	22,34 MIL.
9L 2024	21,08 MIL.
9L 2025	42,92 MIL.

EVENIMENTE CHEIE 2025

IANUARIE

CREȘTERE DE
PESTE 14%
A CANTITĂȚII
DE LAPTE LIVRATĂ
ÎN ANUL 2024.

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru anul 2024.



FEBRUARIE

DN AGRAR a publicat evoluția cifrei de afaceri preliminară realizată în 2024.

Cifra de afaceri realizată în anul 2024 de DN AGRAR a înregistrat o evoluție pozitivă, cu **16% peste cea realizată în 2023**, și cu 14% mai mult decât estimările inițiale.

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba **investiții noi.**

O nouă fabrică de compost lângă ferma Lacto Agrar și un proiect de panouri solare sunt printre investițiile noi anunțate.



DN AGRAR a publicat Rezultatele Financiare Preliminare aferente anului 2024.



MARTIE

Teleconferința de prezentare a rezultatelor preliminară din 2024

În 25 martie, DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminară aferente anului 2024.



DN AGRAR a publicat convocatorul AGOA pentru 28 aprilie, precum și materialele aferente

Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025.

EVENIMENTE CHEIE 2025

APRIIE

**CREȘTERE DE 7%
A CANTITĂȚII DE LAPTE
LIVRATE ÎN T1 2025**



În 28 aprilie a avut loc **Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor** pentru aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2024.

DN AGRAR a publicat Raportul Anual 2024 și Bugetul Propus pentru anul 2025, precum și deciziile AGOA din 28 aprilie.

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primul trimestru al anului 2025.

IUNIE

DN AGRAR a publicat Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2024.



MAI

DN AGRAR a publicat Raportul aferent Trimestrului I din 2025.



DN AGRAR a publicat Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030

și a anunțat o nouă structură a echipei de conducere.

În 26 mai, compania a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor aferente Trimestrului I 2025 și a Strategiei de Dezvoltare a DN AGRAR pentru 2025-2030.



STRATEGIE 2025 - 2030

DN AGRAR a fost premiată alături de Black Sea Oil & Gas în cadrul evenimentului **ENERGY CEO FORUM & AWARDS.**



EVENIMENTE CHEIE 2025

IULIE

DN AGRAR și BSOG Energy au semnat contractele de dezvoltare și furnizare pentru etapele următoare din parteneriatul încheiat.



DN AGRAR a publicat **indicatorii operaționali cheie** pentru primul semestru al anului 2025.

CREȘTERE DE 6% a cantității de lapte livrate în S1 2025.



AUGUST

DN AGRAR a publicat Raportul aferent Semestrului I din 2025, raportând **rezultate record.**

În 28 august, compania a organizat **Teleconferința de prezentare a rezultatelor aferente Semestrului I din 2025.**



SEPTEMBRIE

DN AGRAR a publicat **actualizarea Bugetului consolidat** pentru anul 2025.



Ce a însemnat 9L 2025 pentru DN AGRAR?

Ianuarie

CREȘTERE DE PESTE 14% A CANTITĂȚII DE LAPTE LIVRATĂ ÎN ANUL 2024

În anul 2024, livrările de lapte au crescut semnificativ, cu peste 14% versus 2023, reprezentând o creștere de aproximativ 8 milioane de litri.

De asemenea, producția de lapte și-a menținut un ritm ascendent, cu o medie lunară de peste 5 milioane de litri.



Februarie

DN AGRAR a publicat evoluția cifrei de afaceri preliminară realizată în 2024

În anul 2024, cifra de afaceri preliminară înregistrată la nivel consolidat, a fost de 176 milioane RON, reprezentând o creștere de 16% comparativ cu anul 2023.

Rezultatul a fost susținut de creșterea prețului de vânzare al laptelui cu 2,76%, precum și de creșterea cu peste 14% a cantității de lapte livrată față de 2023.

În plus, comparativ cu bugetul publicat pentru anul 2024, cifra de afaceri preliminară, la nivel consolidat, a depășit cu 14% estimările inițiale.

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba investiții noi

Principalele puncte de pe ordinea de zi a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor (AGEA) din data de 25 martie, au fost legate de planurile pentru finanțarea noilor proiecte de investiții planificate să înceapă în anul 2025, cu o valoare totală de aproximativ 3,4 milioane de euro.

Investițiile planificate de către DN AGRAR pentru acest an, includ o nouă fabrică de compost lângă ferma Lacto Agrar, a doua din cadrul Grupului, precum și instalarea panourilor solare pe acoperișurile clădirilor de la fermele Apold, Lacto Agrar și Cut (prin DN AGRAR Service).

DN AGRAR a publicat Rezultatele Financiare Preliminare aferente anului 2024

În 2024, DN AGRAR a înregistrat o cifră de afaceri consolidată preliminară de 176 milioane lei, în creștere cu 16% față de 2023, iar profitul net a înregistrat o creștere de 40%, până la 32 milioane RON.

Marja profitului net a fost solidă, de 18%, reflectând o performanță operațională solidă și inițiativele strategice de creștere, iar valoarea totală a investițiilor realizate în 2024 a fost de aproximativ 39 milioane RON.

Din punct de vedere operațional, DN AGRAR a livrat aproximativ 63 de milioane de litri de lapte în 2024, înregistrând o creștere de peste 14% a cantității de lapte livrată.

Legat de activitatea agricolă, DN AGRAR a optimizat operațiunile prin adoptarea de tehnologii noi în managementul culturilor, ceea ce a dus la o reducere de aproximativ 4% a costurilor de producție.

Martie

Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente 2024

În 25 martie, DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente anului 2024. Principalele aspecte precizate în cadrul teleconferinței au fost:

- Prezentarea performanțelor financiare preliminare și operaționale din 2024, precum și factorii de influență ale acestora.

- În anul 2024, DN AGRAR a înregistrat o cifră de afaceri consolidată preliminară de 176 milioane RON, în creștere cu 16% față de 2023, un profit net de 32 milioane RON, în creștere cu 40% față de anul anterior, precum și o creștere cu 31% a EBITDA, până la 71 milioane RON.

- Detalii despre proiectele cheie, cum ar fi fabrica de compost, noua fermă Straja și parteneriatul cu BSOG Energy pentru producția de biometan.

Acționarii DN AGRAR și-au dat acordul pentru noile investiții planificate în acest an

Aceștia au aprobat construirea unei noi fabrici de compost situată în apropierea fermei Lacto Agrar, precum și proiectul de instalare a panourilor solare, finanțat parțial prin fonduri obținute prin PNRR.

DN AGRAR a publicat convocatorul AGOA pentru 28 aprilie, precum și materialele aferente

Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025

DN AGRAR a convocat Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGOA) pentru data de 28 aprilie, pentru aprobarea situațiilor financiare din anul 2024. În cadrul materialelor aferente AGOA, DN AGRAR a publicat Raportul Anual pentru anul 2024, precum și Bugetul propus pentru anul 2025.

Ce a însemnat 9L 2025 pentru DN AGRAR?

Aprilie

În 28 aprilie a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2024.

Acționarii DN AGRAR au aprobat în totalitate punctele aflate pe ordinea de zi a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGO) din data de 28 aprilie.

Principalele decizii adoptate, au fost legate de aprobarea situațiilor financiare individuale și consolidate pentru anul 2024, repartizarea profitului net, remunerația membrilor Consiliului de Administrație, precum și Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025.

DN AGRAR a publicat Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025

În data de 29 aprilie, DN AGRAR a publicat Raportul Anual aferent 2024, precum și Bugetul de Venituri și Cheltuieli propus pentru anul financiar 2025.

Proiecțiile financiare, pe baza cărora bugetul a fost elaborat, au considerat o majorare de 10% a volumului de lapte produs, comparativ cu rezultatele anului 2024, și o producție de aproximativ 70 de milioane de litri de lapte pentru anul 2025.

CREȘTERE DE 7% A CANTITĂȚII DE LAPTE LIVRATE ÎN T1 2025

DN AGRAR a avut un prim trimestru din 2025 performant, în ceea ce privește activitatea operațională, cu o producție de lapte de aproximativ 17 milioane de litri.

Remarcabil este și volumul de lapte livrat în luna martie, care s-a apropiat de pragul de 6 milioane de litri.



Mai

DN AGRAR a publicat Raportul aferent Trimestrului I din 2025

În T1 2025, DN AGRAR a raportat rezultate solide. Cifra de afaceri a înregistrat o creștere de 27% și profitul net a avansat cu 78% față de perioada similară din 2024, rezultate care demonstrează o performanță operațională solidă.

DN AGRAR a publicat Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030 și a anunțat o nouă structură a echipei de conducere

În 26 mai, DN AGRAR a publicat Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030, care integrează planul pe termen mediu de extindere în noi linii de afaceri, precum și obiectivul de a dubla EBITDA până în 2030.

"Pe lângă extinderea capacităților noastre de producție cultivăm o nouă paradigmă a agriculturii sustenabile.

Obiectivul nostru este să devenim un lider regional în producția de lapte și alimente de calitate ridicată, prin dezvoltarea unor clustere industriale care integrează ferme de vaci de lapte, producție de legume, biogaz și compost, ferme verticale de iarbă de grâu și horticultură în sere."

Jan Gijsbertus de Boer,
Președinte CA

Odată cu lansarea noii Strategii, pentru a ghida și conduce această viziune ambițioasă, DN AGRAR a prezentat noua echipă de conducere executivă:

- Peter de Boer, în calitate de Director General (CEO);
- Adina Trușăș, în calitate de Director Operațional (COO) și Director General Adjunct;
- Mihaela Nicula, în calitate de Director Financiar (CFO).

În 26 mai a avut loc Teleconferința de prezentare a rezultatelor din Trimestrul I 2025 și a Strategiei de Dezvoltare a DN AGRAR pentru 2025-2030

În cadrul evenimentului au avut loc prezentări susținute de către noua echipă de conducere executivă a DN AGRAR, care a detaliat performanțele financiare și operaționale din primul trimestru al anului 2025, precum și Strategia de Dezvoltare a companiei

pentru perioada 2025-2030.

DN AGRAR a fost premiată alături de Black Sea Oil & Gas în cadrul evenimentului ENERGY CEO FORUM & AWARDS, organizat de The Diplomat Bucharest.

Companiile au primit Premiul "Inovație în Energie" pentru proiectul comun de realizare a celei mai mari instalații de producere a biometanului din România.

Iunie

DN AGRAR a publicat Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2024

Pentru al treilea an consecutiv, DN AGRAR a publicat, în mod voluntar, Raportul de Sustenabilitate. Această decizie subliniază angajamentul companiei față de practicile durabile în toate operațiunile sale, și evidențiază repere importante în reducerea emisiilor de carbon și construirea unui model circular.

"Construim un viitor circular și sustenabil pas cu pas, iar publicarea, pentru al treilea an consecutiv, a Raportului de Sustenabilitate reflectă angajamentul nostru de a face acest lucru într-un mod transparent.

În 2024, am redus intensitatea consumului de energie cu 13%, am început operațiunile la prima noastră unitate de compostare și am semnat un parteneriat strategic cu BSOG Energy pentru producția de biometan. Aceste realizări marchează progrese reale în drumul nostru către decarbonizare și reziliență.

Viziunea noastră orientată pe termen lung este să gestionăm în mod responsabil impactul operațiunilor noastre și să cultivăm un mediu de lucru în care toți angajații să își atingă potențialul, dezvoltând, în același timp afacerea noastră. Pe măsură ce ne dezvoltăm în continuare cadrul ESG, ne propunem să creăm schimbări durabile și pozitive pentru toți partenerii noștri" - Peter de Boer, CEO DN AGRAR

Ce a însemnat 9L 2025 pentru DN AGRAR?

Iulie

DN AGRAR și BSOG Energy au semnat contractele de dezvoltare și furnizare pentru etapele următoare din parteneriatul încheiat în 2024 cu privire la unitatea de producție de biometan

Acordul semnat stabilește colaborarea dintre BSOG Energy și DN AGRAR pentru dezvoltarea unității de producție și pentru furnizarea pe termen lung a materiei prime organice, gunoi de grajd generat în fermele DN AGRAR, ca urmare a acordului de cooperare inițial semnat în octombrie 2024.

În următoarele opt luni, se estimează că vor fi finalizate proiectarea unității și obținerea tuturor autorizațiilor necesare. Decizia finală de investiție este anticipată pentru prima parte a anului 2026, iar începerea operațiunilor este preconizată cel târziu în prima parte a anului 2028, sub rezerva aprobărilor din partea autorităților.

Investiția, estimată la 30 de milioane de euro, va fi finanțată integral și implementată de BSOG Energy. La acel moment, DN AGRAR are opțiunea de a participa cu o cotă de capital în proiect.

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primul semestru al anului 2025

**CREȘTERE DE 6%
A CANTITĂȚII DE LAPTE
LIVRATE ÎN S1 2025**



În prima jumătate a anului 2025, DN AGRAR a livrat 34 de milioane de litri de lapte, marcând o creștere de 6% față de S1 2024. De asemenea, compania a menținut trendul ascendent al livrărilor de lapte, cu o medie lunară care a depășit pragul de 5 milioane de litri livrați, confirmând performanța constantă.

August

DN AGRAR a publicat Raportul financiar aferent Semestrului I din 2025, raportând rezultate record

DN AGRAR a înregistrat o performanță financiară notabilă în prima jumătate a anului 2025. Cifra de afaceri a ajuns la 101 milioane RON, marcând o creștere de 22% față de perioada similară a anului anterior. Această evoluție pozitivă a fost susținută de o creștere de 6% a volumului de lapte livrat și de o majorare a prețului mediu de vânzare al laptelui.

Profitul net a atins 27 milioane RON, consemnând o creștere impresionantă de 80%, rezultat al eficienței operaționale și al condițiilor favorabile de piață. De asemenea, EBITDA a crescut cu 42%, ajungând la aproximativ 49 milioane RON.

La nivel operațional, rezultatele au fost sprijinite de extinderea efectivului de bovine la peste 16.000 de capete (+11% față de anul anterior) și de livrarea a 34 milioane de litri de lapte în primul semestru.

Deși sectorul agricol a fost afectat de condiții climatice nefavorabile, cu o producție mai scăzută și de calitate inferioară, impactul financiar negativ la nivel de grup a fost parțial atenuat de prețurile mai mici la cerealele achiziționate și de măsurile interne de eficiență.

În 28 august, compania a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor aferente Semestrului I din 2025

Evenimentul a inclus prezentări susținute de conducerea executivă a DN AGRAR, care a oferit o analiză detaliată a rezultatelor financiare și operaționale aferente primului semestru din 2025, împreună cu o actualizare privind progresul proiectelor-cheie.

A fost evidențiată, totodată, perspectiva pozitivă pentru a doua jumătate a anului curent.

Septembrie

DN AGRAR a publicat actualizarea Bugetului consolidat pentru anul 2025

Bugetul consolidat revizuit pentru anul 2025, publicat de către companie, a fost elaborat pe baza performanței financiare din primul semestru al acestui an și a estimărilor pentru semestrul al doilea din 2025. Acesta acoperă segmentele cheie: producția de lapte, producția de cereale și cea de compost.

Fundamentarea bugetului consolidat a avut în vedere o creștere anuală proiectată de 10% a producției de lapte, valorificarea compostului produs în acest an și a luat în considerare provocările specifice sectorului vegetal.



Prezentarea companiei DN AGRAR

Grupul DN AGRAR este cel mai mare producător de lapte de vacă din Europa și una dintre principalele companii agroalimentare integrate din România, listată la Bursa de Valori București din 2022. Fondat în 2008 ca o afacere de familie de către Jan Gijsbertus de Boer, Grupul DN AGRAR își desfășoară activitatea în inima Transilvaniei, în județele Alba, Sibiu și Hunedoara.



La data întocmirii raportului, DN AGRAR Group S.A. deține direct și indirect, părți sociale în proporție de 100% în 9 societăți afiliate.

**DN AGRAR
CUT
S.R.L.**

**DN AGRAR
SERVICE
S.R.L.**

**DN AGRAR
BIO GREEN
S.R.L.**

**DN AGRAR
PRODLACT
S.R.L.**

**DN AGRAR
STRAJA
S.R.L.**

**DN AGRAR
LOGISTICS
S.R.L.**

**PENSIUNEA
CASA BUNA
S.R.L.**

**DN AGRAR
APOLD
S.R.L.**

**LACTO
AGRAR
S.R.L.**

DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL

Indicatori de performanță 24

EVENIMENTE CHEIE
DIN PIAȚA DE CAPITAL 9L 2025 29



Indicatori de performanță

Evaluarea VEKTOR by ARIR 2024

În ianuarie 2025, DN AGRAR a obținut pentru al doilea an consecutiv punctajul maxim – 10 pentru comunicarea cu investitorii în cadrul evaluării VEKTOR by ARIR 2024, realizată anual de Asociația Română pentru Relația cu Investitorii (ARIR).

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor

În 25 martie a avut loc Adunarea Generală Extraordinară a DN AGRAR în cadrul căreia acționarii au aprobat printre altele contractarea unor credite pentru investiții în valoare totală de 1.665.000 euro de la ING BANK, pentru implementarea proiectului „Realizarea unei capacități de producere a energiei din surse regenerabile” de către DN AGRAR Apold, DN AGRAR SERVICE SRL și Lacto Agrar.

De asemenea, a fost aprobată contractarea unui credit de 1.700.000 euro de la ING BANK de către Lacto Agrar pentru investiții într-o nouă fabrică de compost cu o capacitate de 7.000 de tone de îngrășământ organic anual.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor

În 28 aprilie a avut loc Adunarea Generală Ordinară a DN AGRAR în cadrul căreia acționarii au aprobat situațiile financiare individuale și consolidate ale Societății pentru exercițiul financiar 2024, repartizarea profitului net, bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, remunerațiile Consiliului de Administrație, precum și prelungirea mandatelor Consiliului până în 30.06.2029 și a auditorului TGS România ASSURANCE & ADVISORY Business Services SRL până în 30.06.2027.

Actualizare Buget consolidat aferent anului 2025

DN AGRAR a publicat pe 9 septembrie o actualizare a bugetului consolidat pentru exercițiul financiar 2025. Această revizuire a fost efectuată luând în considerare rezultatele financiare înregistrate în primul semestru, precum și a evaluării factorilor care se anticipează că vor impacta performanța Grupului în a doua jumătate a anului, în cadrul segmentelor de activitate actuale: producția de lapte, producția vegetală și compost.

Ziua Investitorului

DN AGRAR a găzduit Ziua Investitorului pe 19 septembrie, un eveniment de referință conceput pentru a consolida dialogul cu piața de capital și a articula viziunea strategică a companiei. Evenimentul, care a reunit peste 150 de participanți, incluzând investitori individuali și instituționali, analiști financiari, reprezentanți ai presei și parteneri cheie, a confirmat interesul sporit pentru evoluția companiei.

Evenimentul, găzduit la ferma Straja, a inclus prezentarea principalelor direcții de dezvoltare ale companiei, informații detaliate despre parteneriatele internaționale și detalii privind proiectul de biometan, dezvoltat în colaborare cu BSOG Energy.

Agenda a cuprins, de asemenea, vizite la fermele Straja, Cut și Apold, oferind participanților o perspectivă directă și aprofundată asupra operațiunilor grupului. Odată cu acest eveniment, DN AGRAR și-a reafirmat angajamentul ferm față de transparență, comunicare constantă și o colaborare proactivă cu comunitatea investițională.

Evoluție preț-acțiune

La data de 30 septembrie 2025, prețul acțiunii DN AGRAR a atins valoarea de **2,8100 RON**, marcând o apreciere semnificativă de **87,33%** versus 30 septembrie 2024.

La nivelul primelor 9 luni, prețul acțiunii a înregistrat o apreciere de 91,81%, DN AGRAR fiind compania cu a doua cea mai bună performanță dintre emitenții incluși în indicele BETAeRO.

Perioada ianuarie-septembrie 2025 a fost caracterizată de o lichiditate sporită, materializată printr-un volum al activității de tranzacționare care a totalizat 14.760 de tranzacții și o valoare cumulată de 51,68 milioane RON, DN AGRAR înregistrând cea mai mare valoare tranzacționată dintre emitenții din BETAeRO.

Publicare indicatori operaționali cheie

DN AGRAR continuă publicarea indicatorilor operaționali cheie, atât lunar, cât și trimestrial. În 7 octombrie, compania a anunțat rezultatele operaționale pentru primele 9 luni ale anului 2025.

Conform raportului, în perioada T1-T3 2025, volumul de lapte livrat de DN AGRAR Group a înregistrat o creștere notabilă de 11%, față de perioada similară a anului anterior.



Indicatori de performanță

CAPITALIZARE

RON 447,05 MIL.

EUR 87,98 MIL.

30.09.2025



+87,33%

CAPITALURI PROPRII /ACȚIUNE

RON 1,31

EUR 0,26

30.09.2025



+35,01%

NUMĂR ACȚIUNI

159.094.224

Evoluția prețului acțiunilor DN AGRAR Group, 9L 2024 vs. 9L 2025



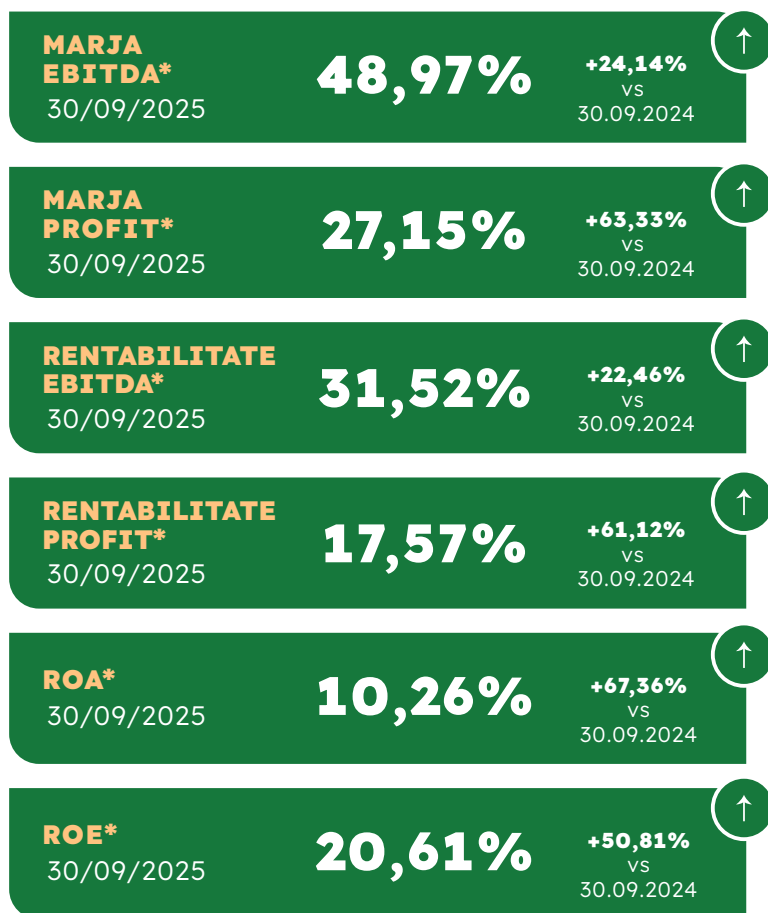
2,81 RON
preț de închidere
30 septembrie 2025

1,500 RON
30.09.2024

+87%

2,8100 RON
30.09.2025

Indicatori de performanță



Indicatori	30/09/2025		30/09/2024
PER*	8,34** -25,14% vs 30.09.2024	↓	11,15**
EPS*	0,2698 RON +103,61% vs 30.09.2024	↑	0,1325 RON
P/BV*	1,32 +42,72% vs 31.12.2024	↑	0,92



*Vizualizați pe pagina următoare modalitatea de calcul pentru acest indicator.

**Indicatorul PER este prezentat în evoluție pentru ultimele 12 luni anterioare perioadei de referință respectiv 30.09.2025-30.09.2024 în comparație cu perioada 30.09.2024-30.09.2023.

Indicatori de performanță



Marja EBITDA	=	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$
Marja Profit	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Cifra de afaceri}}$
Rentabilitate EBITDA	=	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Total Venituri}}$
Rentabilitate Profit	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Total Venituri}}$
ROA	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Active totale}}$
ROE	=	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$

PER	P/BV	EPS
$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Profit net}}$	$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Activ net}}$	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Numărul total de acțiuni}}$

ACTIV NET = Total Active - Datorii Curente

PROFIT/ACȚIUNE = Profit Net/Numărul total de acțiuni

TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE = Total Active/Numărul total de acțiuni

ACTIV NET/ACȚIUNE = Activ Net/Numărul total de acțiuni

CAPITALURI PROPRII/ACȚIUNE = Capitaluri proprii/Numărul total de acțiuni

EVENIMENTE CHEIE 2025

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

IANUARIE

Peter de Boer a acordat un interviu la **Forbes România - Lecții pentru 2025**



DN AGRAR a publicat **Calendarul Financiar pentru anul 2025**

FEBRUARIE

DN AGRAR a obținut **nota 10** la **VEKTOR by ARIR** pentru al 2-lea an consecutiv



DN AGRAR a fost nominalizată la 3 categorii pentru **Gala Business Review Awards**

MARTIE

Peter de Boer a participat la emisiunea ZF **”Deschiderea de Astăzi”**

Peter de Boer a acordat un interviu publicației **USA Today**



DN AGRAR a fost prezentă la Conferința ZF **Capital Market Summit**

Echipa de IR a DN AGRAR a participat la **IR Impact Forum AI & Technology** din Londra



EVENIMENTE CHEIE 2025

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

APRIIE



Peter de Boer a acordat un interviu publicației **Financial Intelligence**.

Peter de Boer a fost speaker la Conferința internațională româno-olandeză **”Viitorul producției agroalimentare”**.

Peter de Boer a participat la două ediții **Business Breakfast** ale **Camerei de Comerț Bilaterală Olandeză-Română (NRCC)**, unde a discutat cu invitați de onoare:



Ministrul Mediului, E.S. Ambasadoarea Țărilor de Jos și Președintele Bursei de Valori București.

MAI

Peter de Boer a oferit un interviu pentru postul **TV Aleph Business**.

DN AGRAR a participat la emisiunea **ZF - ”Deschiderea de Astăzi”** și la emisiunea live - **”Feel The Markets”**.



IUNIE

Peter de Boer a fost speaker în cadrul a trei evenimente dedicate investitorilor individuali și instituționali:



- Cea de-a 8-a ediție a **”Quarterly Report”** by TradeVille & Ziare.com
- Forum by ARIR, ediția 2025**
- Cea de-a 4-a ediție a **Central and Eastern Europe Wealth Summit 2025**

EVENIMENTE CHEIE 2025

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

IULIE

Peter de Boer a acordat un interviu pentru **Termene.ro**.



Peter de Boer a acordat un interviu în cadrul jurnalului de știri Aleph News, unde a oferit detalii despre semnarea celui mai mare contract individual din istoria DN AGRAR, cu **Black Sea Oil and Gas**, pentru producția de biometan.

SEPTEMBRIE

Peter de Boer a participat la emisiunea live **”Deschiderea de Astăzi”** de la Ziarul Financiar.



Peter de Boer a participat la emisiunea live **”Feel The Markets”**.

Peter de Boer a fost speaker la cea de-a 8-a ediție a evenimentului **”Forumul Pieței de Capital”** organizat de Financial Intelligence.

AUGUST

Peter de Boer a acordat un interviu publicației **Ziarul Financiar**, subliniind o posibilă revizuire a bugetului pentru anul 2025.

OCTOMBRIE

Evenimente-cheie ulterioare datei de raportare

Ulterior datei de raportare, în cursul lunii octombrie, acționarul majoritar A.M. ADVIES B.V. a efectuat o tranzacție prin care a vândut un număr de 2.009.985 acțiuni.

PERFORMANȚĂ

Q&A cu Adina Trufaș, COO DN AGRAR 33

Activitatea de producție a laptelui 35

Agricultură și activitatea
de producție a cerealelor 36

Performanța Grupului DN AGRAR
și cifre cheie în 9L 2025 39

Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR 41

Analiza rezultatelor financiare 43

- Analiza rezultatelor financiare
consolidate la 30.09.2025 43
- Analiza contului de profit
și pierdere la nivel consolidat 44
- Analiza bilanțului la nivel consolidat 51
- Indicatori financiari la nivel consolidat 58



Q&A cu Adina Trufaș, COO DN AGRAR



1. Care au fost principalele realizări operaționale în primele nouă luni din 2025?

În primele nouă luni ale anului 2025, DN AGRAR Group a continuat să își consolideze performanța operațională în toate segmentele de activitate. Volumul de lapte livrat a atins aproximativ 52 milioane de litri, în creștere cu 11% față de aceeași perioadă din 2024, plasând compania pe o traiectorie solidă pentru atingerea obiectivului anual de peste 70

milioane de litri, echivalentul unei creșteri de 10% la nivel anual. Am menținut trendul ascendent al livrărilor de lapte, cu o medie lunară de aproximativ 5,8 milioane de litri livrați, confirmând performanța constantă. În același timp efectivul de animale a ajuns la aproximativ 17.000 de capete, consolidând capacitatea de producție a grupului. În linie cu obiectivele de sustenabilitate, am înregistrat progrese semnificative în construcția celei de-a doua fabrici de compost, un proiect strategic care va contribui la valorificarea eficientă a gunoierului de grajd și la reducerea amprentei de mediu. Pe partea de agricultură, în anumite zone, din cauza precipitațiilor reduse din primăvară recoltele s-au redus la aproape jumătate ca număr de tone comparativ cu anul trecut, fiind necesare achiziții externe pentru a compensa producția internă.



2. Cum a evoluat prețul laptelui în acest an și care sunt așteptările pentru perioada următoare?

În primele nouă luni ale anului, prețul laptelui a depășit nivelul înregistrat în 2024, susținând astfel venituri solide pentru fermele noastre de lapte. Cu toate acestea, în ultima perioadă, prețurile au înregistrat o scădere mai accentuată decât se anticipase.

În mod tradițional, în perioada de toamnă, după încheierea sezonului de pășunat, prețul laptelui înregistra o creștere; anul acesta însă, piața a traversat o perioadă de scădere.

Observăm în continuare o tendință de scădere ușoară a prețului la lapte pentru restul acestui an și ne așteptăm ca această presiune să persiste timp de câteva luni și în 2026, urmată de o redresare a pieței în a doua jumătate a anului. Având în vedere creșterea de 20% a prețului mediu al laptelui din primele 9 luni, nu preconizăm că aceste dinamici pe termen scurt ale pieței să aibă un impact semnificativ asupra bugetului actualizat pentru 2025.

Cu toate acestea, fundamentul sectorului rămâne solid. Cererea pentru lapte și produse lactate de calitate se menține stabilă, iar oferta la nivel european nu este preconizată să crească semnificativ.



Q&A cu Adina Trufaș, COO DN AGRAR

3. Seceta a influențat recolta de furaje pentru animale în acest an. Care este situația la DN AGRAR și ce măsuri ați luat pentru asigurarea hranei celor 17.000 de animale?

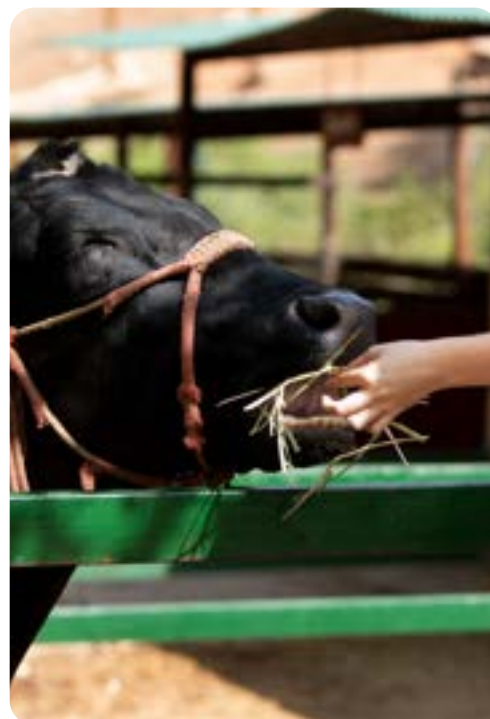
Schimbările climatice își fac tot mai mult simțită prezența și în zona Transilvaniei, iar deficitul accentuat de precipitații din acest an a afectat semnificativ producția de furaje. În consecință, trimestrul al treilea a debutat cu costuri mai ridicate, generate de recoltele mai slabe și de nevoia de achiziții externe suplimentare pentru a suplini producția proprie.

Echipa DN AGRAR a anticipat această nevoie și a implementat măsuri proactive pentru a asigura hrana necesară animalelor, al căror efectiv a crescut cu 12% față de anul precedent. Am încheiat contracte de aprovizionare în avans și am optimizat procesele interne pentru a diminua impactul financiar și operațional al scumpirilor din piață.

Totodată, conform Strategiei de Dezvoltare 2025-2030, pentru asigurarea unei surse stabile de furaje de înaltă calitate pentru efectivele noastre de animale, avem în plan dezvoltarea fermelor verticale de iarbă de grâu, o nouă linie de afaceri care va contribui la asigurarea unei alimentații constante, de înaltă calitate, pentru efectivele noastre de animale. Proiectul pentru prima unitate de

producție este în etapa obținerii autorizației de construire și a finanțării, faza de achiziție a terenului fiind încheiată.

Lucrările de construcție sunt planificate să demareze în prima parte a anului 2026, urmând ca operațiunile să înceapă în ultimul trimestru din 2026, cu o producție zilnică estimată de 40 de tone.



4. Ce progrese ați înregistrat la nivelul proiectelor noi implementate în acest an și care este impactul lor asupra activității?

Suntem în grafic cu proiectele anunțate, la ferma Straja am reușit să populăm ferma cu 1.900 de animale la finalul lunii Septembrie, cu aproape patru luni mai devreme decât obiectivul stabilit pentru acest an. În paralel, am finalizat lucrările de infrastructură și spațiile adiacente, iar acum ne concentrăm pe integrarea completă a noilor efective și pe menținerea unor standarde ridicate de productivitate și sănătate animală. Pentru perioada următoare, obiectivul pentru ferma Straja vizează extinderea efectivului total de animale la 2,200 de capete, până la finele acestui an, cel târziu în luna ianuarie 2026.

În partea de producție vegetală, investițiile realizate în ultimii ani în utilaje și tehnologii moderne, precum „no-till” și „minimum-till”, au permis extinderea acestor practici la toate suprafețele cultivate în 2025. Aceste tehnologii au simplificat etapele de pregătire a terenului, precum și procedurile de semănat și fertilizare.

În decursul ultimilor ani, am realizat investiții de peste 550.000 de euro în achiziția de echipamente și implementarea acestor soluții, iar adoptarea lor timpurie a contribuit la reducerea efectelor secetei asupra producțiilor, concomitent cu optimizarea costurilor operaționale.



Prima fabrică de compost este operațională de la sfârșitul anului 2024 și am produs îngrășăminte organice care au fost utilizate atât intern, cât și valorificate în afara grupului. În paralel, am înregistrat progrese importante la cea de-a doua fabrică, care urmează să fie pusă în funcțiune până la finalul anului. Odată operațională, capacitatea totală de producție se va dubla, și va ajunge la aproximativ 14.000 de tone anual, din care o parte va fi folosită în cadrul propriei activități, iar restul valorificată în piață - un pas semnificativ în diversificarea surselor noastre de venit și reducerea emisiilor.

Activitatea de producție a laptelui

În primele nouă luni ale anului 2025, **DN AGRAR a continuat trendul ascendent în activitatea de producție a laptelui.**

Compania DN AGRAR a livrat un volum total de aproximativ **52 de milioane de litri de lapte**, ceea ce reprezintă **o creștere de aproximativ 11%** comparativ cu perioada similară din anul 2024.

Această evoluție favorabilă este susținută de dinamica pozitivă a **efectivelor de animale, care au ajuns la 17.000 de capete la finalul lunii septembrie 2025, o creștere de 12%** față de capacitatea consemnată în perioada corespondentă din 2024.

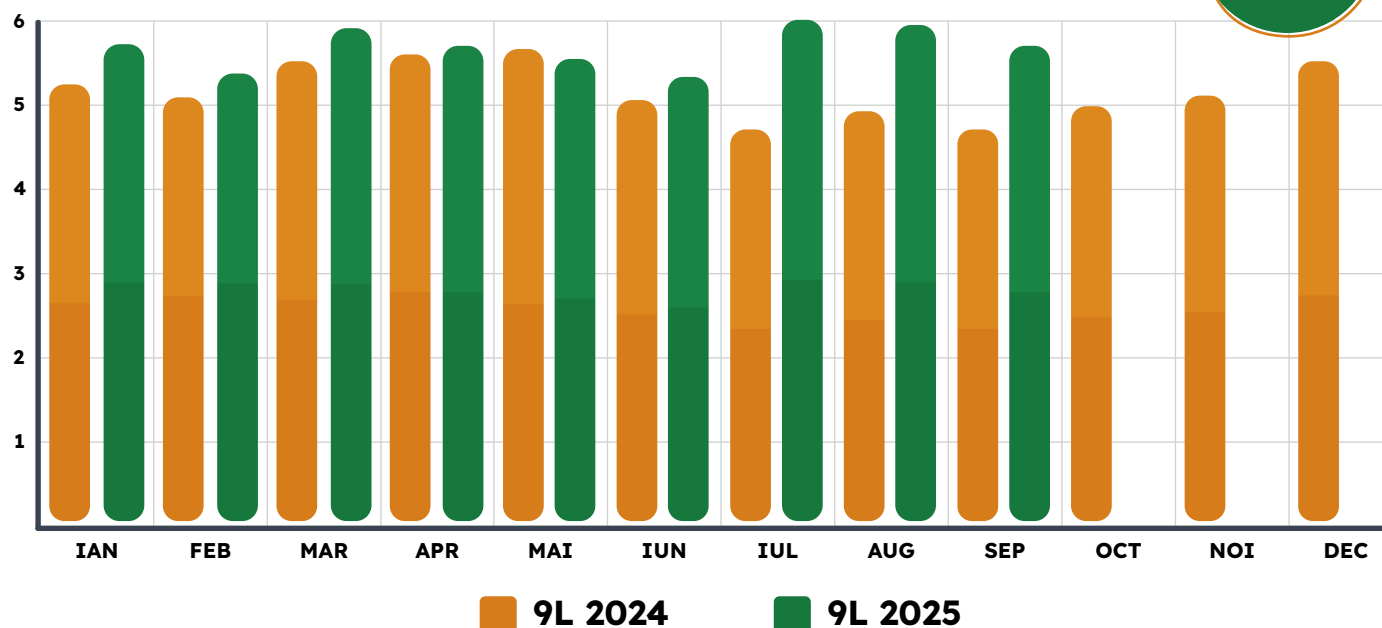


DN AGRAR a raportat **o creștere robustă a volumului de producție**, materializată printr-o **medie lunară de circa 5,8 milioane de litri de lapte livrați**. Această performanță evidențiază, pe lângă **succesul extinderii operațiunilor, și eficiența operațională a companiei.**

DN AGRAR consemnează o **evoluție ascendentă a volumului de lapte livrat**, rămânând **ferm angajată în atingerea obiectivului anual de cel puțin 70 de milioane de litri**. Această performanță ar reprezenta **un avans de 10%** față de rezultatele înregistrate în anul 2024.

11%
vs
9L 2024

MIL. LITRI



Agricultură și activitatea de producție de cereale

Pe lângă producția de lapte, activitatea secundară a DN AGRAR se concretizează în producția de cereale, activitate care este parțial sezonieră.

De asemenea, ciclul agricol din România este împărțit în două sezoane principale, fiecare dintre acestea având un impact financiar distinct:

Campania de primăvară: se desfășoară în perioada Martie - Mai, cu activitate de recoltare în lunile August - Octombrie.

Campania de toamnă: se desfășoară între lunile Septembrie - Octombrie, cu activitate de recoltare în vara anului următor.

Ianuarie:

Efectuarea reviziilor de bază la utilaje și tractoare, operațiune pe care o realizăm anual.

Inițierea pregătirii campaniei de primăvară.

Februarie:

Finalizarea reviziilor de bază la utilaje și tractoare.

Demararea lucrărilor de pregătire a solului pentru campania de primăvară.

Martie:

În această lună activitățile agricole sunt intensificate prin derularea lucrărilor specifice pentru culturile de toamnă (fertilizat).

Începerea pregătirii solului pentru înființarea culturilor de lucernă, porumb și floarea soarelui.

Începând cu campania agricolă 2024-2025, DN AGRAR a extins aplicarea tehnologiei minimum-till și la culturile de primăvară. Aceasta a însemnat că operațiunea de pregătire a patului germinativ nu a mai fost necesară, fiind efectuată în lunile anterioare.

Pentru culturile de primăvară derulăm lucrări specifice, respectiv: semănatul lucernei și fertilizarea cerealelor păioase, demarând totodată pregătirea terenurilor pentru semănatul culturii de porumb.

Aprilie:

S-a demarat activitatea de semănat pentru porumb siloz și floarea soarelui.

Am efectuat lucrări de întreținere a culturilor, aplicând tratamente fitosanitare și fertilizări cu îngrășăminte pentru cerealele păioase. Spre sfârșitul lunii, am semănat sorgul.

Mai:

Luna mai a marcat startul procesului de recoltare a primei coase la triticale și lucernă siloz.

Spre finele lunii, după recoltarea triticalelor, am început semănatul pentru cea de-a doua cultură de porumb siloz.

Am efectuat a doua etapă de fertilizare a culturilor de toamnă, alături de aplicarea tratamentelor fitosanitare cu rol preventiv. În plus, am inițiat procesul de erbicidare a porumbului în faza de vegetație.



Iunie:

Pe parcursul lunii iunie, am continuat lucrările specifice de îngrijire a culturilor de cereale păioase, aplicând tratamentele fitosanitare necesare.

Am efectuat a doua coasă la cultura de lucernă, iar la sfârșitul lunii iunie am demarat recoltarea cerealelor păioase, începând cu orzul de toamnă.



Lucrările agricole efectuate în primele trei luni ale anului pun bazele unei producții de cereale reușite. O pregătire adecvată a solului și aplicarea timpurie a tratamentelor favorizează o dezvoltare sănătoasă a plantelor.

Pe parcursul întregului ciclu de vegetație, o cantitate optimă de apă este indispensabilă pentru toate procesele fiziologice ale plantelor și pentru atingerea potențialului maxim de producție.

Agricultură și activitatea de producție de cereale



Iulie:

În această lună am finalizat cu succes campania de recoltare a cerealelor de toamnă: grâu și orz, cerealele fiind depozitate în silozurile proprii.

Am recoltat de asemenea, grâu, orz și triticale de bază, trecând prin procesul de selectare și condiționare, pentru a ne asigura sămânța de cereale păioase în următoarea perioadă agricolă.

Complementar am efectuat operațiunea de balotare a paielor, pe care ulterior le-am transportat în fermele zootehnice proprii.

În această lună am recoltat cultura de lucernă, coasa a treia sub formă de siloz.



August:

Activitatea principală în această lună a fost recoltarea porumbului siloz în toate fermele, o activitate complexă ce presupune o bună organizare a timpului de lucru, eficiența utilajelor, cât și stadiul culturii pentru un siloz de calitate.

De asemenea, a fost finalizat procesul de achiziție suplimentară a baloților de paie necesari.



Septembrie:

Activitățile din luna septembrie au inclus efectuarea celei de a patra coase la cultura de lucernă pentru siloz, dar și recoltarea culturii a doua de porumb și sorg, finalizate în luna octombrie.

Am demarat campania de semănat a cerealelor păioase de toamnă (orz, triticale și grâu), implementând cu succes noua tehnologie no-till.

Utilizarea echipamentelor și practicilor agricole moderne și sustenabile, a generat beneficii multiple în direcția optimizării resurselor și a performanței operaționale. Acestea ne-au permis să eficientizăm consumul de combustibil și rezerva de apă din sol. Concomitent, aceste practici au condus și la o gestionare mai eficientă a forței de muncă și la diminuarea impactului asupra mediului.



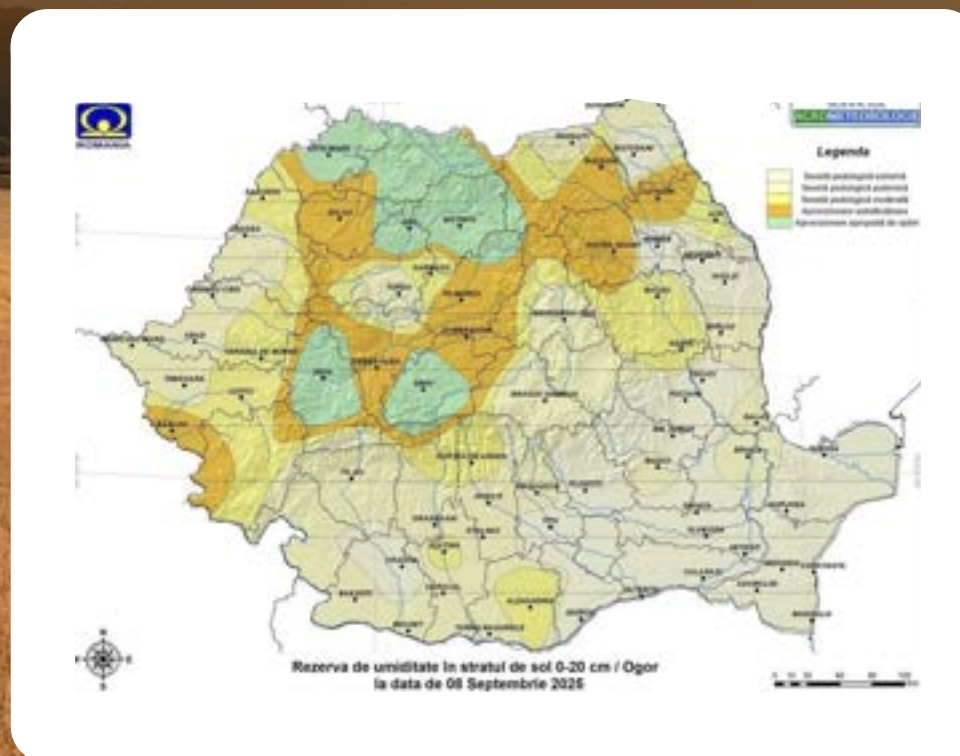
Agricultură și activitatea de producție de cereale

Activitatea agricolă desfășurată de DN AGRAR în primele nouă luni ale anului 2025, a fost puternic influențată de condițiile climatice, în special de deficitul de precipitații și de variațiile semnificative de temperatură. Perioada a fost caracterizată de provocări climatice semnificative, care au generat o presiune considerabilă asupra activității agricole din acest an, cu producții generale mai scăzute față de anul 2024.

Pentru a atenua impactul negativ asupra recoltelor, DN AGRAR a adoptat din timp măsuri proactive, cum ar fi utilizarea tehnologiilor minimum-till și no-till, menite în a conserva umiditatea solului și a reduce costurile operaționale.

Deși eforturile de adaptare au fost substanțiale, deficitul hidric s-a reflectat într-o scădere generală a volumului de producție față de anul anterior, în special la culturile de lucernă și porumb siloz, care au fost considerabil mai mici comparativ cu anul anterior, datorită deficitului de apă.

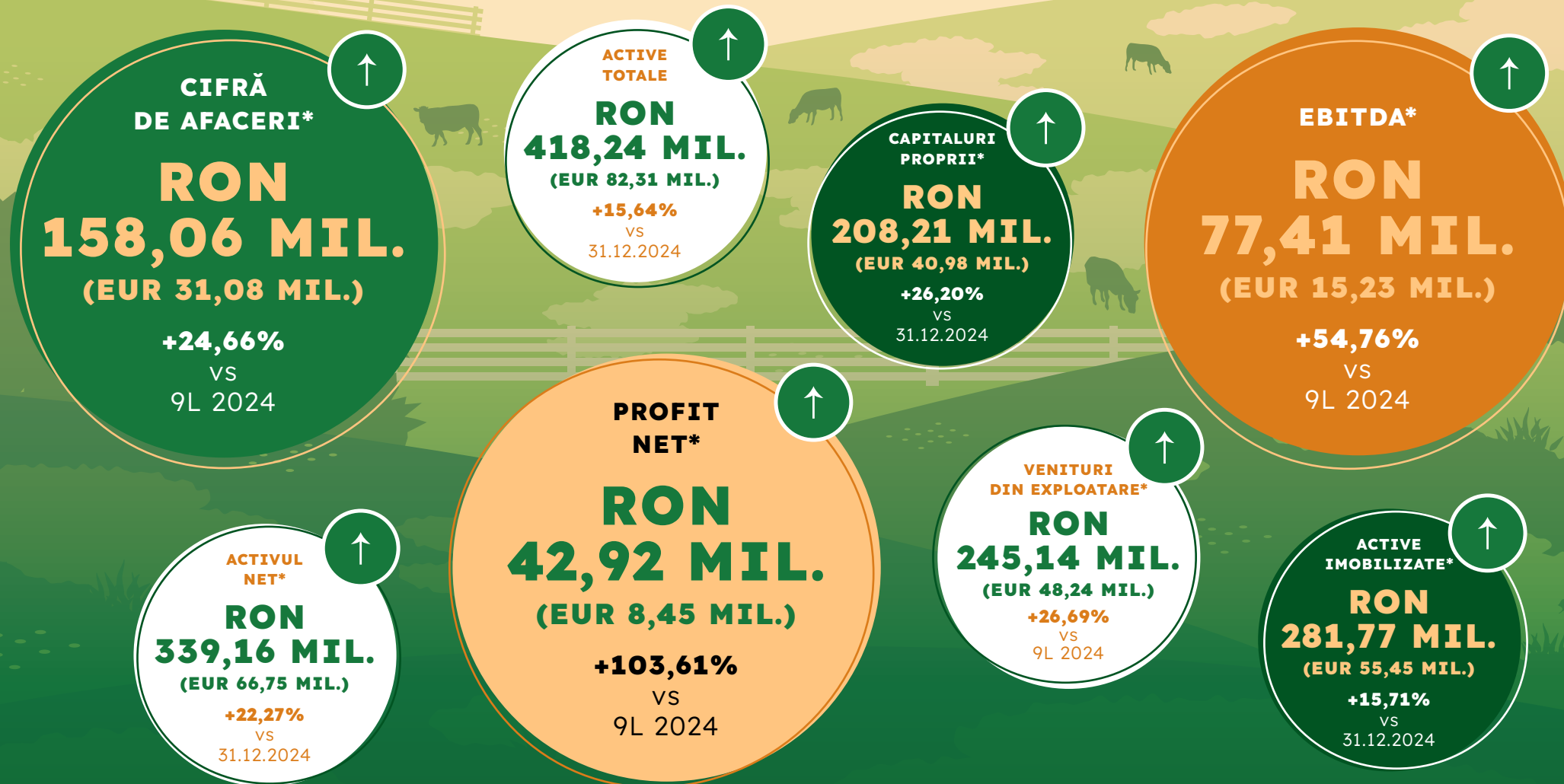
În pofida dificultăților climatice din acest an, eforturile proactive și capacitatea robustă de adaptare a DN AGRAR au fost esențiale în asigurarea necesarului strategic de furaje, subliniind eficiența măsurilor de management al riscului în fața unui an agricol nefavorabil.



Pentru anul agricol 2024/2025, prezentăm în imaginea alăturată culturile înființate de către DN AGRAR:



Performanța Grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 9L 2025



*Vizualizați pe pagina următoare modalitatea de calcul pentru acest indicator. Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 30.09.2025 - 5,0811 RON/EUR.

Performanța Grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 9L 2025



CIFRA DE AFACERI NETĂ = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor - Venituri din reduceri comerciale acordate

PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR = PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă) - Impozitul pe profit - Impozitul specific unor activități - Alte impozite - Profit sau pierdere netă aferente intereselor minoritare

EBITDA	ACTIVE TOTALE
Profit Net + Cheltuieli cu dobânda + Cheltuieli cu impozitele + Cheltuielile cu amortizarea și cu deprecierea	Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans
ACTIVE IMOBILIZATE	ACTIVUL NET
Imobilizări necorporale + Imobilizări corporale + Imobilizări financiare	Total active - Datorii curente

CAPITALURI PROPRII = Capital subscris vărsat + Capital subscris nevărsat + PRIME DE CAPITAL + REZERVE + Acțiuni proprii + PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) + PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR + INTERESE MINORITARE

VENITURI DIN EXPLOATARE = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor + Reduceri comerciale acordate + Venituri aferente costului producției în curs de execuție + Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale + Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale + Venituri din producția de investiții imobiliare + Venituri din subvenții de exploatare + Alte venituri din exploatare

Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR



1. Cum evaluați performanța financiară a Grupului după primele trei trimestre și care au fost principalele motoare de creștere?

În ansamblu, rezultatele reflectă o creștere robustă, bazată pe extinderea producției, optimizarea operațională, un preț mai mare la lapte și un ritm susținut al investițiilor, într-un context marcat de secetă, presiuni inflaționiste și schimbări fiscale.

Cifra de afaceri a crescut cu 25%, ajungând la 158 milioane de lei și profitul net s-a dublat. Veniturile totale din exploatare au avansat cu 27%, până la 245 milioane lei, impulsionate de creșterea producției de lapte cu 11%, evoluția favorabilă a prețului de vânzare a laptelui (+20%) și majorarea subvențiilor de exploatare cu 28%, până la 22 milioane lei. Subvențiile convenite în 2025 pentru animale iau în calcul un număr de bovine de lapte mai mare cu 1.000 capete ca urmare a operaționalizării noii ferme DN AGRAR Straja în martie 2025. În următorii ani, subvențiile pentru noua fermă Straja vor fi acordate în funcție de efectivele de animale înregistrate la 1 martie 2026 și de volumul de lapte produs în perioada martie - decembrie 2025.

Rezultatul operațional a crescut cu 89%, ajungând la 60 milioane lei, reflectând eficiența operațională. Profitul brut s-a dublat, atingând 52 milioane lei.

Performanța solidă a companiei a fost susținută și de investiții majore, direcționate către dezvoltarea noii ferme Straja, extinderea capacității de compostare, achiziția de echipamente agricole și integrarea a aproximativ 2.000 de noi vaci în producție. Aceste investiții au contribuit la creșterea activelor totale la 418 milioane lei (+16%) și la consolidarea bazei operaționale a Grupului.

2. Pentru mulți fermieri, costurile de producție și prețurile de vânzare reprezintă o provocare constantă. Cum a gestionat DN AGRAR aceste dinamici în primele nouă luni ale anului 2025?

În primele nouă luni ale anului 2025, DN AGRAR a gestionat presiunile dintre costurile de producție și prețurile de vânzare printr-o combinație de eficientizare operațională, investiții strategice și măsuri de protecție împotriva volatilității.

Într-un context marcat de presiuni inflaționiste și modificări fiscale semnificative, cheltuielile de exploatare au crescut cu 15%, ajungând la 186 milioane lei, creștere determinată de scumpirea unor inputuri și furaje, precum și de extinderea efectivului de animale cu 12% față de anul precedent. Cheltuielile de personal au crescut cu 27%, ca urmare a eliminării facilităților fiscale pentru angajații din agricultură, a ajustărilor salariale și a extinderii echipei la aproximativ 300 de angajați. Odată cu trecerea, de la 1 ianuarie 2025, la regimul fiscal standard, costurile salariale au avansat cu 18% comparativ cu finalul anului 2024.

Pentru a atenua impactul acestor creșteri, am continuat să implementăm programe de eficientizare operațională, digitalizare și optimizare a consumurilor. Pe partea de costuri, tehnologiile agricole moderne („no-till” și „minimum-till”), au redus consumul de combustibil și numărul de lucrări. Totodată, integrarea circulară - prin producția internă de compost și extinderea capacităților de energie regenerabilă (panouri fotovoltaice și baterii) - au adus eficientizări care se vor reflecta și mai bine în perioada următoare. Pe partea comercială am început să diversificăm piețele, inițiind exporturi către Grecia și nordul Italiei, pentru a consolida sursele de venit.

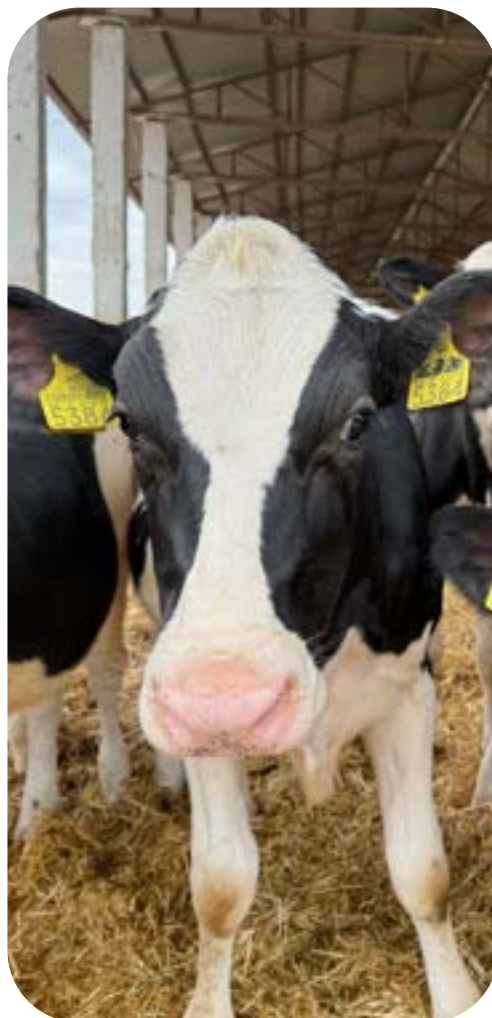


Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR

3. Care au fost principalele premise și factori care au stat la baza revizuirii bugetului consolidat pentru 2025?

În luna septembrie, am revizuit bugetul pentru 2025, având în vedere rezultatele înregistrate până la acel moment și luând în considerare toți factorii care ar putea influența performanța din acest an în cadrul segmentelor actuale de activitate ale Grupului: producția de lapte, producția vegetală și compostul. Printre premisele principale care au stat la baza bugetului revizuit se numără: un preț mediu al laptelui recalculat în baza nivelului din primele nouă luni, creșterea estimată a producției de lapte cu 10% față de 2024, precum și planul de valorificare al compostului produs în acest an. Am avut în vedere și impactul condițiilor climatice nefavorabile asupra culturilor vegetale, care reduce producția internă de cereale și crește necesarul de achiziții externe.

A fost considerată de asemenea recalcularea costurilor de producție în trimestrul patru, influențată de randamentele scăzute la hectar, precum și efectele variațiilor valutare asupra rezultatului financiar au reprezentat factori importanți în fundamentarea bugetului actualizat. Chiar și în acest context, menținem o perspectivă pozitivă anticipând un trimestru patru în continuare pozitiv, deși cu o dinamică mai moderată.



4. Ce progrese a făcut DN AGRAR în raportarea IFRS și care sunt pașii următori în acest proces?

În prezent, avansăm constant în acest proces împreună cu partenerul nostru, Forvis Mazars. Am retratat situațiile financiare pentru anii 2023, 2024 și S1 2025, iar acum lucrăm la retratarea rezultatelor pentru T3 2025, pe care estimăm să o finalizăm în perioada următoare. Odată cu trecerea de la modelul contabil bazat pe cost la cel bazat pe valoarea justă, toate activele relevante fiind evaluate periodic. Raportul de evaluare face obiectul procedurilor de audit pentru a se asigura conformitatea și caracterul rezonabil al ipotezelor și metodelor aplicate. Această schimbare va asigura un nivel superior de transparență, comparabilitate și acuratețe în raportările noastre financiare.

Procesul de trecere la raportarea IFRS este unul complex, care implică adaptarea procedurilor contabile interne și pregătirea echipei pentru integrarea noilor cerințe. Printre principalele provocări se numără alinierea practicilor contabile existente la standardele IFRS, în special în ceea ce privește recunoașterea veniturilor și evaluarea activelor biologice. Pentru a sprijini tranziția, colaborăm cu consultanți specializați și am organizat sesiuni de instruire dedicate echipei financiar-contabile, cu obiectivul de a raporta conform IFRS începând cu anul următor.



Analiza rezultatelor financiare

Analiza rezultatelor financiare consolidate la 30.09.2025

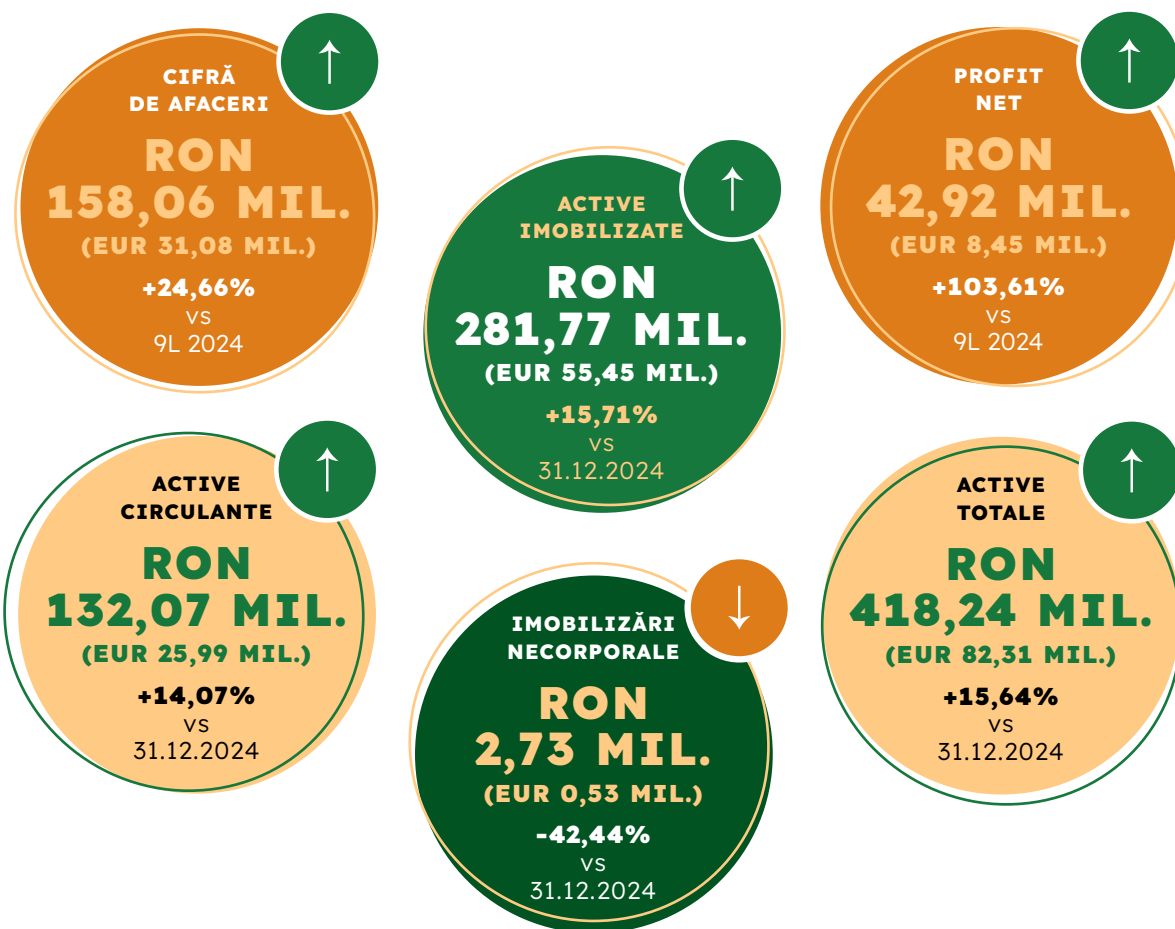
DN AGRAR Group a înregistrat în primele nouă luni ale anului 2025 o **cifră de afaceri de 158 milioane RON** în creștere cu 25% comparativ cu anul 2024, și un **profit net de 43 milioane RON**, în creștere cu 104% față de perioada similară a anului 2024.

Compania a înregistrat un avans al producției de lapte de 11% în primele nouă luni ale anului 2025, comparativ cu perioada similară din 2024. Această performanță este rezultatul investițiilor strategice în automatizarea și optimizarea proceselor operaționale la nivelul fermelor, demonstrând totodată angajamentul companiei față de eficiență și productivitate, cât și al creșterii numărului de animale. **De asemenea, DN AGRAR a înregistrat o majorare de 20% a prețului laptelui vândut comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent.**

Ambele evoluții, atât creșterea volumului producției de lapte, cât și cea a prețului mediu de vânzare, au avut un impact direct și pozitiv asupra rezultatelor financiare înregistrate de companie.

Evoluția estimată a rezultatelor pentru trimestrul IV reflectă o profitabilitate pozitivă, însă la un nivel mai redus comparativ cu trimestrele precedente. Principalii factori care contribuie la această evoluție sunt scăderea prețului de vânzare a laptelui în perioada următoare și impactul secetei asupra producției vegetale și costurilor operaționale.

Întrucât producția vegetală este înregistrată inițial la cost standard, iar în ultimul trimestru al anului calculăm costul efectiv (real), diferențele dintre cele două valori (favorabile sau nefavorabile) se regularizează la sfârșitul perioadei. Aceste diferențe de cost vor influența rezultatul exercițiului, fie prin majorarea, fie prin diminuarea acestuia, în funcție de sensul abaterii dintre costul standard și cel real.



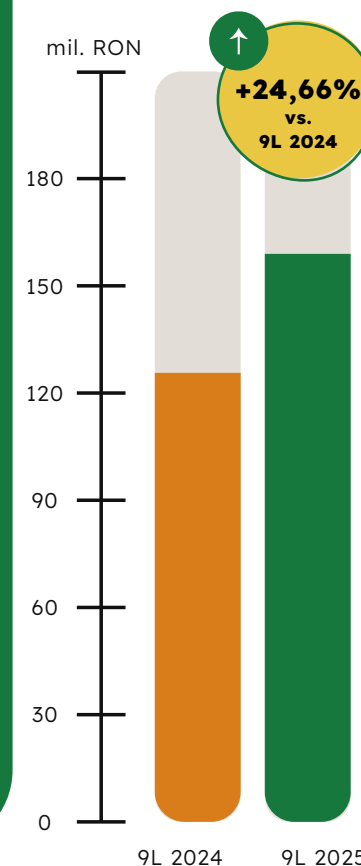
Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON 158.065.856	RON 126.792.531	EUR 36.549.554	EUR 29.318.226	24,66%
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	RON 245.140.981	RON 193.492.036	EUR 56.683.927	EUR 44.741.146	26,69%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON 25.578.450	RON 20.114.215	EUR 5.914.503	EUR 4.651.008	27,17%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON 21.533.034	RON 18.611.728	EUR 4.979.082	EUR 4.303.588	15,70%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE CIRCULANTE	RON (25.604)	RON (135.452)	EUR (5.920)	EUR (31.321)	-81,10%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON 30.348.562	RON 29.321.265	EUR 7.017.495	EUR 6.779.954	3,50%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON (375.998)	RON 369.076	EUR (86.942)	EUR 85.341	-201,88%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	RON 185.578.432	RON 161.949.913	EUR 42.911.284	EUR 37.447.664	14,59%
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	RON 59.562.549	RON 31.542.122	EUR 13.772.643	EUR 7.293.482	88,83%
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	RON 472.236	RON 864.875	EUR 109.195	EUR 199.985	-45,40%
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	RON 8.244.475	RON 6.556.988	EUR 1.906.369	EUR 1.516.172	25,74%
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	RON (7.772.239)	RON (5.692.113)	EUR (1.797.174)	EUR (1.316.187)	36,54%
VENITURI TOTALE	RON 245.613.217	RON 194.356.910	EUR 56.793.122	EUR 44.941.131	26,37%
CHELTUIELI TOTALE	RON 193.822.907	RON 168.506.901	EUR 44.817.654	EUR 38.963.836	15,02%
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	RON 51.790.310	RON 25.850.009	EUR 11.975.469	EUR 5.977.295	100,35%
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	RON 42.916.476	RON 21.077.699	EUR 9.923.573	EUR 4.873.794	103,61%

În consolidarea **Contului de Profit și Pierdere**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerate la data de **30.09.2024**, iar indicatorii poziției financiare ai grupului includ, la aceeași dată, toate cele 10 societăți comerciale în care DN AGRAR Group S.A. deține calitatea de acționar majoritar.

Cifra de afaceri



Analiza rezultatelor financiare

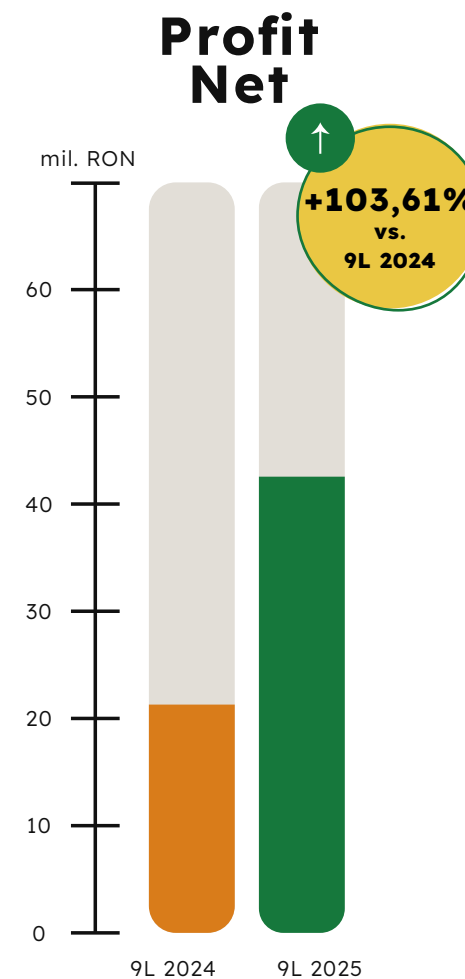
Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

În luna mai 2025, a avut loc fuziunea prin absorbție a societății DN AGRAR Holding de către DN AGRAR Apold. În urma acestei acțiuni, la data de 30 septembrie a.c. grupul DN AGRAR este constituit din 10 societăți comerciale.

În perioada analizată, **veniturile din exploatare au fost de 245 milioane RON, în creștere cu 27%** față de aceeași perioadă a anului trecut. **Veniturile din producția vândută au crescut cu 20%, ajungând la 151 milioane RON**, comparativ cu perioada similară din anul 2024. Veniturile din subvenții de exploatare au crescut cu 28%, până la valoarea de 22 milioane RON.

Subvențiile primite prin APIA sunt acordate pentru terenurile agricole și producția de lapte crud. Subvențiile se acordă în funcție de numărul de animale deținute și de suprafața de teren folosită, în baza cererilor formulate de companie.

Profitul Net
al companiei DN AGRAR
a înregistrat o creștere de
103,61% de la **21,08**
mil. RON, la **42,92**
mil. RON.



Contul de profit și pierdere	30/09/2025		30/09/2024		30/09/2025		30/09/2024		Δ%
Venituri din exploatare - total	RON	245.140.981	RON	193.492.036	EUR	48.245.652	EUR	38.080.738	26,69%
Cheltuieli din exploatare - total	RON	185.578.432	RON	161.949.913	EUR	36.523.279	EUR	31.873.002	14,59%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	59.562.549	RON	31.542.122	EUR	11.722.373	EUR	6.207.735	88,83%
Venituri financiare - total	RON	472.236	RON	864.875	EUR	92.940	EUR	170.214	-45,40%
Cheltuieli financiare - total	RON	8.244.475	RON	6.556.988	EUR	1.622.577	EUR	1.290.466	25,74%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(7.772.239)	RON	(5.692.113)	EUR	(1.529.637)	EUR	(1.120.252)	36,54%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	51.790.310	RON	25.850.009	EUR	10.192.736	EUR	5.087.483	100,35%
Profitul sau pierderea net(ă)	RON	42.916.476	RON	21.077.699	EUR	8.446.296	EUR	4.148.255	103,61%
EBITDA	RON	77.410.139	RON	50.020.886	EUR	15.234.917	EUR	9.844.499	54,76%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

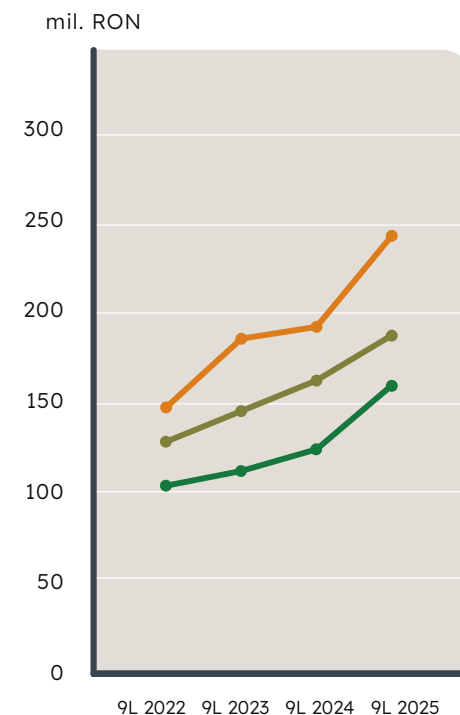
Prin adoptarea noilor reglementări PNRR în anul 2023, s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. Menționăm că în reglementările anterioare ale PNRR referința pentru producția de lapte și animale deținute în fermă era calculată la nivelul anului 2013, când aceste valori erau semnificativ mai mici decât cele din anul 2018.

Subvențiile cuvenite în 2025 pentru animale iau în calcul un număr de bovine de lapte mai mare cu 1.000 capete ca urmare a operaționalizării noii ferme DN AGRAR Straja în martie 2025. În următorii ani, subvențiile pentru noua fermă Straja vor fi acordate în funcție de efectivele de animale înregistrate la 1 martie 2026 și de volumul de lapte produs în perioada martie - decembrie 2025.

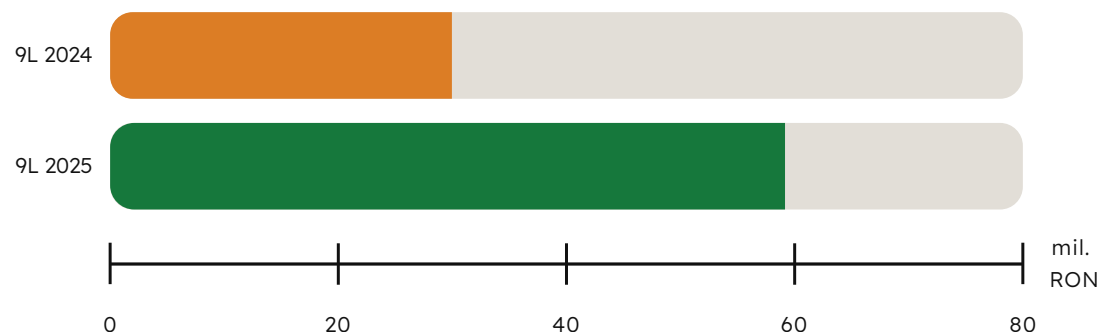
Pentru anul 2025, în noul PNRR aferent perioadei 2023-2027 a fost modificată și subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte în cuantum de 174 de euro/cap de vacă, față de nivelul de 130 de euro/cap de vacă acordat în anul 2024.

În contextul dezvoltării continue a grupului DN AGRAR, referitor la subvențiile acordate pentru animalele deținute, în prezent un număr de 13.501 animale îndeplinesc criteriile pentru a primi subvenții. Cu toate acestea, **DN AGRAR beneficiază de subvenții pentru numai 8.802 capete**, ceea ce reprezintă doar 65% din totalul efectivelor eligibile.

De asemenea, în ceea ce privește subvențiile acordate pentru cantitatea de lapte, DN AGRAR are eligibile peste 10.000 de tone de lapte produse peste referința anului 2018, pentru care însă nu încasează subvențiile cuvenite. Astfel, grupul DN AGRAR nu încasează aproximativ 500.000 euro, ca urmare a faptului că anul de referință nu a fost actualizat.



Profit din exploatare



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Veniturile aferente producției de imobilizări corporale au crescut cu 24%, ajungând la 17 milioane RON, drept urmare a înregistrării ca mijloace fixe a tineretului de vaci de lapte care a intrat în procesul de producție de lapte.

Cheltuielile din exploatare au crescut cu 15% în primele nouă luni ale anului 2025 comparativ cu aceeași perioadă a anului 2024, **ajungând la 186 milioane RON**. Avansul cheltuielilor de exploatare a fost influențat și de evoluția cheltuielilor cu materiile prime și materialele consumabile, care au înregistrat în anul 2025 o creștere de 10%, până la valoarea de 99 de milioane RON. Această evoluție este influențată în principal de creșterea efectivului de animale în perioada analizată, dar și de inflație și de majorarea prețurilor la anumite inputuri și furaje.

Cheltuielile cu ajustările de valoare privind imobilizările corporale și necorporale au avut de asemenea un impact asupra cheltuielilor de exploatare. Acestea **au ajuns la 22 milioane RON, în creștere cu 16%** comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, evoluție corelată cu creșterea tot cu 16% a mijloacelor fixe din fermele DN AGRAR.

În primele nouă luni ale anului 2025, compania a înregistrat și o majorare cu 23% a cheltuielilor cu utilitățile, ca urmare a creșterii prețului la energie electrică, cât și a demarării activității la noua fermă Straja.

Cheltuielile cu personalul au crescut până la suma de 26 milioane RON, o majorare cu 27% față de primele nouă luni ale anului 2024. La finalul lunii septembrie 2025, DN AGRAR a ajuns la un număr de aproximativ 300 de angajați.

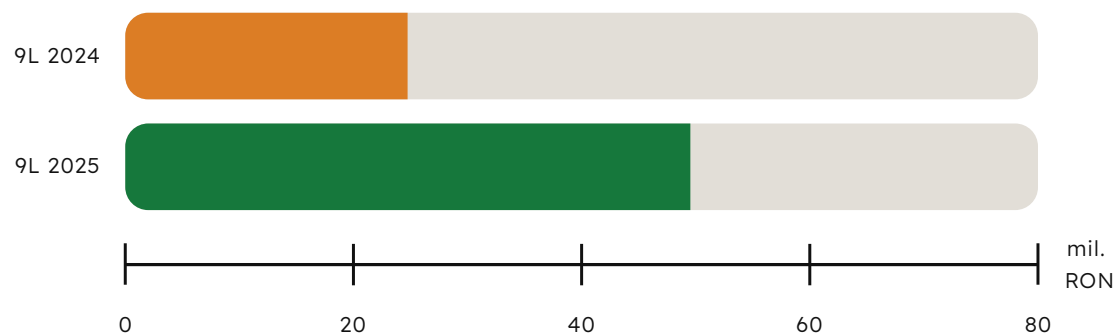
În primele nouă luni ale anului 2025, **rezultatul operațional al grupului DN AGRAR a înregistrat o creștere de 89%, ajungând la 60 milioane RON**.

În anul 2025 s-a reintrodus impozitul pe construcții speciale, în cuantum de 0,5% din valoarea construcțiilor, ceea ce a influențat, în parte, creșterea cheltuielilor cu alte impozite și taxe datorate bugetului de stat, care au ajuns astfel la valoarea de 900 mii RON. Ca urmare a devalorizării monedei naționale, în primele nouă luni ale anului 2025 DN AGRAR a înregistrat o pierdere financiară aferentă diferențelor de curs valutar și dobânzilor, de 8 milioane RON. Aceasta pierdere financiară se datorează creșterii cheltuielilor din diferențe de curs până la 4 milioane RON, fără un impact direct și imediat asupra fluxurilor de numerar ale societății, deoarece provin în mare parte din reevaluarea împrumuturilor în valută.

Cheltuielile cu dobânzile au înregistrat o diminuare de 26% în primele nouă luni ale anului curent, comparativ cu primele nouă luni din 2024. Această evoluție se datorează în principal scăderii ratei dobânzii aplicate de instituția bancară, cât și rambursării unor împrumuturi de către societate.

DN AGRAR
Group a raportat
un profit brut de 52
milioane RON în primele
nouă luni ale anului 2025,
în creștere cu 100% față
de rezultatul înregistrat
în aceeași perioadă
a anului 2024.

Rezultatul brut



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	30/09/2025		30/09/2024		30/09/2025		30/09/2024		Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	158.065.856	RON	126.792.531	EUR	31.108.590	EUR	24.953.756	24,66%
1. Producția vândută	RON	151.477.696	RON	126.149.782	EUR	29.811.989	EUR	24.827.258	20,08%
Venituri din vânzarea mărfurilor	RON	6.588.161	RON	642.749	EUR	1.296.601	EUR	126.498	925,00%
Sold C	RON	45.533.315	RON	35.301.082	EUR	8.961.310	EUR	6.947.528	28,99%
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	RON	17.419.497	RON	14.001.536	EUR	3.428.292	EUR	2.755.611	24,41%
6. Venituri din subvenții de exploatare	RON	21.640.800	RON	16.919.070	EUR	4.259.078	EUR	3.329.805	27,91%
7. Alte venituri din exploatare	RON	2.481.513	RON	477.816	EUR	488.381	EUR	94.038	419,34%
Venituri din exploatare - total	RON	245.140.981	RON	193.492.036	EUR	48.245.652	EUR	38.080.738	26,69%
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	98.768.458	RON	89.408.585	EUR	19.438.401	EUR	17.596.305	10,47%
Alte cheltuieli cu materiale	RON	1.690.040	RON	1.674.267	EUR	332.613	EUR	329.509	0,94%
b) Alte cheltuieli externe	RON	3.030.383	RON	2.465.472	EUR	596.403	EUR	485.224	22,91%
c) Cheltuieli privind mărfurile	RON	5.149.512	RON	762.975	EUR	1.013.464	EUR	150.159	574,93%
Reduceri comerciale primite	RON	(118.405)	RON	(174.970)	EUR	(23.303)	EUR	(34.435)	-32,33%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	25.578.450	RON	20.114.215	EUR	5.034.038	EUR	3.958.634	27,17%
a) Salarii și indemnizații	RON	24.952.789	RON	19.608.141	EUR	4.910.903	EUR	3.859.035	27,26%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	625.661	RON	506.074	EUR	123.135	EUR	99.599	23,63%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	21.533.034	RON	18.611.728	EUR	4.237.869	EUR	3.662.933	15,70%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	30/09/2025		30/09/2024		30/09/2025		30/09/2024		Δ%
a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	RON	21.533.753	RON	18.612.447	EUR	4.238.010	EUR	3.663.074	15,70%
a. 3) Venituri	RON	(719)	RON	(719)	EUR	(142)	EUR	(142)	0,00%
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	RON	(25.604)	RON	(135.452)	EUR	(5.039)	EUR	(26.658)	-81,10%
b. 1) Cheltuieli	RON	119.477	RON	135.452	EUR	23.514	EUR	26.658	-11,79%
b. 2) Venituri	RON	(145.081)		-	EUR	(28.553)		-	-
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	30.348.562	RON	29.321.265	EUR	5.972.833	EUR	5.770.653	3,50%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	21.303.004	RON	19.913.865	EUR	4.192.597	EUR	3.919.204	6,98%
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chirile	RON	6.168.112	RON	5.907.226	EUR	1.213.932	EUR	1.162.588	4,42%
11.4. Cheltuieli de management	RON	1.420.489	RON	1.495.100	EUR	279.563	EUR	294.247	-4,99%
11.5. Cheltuieli de consultanță	RON	326.439	RON	206.694	EUR	64.246	EUR	40.679	57,93%
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	873.270	RON	602.976	EUR	171.866	EUR	118.670	44,83%
11.10. Alte cheltuieli	RON	257.248	RON	1.195.404	EUR	50.628	EUR	235.265	-78,48%
Ajustări privind provizioanele	RON	(375.998)	RON	369.076	EUR	(73.999)	EUR	72.637	-201,88%
- Cheltuieli	RON	420		-	EUR	83		-	-
- Venituri	RON	(376.418)	RON	369.076	EUR	(74.082)	EUR	72.637	-201,99%
Cheltuieli de exploatare - total	RON	185.578.432	RON	161.949.913	EUR	36.523.279	EUR	31.873.002	14,59%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	59.562.549	RON	31.542.122	EUR	11.722.373	EUR	6.207.735	88,83%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	30/09/2025		30/09/2024		30/09/2025		30/09/2024		Δ%
13. Venituri din dobânzi	RON	865	RON	2.892	EUR	170	EUR	569	-70,09%
15. Alte venituri financiare	RON	471.371	RON	861.983	EUR	92.769	EUR	169.645	-45,32%
Venituri financiare - total	RON	472.236	RON	864.875	EUR	92.940	EUR	170.214	-45,40%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	4.086.076	RON	5.558.430	EUR	804.172	EUR	1.093.942	-26,49%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	4.158.399	RON	998.558	EUR	818.405	EUR	196.524	316,44%
Cheltuieli financiare - total	RON	8.244.475	RON	6.556.988	EUR	1.622.577	EUR	1.290.466	25,74%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(7.772.239)	RON	(5.692.113)	EUR	(1.529.637)	EUR	(1.120.252)	36,54%
Venituri totale	RON	245.613.217	RON	194.356.910	EUR	48.338.591	EUR	38.250.952	26,37%
Cheltuieli totale	RON	193.822.907	RON	168.506.901	EUR	38.145.856	EUR	33.163.469	15,02%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	51.790.310	RON	25.850.009	EUR	10.192.736	EUR	5.087.483	100,35%
20. Impozitul pe profit	RON	8.873.834	RON	4.772.310	EUR	1.746.440	EUR	939.228	85,94%
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	42.916.476	RON	21.077.699	EUR	8.446.296	EUR	4.148.255	103,61%
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	42.916.476	RON	21.077.699	EUR	8.446.296	EUR	4.148.255	103,61%

Analiza rezultatelor financiare

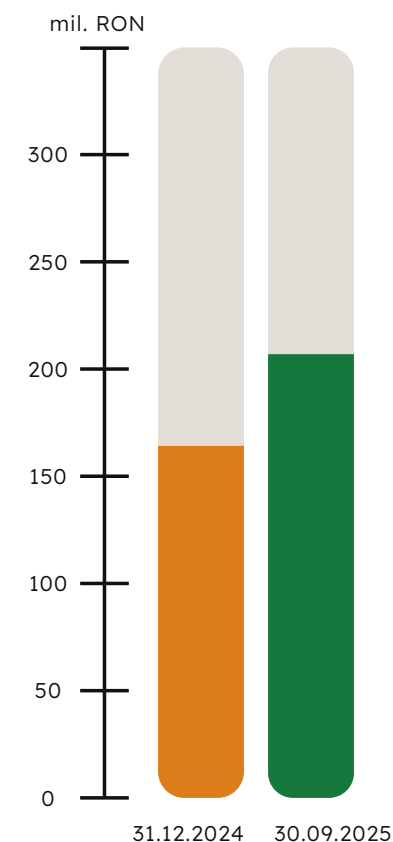
Analiza bilanțului la nivel consolidat

În consolidarea **Bilanțului la 30.09.2025**, comparativele pentru indicatorii financiarilor sunt considerate la **31.12.2024**.

La finele lunii septembrie 2025, **activele totale ale companiei au înregistrat un avans de 16%, ajungând la 418 milioane RON**. Din această sumă, cea mai mare pondere o reprezintă activele imobilizate, care se ridică la 282 milioane RON.

Indicatori	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	Δ%
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON 281.775.783	RON 243.511.009	EUR 55.455.666	EUR 47.924.860	15,71%
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON 132.075.857	RON 115.784.991	EUR 25.993.556	EUR 22.787.387	14,07%
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON 4.393.280	RON 2.369.930	EUR 864.632	EUR 466.421	85,38%
TOTAL ACTIVE	EUR 418.244.920	EUR 361.665.930	EUR 82.313.853	EUR 71.178.668	15,64%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON 78.947.449	RON 84.138.725	EUR 15.537.472	EUR 16.559.155	-6,17%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON 129.452.993	RON 110.433.346	EUR 25.477.356	EUR 21.734.141	17,22%
DATORII - TOTAL	EUR 208.400.443	EUR 194.572.071	EUR 41.014.828	EUR 38.293.297	7,11%
PROVIZIOANE	RON 9.628	RON 386.046	EUR 1.895	EUR 75.977	-97,51%
VENITURI ÎN AVANS	RON 1.623.305	RON 1.727.746	EUR 319.479	EUR 340.034	-6,04%
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	RON 208.211.545	RON 164.980.067	EUR 40.977.651	EUR 32.469.360	26,20%
TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	RON 418.244.920	RON 361.665.930	EUR 82.313.853	EUR 71.178.668	15,64%

Capitaluri Proprii



Analiza rezultatelor financiare

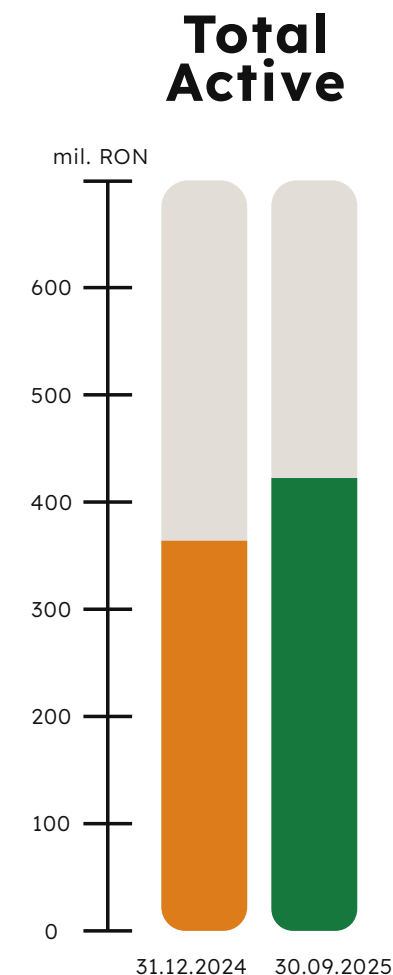
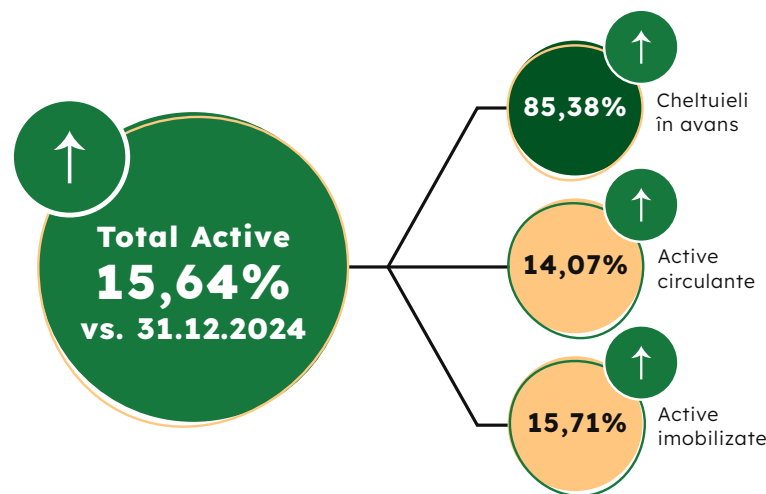
Analiza bilanțului la nivel consolidat

În primele nouă luni ale anului 2025, DN AGRAR a intensificat procesul de dezvoltare prin investiții majore, concretizate în mai multe proiecte cheie.

Aceste investiții includ: 23 milioane RON pentru construcția fermei de la Straja, 5 milioane RON pentru construcția liniei de compostare din cadrul fermei de la Lacto Agrar, 7 milioane RON pentru achiziția de echipamente agricole, 7 milioane RON investiții în panouri solare și aproximativ 17 milioane RON pentru integrarea în procesul de producție a unui efectiv de aproximativ 2.000 de vaci de lapte.

Activele circulante au crescut cu 14%, până la 132 milioane RON în perioada analizată. Evoluția a fost determinată în principal de majorarea stocurilor cu 27%, până la 93 milioane RON, ca urmare a creșterii efectivului de animale, dar și a majorării prețurilor pentru o parte din furaje și inputuri.

La data raportării, creanțele comerciale au înregistrat o creștere de 7% față de perioada comparativă, determinată de majorarea volumului vânzărilor.



Indicatori de bilanț	30/09/2025		31/12/2024		Δ%				
Active imobilizate - total	RON	281.775.783	RON	243.511.009	EUR	55.455.666	EUR	47.924.860	15,71%
Active circulante - total	RON	132.075.857	RON	115.784.991	EUR	25.993.556	EUR	22.787.387	14,07%
Cheltuieli în avans	RON	4.393.280	RON	2.369.930	EUR	864.632	EUR	466.421	85,38%
Total active	RON	418.244.920	RON	361.665.930	EUR	82.313.853	EUR	71.178.668	15,64%

Analiza rezultatelor financiare

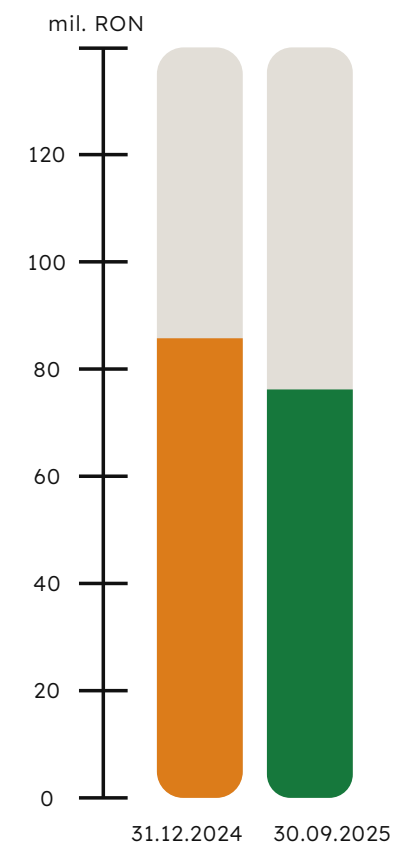
Analiza bilanțului la nivel consolidat

La data de 30.09.2025, **datoriile pe termen scurt au scăzut cu 6%** față de sfârșitul anului 2024, **ajungând la 79 milioane RON.**

Scăderea datoriilor pe termen scurt este determinată în principal de rambursarea parțială a creditelor bancare, dar și datorită reducerii obligațiilor comerciale. Această evoluție reflectă politica companiei de optimizare a structurii datoriilor și de gestionare a lichidității pe termen scurt.

Datorii pe termen scurt	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	Δ%
Datorii pe termen scurt aferente contracte de împrumut	RON 26.462.247	RON 32.953.110	EUR 5.207.976	EUR 6.485.428	-19,70%
Datorii pe termen scurt aferente contracte de leasing	RON 5.825.445	RON 4.292.795	EUR 1.146.493	EUR 844.855	35,70%
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. financiare	RON 477.857	RON 467.794	EUR 94.046	EUR 92.065	2,15%
Datorii comerciale	RON 29.074.610	RON 30.113.144	EUR 5.722.109	EUR 5.926.501	-3,45%
Datorii către părți legate	RON 7.940.564	RON 9.786.683	EUR 1.562.765	EUR 1.926.095	-18,86%
Avansuri de la clienți	RON 10.305	RON 4.014	EUR 2.028	EUR 790	156,72%
Creditori diverși	RON 2.630.434	RON 1.187.312	EUR 517.690	EUR 233.672	121,55%
Salarii și alte drepturi datorate către personal	RON 1.561.866	RON 1.482.007	EUR 307.387	EUR 291.671	5,39%
Contribuții la asigurări sociale	RON 1.000.225	RON 786.541	EUR 196.852	EUR 154.797	27,17%
Impozitul pe venituri de natura salariilor	RON 210.764	RON 82.185	EUR 41.480	EUR 16.175	156,45%
Impozitul pe profit	RON 3.369.149	RON 1.603.966	EUR 663.075	EUR 315.673	110,05%
TVA de plată	RON 287.465	RON 1.229.028	EUR 56.575	EUR 241.882	-76,61%
Alte datorii pe termen scurt, alte taxe și impozite	RON 96.518	RON 150.146	EUR 18.995	EUR 29.550	-35,72%
Total	RON 78.947.449	RON 84.138.725	EUR 15.537.472	EUR 16.559.155	-6,17%

Datorii pe termen scurt



Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

De la 1 ianuarie 2025, facilitățile fiscale salariale pentru angajații din agricultură au fost eliminate complet, ca urmare a unor modificări fiscale adoptate de Guvern. Astfel, salariații din agricultură au intrat într-un regim fiscal normal, fără scutiri de CASS, impozit pe venit sau contribuții reduse. Acest lucru se poate vedea în creșterea datoriilor salariale cu 18% față de sfârșitul anului 2024.

Datoriile pe termen lung au crescut cu 17% față de finalul anului 2024, soldul lor **ajungând la 129 milioane RON** la finele lunii septembrie.

Comparativ cu sfârșitul anului 2024, se poate observa o **creștere a împrumuturilor pe termen lung contractate de la Exim Bank, cu 10 milioane RON, un avans de 22%**, ca urmare a utilizării creditului de investiții contractat pentru proiectul de construcție a fermei DN AGRAR Straja.

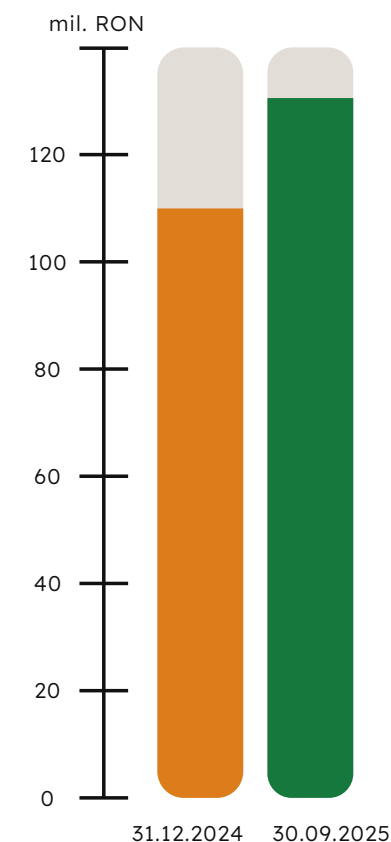
Soldul împrumuturilor pe termen lung contractate de la ING Bank a înregistrat de asemenea o creștere cu 8 milioane RON, respectiv un avans de 17%, ca urmare a finanțării investițiilor în panouri solare și a achiziției de echipamente pentru linia de compostare.

Datoriile pe termen lung aferente contractelor de leasing de la BRD Sogelease au crescut cu 27%, până la 10 milioane RON, ca urmare a achiziției de echipamente și utilaje agricole.

Datoriile pe termen lung aferente contractelor de leasing de la BT Leasing au scăzut cu 83%, până la 100 de mii RON, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Datoriile aferente contractelor de leasing de la Unicredit Leasing în sumă de 165 mii RON se vor finaliza în luna iunie 2026.

Datorii pe termen lung



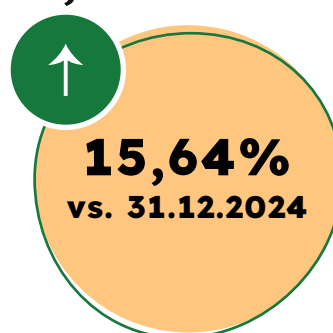
Datorii pe termen lung	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	Δ%
Împrumuturi de la Exim Bank	RON 55.772.274	RON 45.808.011	EUR 10.976.417	EUR 9.015.373	21,75%
Împrumuturi de la ING	RON 55.497.757	RON 47.402.330	EUR 10.922.390	EUR 9.329.147	17,08%
Leasing BT Leasing	RON 95.209	RON 544.783	EUR 18.738	EUR 107.218	-82,52%
Leasing BRD Sogelease	RON 10.166.529	RON 8.017.659	EUR 2.000.852	EUR 1.577.938	26,80%
Leasing Unicredit	RON -	RON 85.233	EUR -	EUR 16.775	-100,00%
Varsăminte de efectuat pentru imobilizările financiare	RON 557.501	RON 896.607	EUR 109.721	EUR 176.459	-37,82%
Alte datorii pe termen lung (garanții diverse)	RON 478.723	RON 478.723	EUR 94.216	EUR 94.216	0,00%
Impozit amânat	RON 6.885.000	RON 7.200.000	EUR 1.355.022	EUR 1.417.016	-4,37%
Total	RON 129.452.993	RON 110.433.346	EUR 25.477.356	EUR 21.734.141	17,22%

Analiza rezultatelor financiare

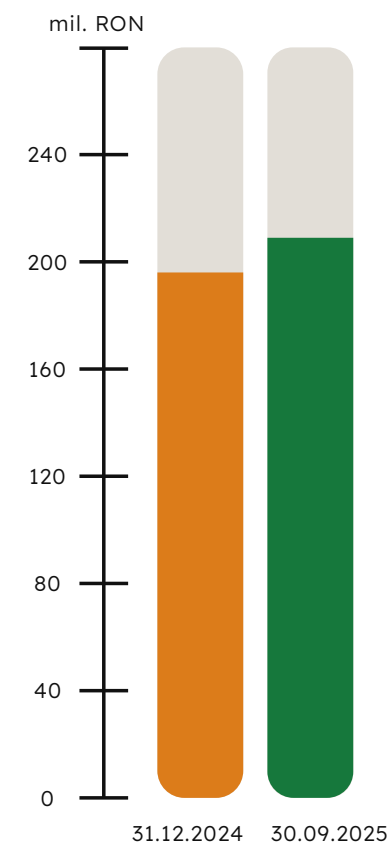
Analiza bilanțului la nivel consolidat

Capitalurile proprii au înregistrat o creștere de 26% față de 31.12.2024, ajungând la 208 milioane RON, această majorare fiind determinată de înregistrarea unui profit net de 43 milioane RON la sfârșitul lunii septembrie 2025.

Total capitaluri proprii și datorii



Datorii totale



Indicatori de bilanț	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON 78.947.449	RON 84.138.725	EUR 15.537.472	EUR 16.559.155	-6,17%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON 129.452.993	RON 110.433.346	EUR 25.477.356	EUR 21.734.141	17,22%
Provizioane	RON 9.628	RON 386.046	EUR 1.895	EUR 75.977	-97,51%
Venituri în avans	RON 1.623.305	RON 1.727.746	EUR 319.479	EUR 340.034	-6,04%
Datorii - total	RON 208.400.443	RON 194.572.071	EUR 41.014.828	EUR 38.293.297	7,11%
Capitaluri proprii - total	RON 208.211.545	RON 164.980.067	EUR 40.977.651	EUR 32.469.360	26,20%
Total capitaluri proprii și datorii	RON 418.244.920	RON 361.665.930	EUR 82.313.853	EUR 71.178.668	15,64%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Indicatori	30/09/2025		31/12/2024		Δ%		
I. Imobilizări necorporale	RON	2.734.818	RON	4.751.660	EUR 538.234	EUR 935.164	-42,44%
II. Imobilizări corporale	RON	278.981.798	RON	238.705.079	EUR 54.905.788	EUR 46.979.016	16,87%
III. Imobilizări financiare	RON	59.167	RON	54.270	EUR 11.644	EUR 10.681	9,02%
Active imobilizate - total	RON	281.775.783	RON	243.511.009	EUR 55.455.666	EUR 47.924.860	15,71%
I. Stocuri	RON	92.638.346	RON	72.821.065	EUR 18.231.947	EUR 14.331.752	27,21%
II. Creanțe	RON	37.924.754	RON	35.350.752	EUR 7.463.887	EUR 6.957.303	7,28%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	1.512.757	RON	7.613.174	EUR 297.722	EUR 1.498.332	-80,13%
Active circulante - total	RON	132.075.857	RON	115.784.991	EUR 25.993.556	EUR 22.787.387	14,07%
Cheltuieli în avans	RON	4.393.280	RON	2.369.930	EUR 864.632	EUR 466.421	85,38%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	2.549.341	RON	949.819	EUR 501.730	EUR 186.932	168,40%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.843.939	RON	1.420.111	EUR 362.902	EUR 279.489	29,84%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	78.947.449	RON	84.138.725	EUR 15.537.472	EUR 16.559.155	-6,17%
Active circulante nete/ Datorii curente nete	RON	55.538.494	RON	32.456.831	EUR 10.930.408	EUR 6.387.757	71,11%
Total active minus datorii curente	RON	339.158.216	RON	277.387.950	EUR 66.748.975	EUR 54.592.106	22,27%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	129.452.993	RON	110.433.346	EUR 25.477.356	EUR 21.734.141	17,22%
Provizioane	RON	9.628	RON	386.046	EUR 1.895	EUR 75.977	-97,51%
Venituri în avans	RON	1.623.305	RON	1.727.746	EUR 319.479	EUR 340.034	-6,04%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

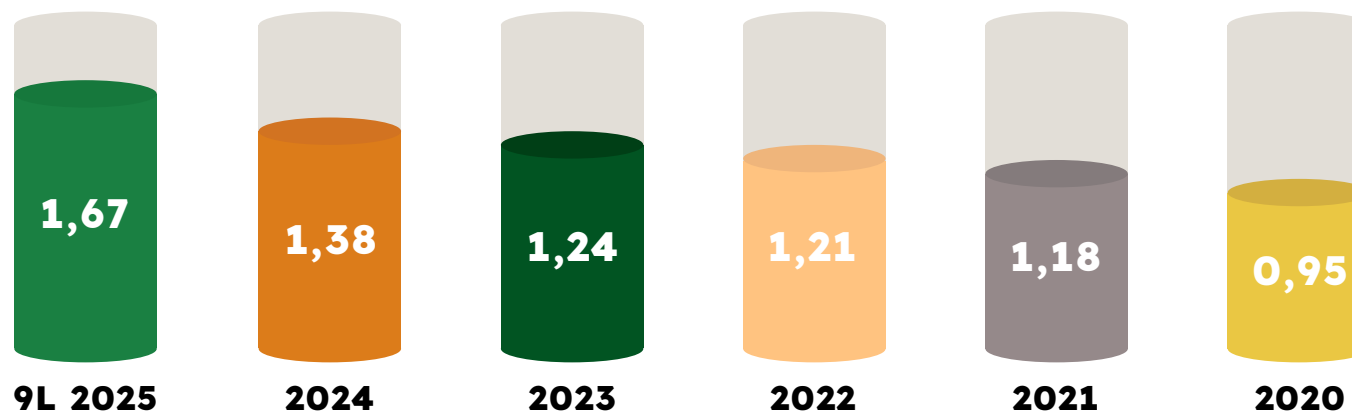
Indicatori	30/09/2025		31/12/2024		30/09/2025		31/12/2024		Δ%
1. Subvenții pentru investiții	RON	1.623.305	RON	1.727.746	EUR	319.479	EUR	340.034	-6,04%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	139.255	RON	139.255	EUR	27.406	EUR	27.406	0,00%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.484.050	RON	1.588.491	EUR	292.073	EUR	312.627	-6,57%
Capital	RON	32.733.846	RON	32.418.846	EUR	6.442.275	EUR	6.380.281	0,97%
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	RON	31.818.845	EUR	6.262.196	EUR	6.262.196	0,00%
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	915.001	RON	600.001	EUR	180.079	EUR	118.085	52,50%
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	RON	734.004	EUR	144.458	EUR	144.458	0,00%
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	31.349.067	RON	31.602.381	EUR	6.169.740	EUR	6.219.594	-0,80%
IV. Rezerve	RON	1.512.634	RON	1.512.634	EUR	297.698	EUR	297.698	0,00%
Acțiuni proprii (ct 109)	RON	(65.280)	RON	(65.280)	EUR	(12.848)	EUR	(12.848)	0,00%
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	RON	(200.001)	RON	(200.001)	EUR	(39.362)	EUR	(39.362)	0,00%
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	99.230.798	RON	67.941.780	EUR	19.529.393	EUR	13.371.471	46,05%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	42.916.476	RON	31.740.124	EUR	8.446.296	EUR	6.246.703	35,21%
Repartizarea profitului	RON	-	RON	(704.421)	EUR	-	EUR	(138.636)	-100,00%
Capitaluri proprii - total	RON	208.211.545	RON	164.980.067	EUR	40.977.651	EUR	32.469.360	26,20%

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Indicatorul lichidității curente	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Active curente (A)	RON 132.075.857	RON 115.784.991	RON 94.362.606	RON 72.472.451	RON 49.426.260	RON 22.362.883
Datorii curente (B)	RON 78.947.449	RON 84.138.725	RON 76.397.539	RON 59.675.569	RON 41.793.980	RON 23.430.660
A/B	1,67	1,38	1,24	1,21	1,18	0,95

Indicatorul lichidității curente	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Active curente (A)	EUR 25.993.556	EUR 22.787.387	EUR 18.571.295	EUR 14.263.142	EUR 9.727.472	EUR 4.401.189
Datorii curente (B)	EUR 15.537.472	EUR 16.559.155	EUR 15.035.630	EUR 11.744.616	EUR 8.225.380	EUR 4.611.336
A/B	1,67	1,38	1,24	1,21	1,18	0,95

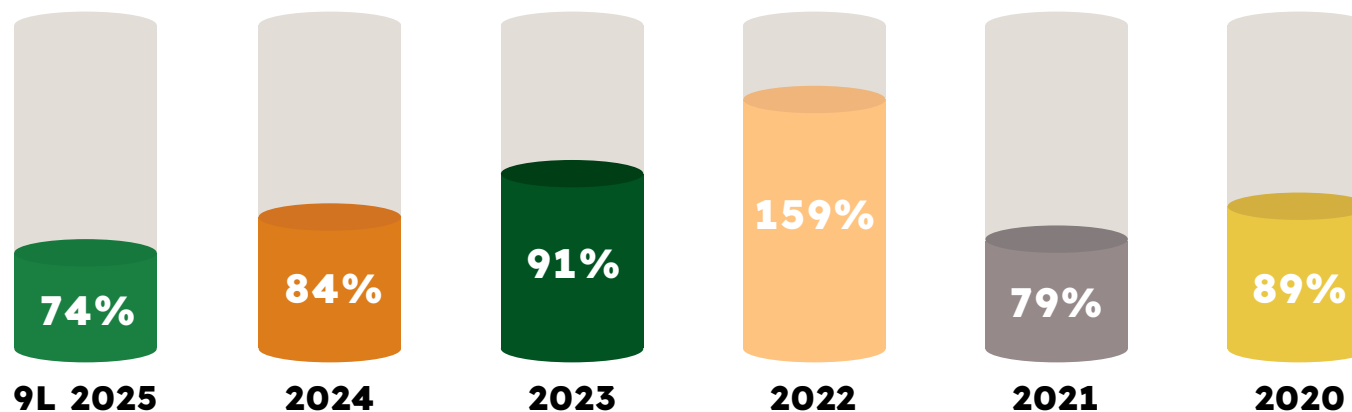


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	RON 153.689.723	RON 139.369.058	RON 121.683.021	RON 126.397.863	RON 51.691.514	RON 26.614.807
Capital propriu (B)	RON 208.211.545	RON 164.980.067	RON 133.339.798	RON 79.661.430	RON 65.458.018	RON 29.844.190
A/B	74%	84%	91%	159%	79%	89%

Gradul de îndatorare	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	EUR 30.247.333	EUR 27.428.915	EUR 23.948.165	EUR 24.876.083	EUR 10.173.292	EUR 5.238.001
Capital propriu (B)	EUR 40.977.651	EUR 32.469.360	EUR 26.242.309	EUR 15.677.989	EUR 12.882.647	EUR 5.873.569
A/B	74%	84%	91%	159%	79%	89%

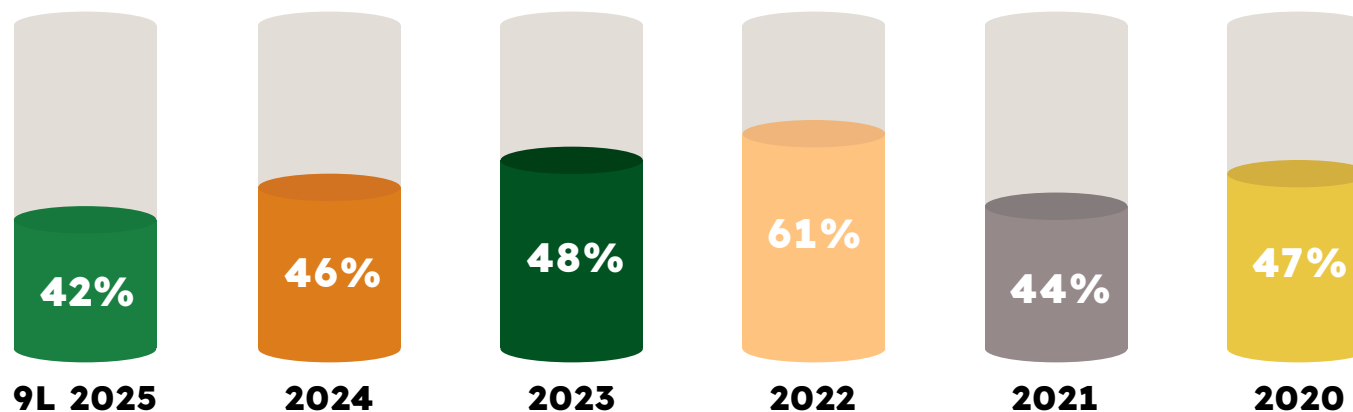


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	RON 153.689.723	RON 139.369.058	RON 121.683.021	RON 126.397.863	RON 51.691.514	RON 26.614.807
Capital angajat (B)	RON 361.901.268	RON 304.349.125	RON 255.022.819	RON 206.059.293	RON 117.149.532	RON 56.458.997
A/B	42%	46%	48%	61%	44%	47%

Gradul de îndatorare	30/09/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	EUR 30.247.333	EUR 27.428.915	EUR 23.948.165	EUR 24.876.083	EUR 10.173.292	EUR 5.238.001
Capital angajat (B)	EUR 71.224.984	EUR 59.898.275	EUR 50.190.474	EUR 40.554.072	EUR 23.055.939	EUR 11.111.570
A/B	42%	46%	48%	61%	44%	47%

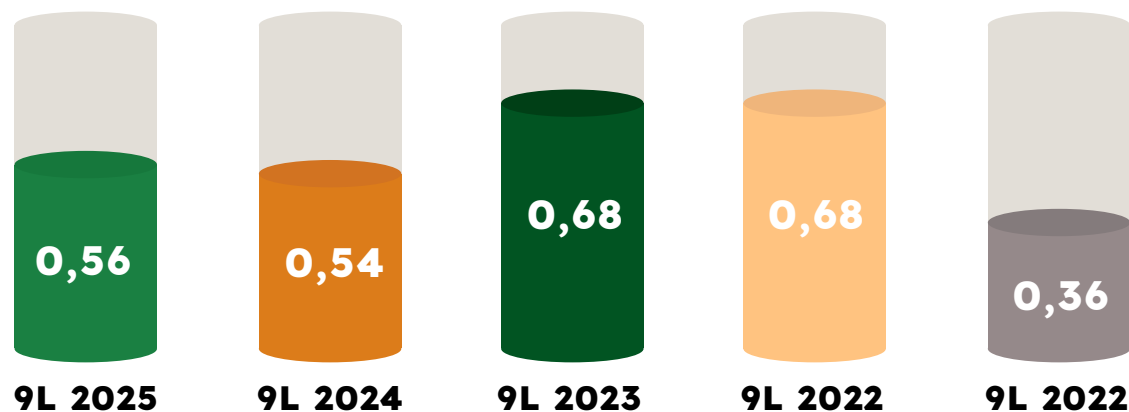


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Viteza de rotație a activelor imobilizate	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2021
Cifra de afaceri (A)	RON 158.065.856	RON 126.792.531	RON 115.983.423	RON 103.227.461	RON 32.113.564
Active imobilizante (B)	RON 281.775.783	RON 235.554.061	RON 170.064.664	RON 152.084.450	RON 88.906.869
A/B	0,56	0,54	0,68	0,68	0,36

Viteza de rotație a activelor imobilizate	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2021
Cifra de afaceri (A)	EUR 31.108.590	EUR 24.953.756	EUR 22.826.440	EUR 20.315.967	EUR 6.320.199
Active imobilizante (B)	EUR 55.455.666	EUR 46.358.871	EUR 33.470.049	EUR 29.931.403	EUR 17.497.563
A/B	0,56	0,54	0,68	0,68	0,36



PROIECTE DN AGRAR

Ferma Straja	63
Producția de Compost	64
Energie Verde	65



Ferma Straja

La data de 30 septembrie, efectivul total de animale al fermei Straja era de 1.900 de capete. Dezvoltarea infrastructurii și lucrările de construcție sunt în plină desfășurare, acestea menținându-se conform planului stabilit.

Investițiile realizate la ferma Straja au inclus finalizarea ambelor săli de muls, finalizarea padocurilor în proporție de aproximativ 40%, precum și finalizarea secției de maternitate, a zonelor pentru vaci proaspăt fătate și a spitalului fermei.

În plus, s-a finalizat cu succes implementarea celor două tipuri de roboți specializați destinați pentru sălile de muls rotative. Această soluție de automatizare are ca obiectiv optimizarea anumitor operațiuni din cadrul procesului de muls, acoperind etapele de pregătire (pre-curățare), stimulare a lactației, și igienizare/dezinfecție post-muls.

Implementarea acestor roboți subliniază angajamentul DN AGRAR față de eficiență și inovație, contribuind la creșterea productivității, la reducerea muncii manuale pentru aceste operațiuni și la îmbunătățirea stării de sănătate a ugerului, jucând astfel un rol esențial în prevenirea mastitelor.

DN AGRAR continuă strategia de modernizare a proceselor operaționale prin implementarea de soluții automate avansate în cadrul fermelor grupului. Aceste tipuri de roboți sunt deja operaționale la fermele Cut și Lacto Agrar.

Termenul de finalizare al proiectului pentru perioada următoare rămâne condiționat de factori externi, în principal de condițiile meteorologice. Vremea ploioasă înregistrată recent ar putea influența calendarul de dezvoltare pentru proiectul Straja.

Cu toate acestea, anticipăm că Ferma Straja va atinge un efectiv total de 2.200 de capete până la sfârșitul acestui an.

Obiectivul nostru principal este de a accelera planul de extindere a efectivului de animale, în vederea optimizării și maximizării complete a capacității generale de producție a laptelui la Ferma Straja.



1

Producția de Compost

DN AGRAR își confirmă angajamentul față de sustenabilitate și creștere robustă prin operaționalizarea celei de-a doua fabrici de producție. Această extindere va dubla producția totală de compost a companiei, până la 14.000 de tone de compost pe an, marcând o etapă importantă în viziunea strategică pe termen lung.

Noua facilitate, amplasată în proximitatea fermei Lacto Agrar, trece de la faza de dezvoltare în cea de operaționalizare efectivă. Construcția se apropie de finalizare, stabilind o bază solidă pentru infrastructura operațională integrală. În acest moment, echipele noastre se concentrează intens pe finalizarea pregătirilor mecanice. Echipamentul principal - mașina de compostare, a sosit recent din Japonia și este pregătit pentru instalare, iar echipamentele complementare sunt în curs de montare și integrare.

Estimăm demararea operațiunilor la noua linie de compost de la ferma Lacto Agrar în săptămânile care urmează. Finalizarea cu succes a acestei noi unități nu doar că validează planul nostru de extindere a capacității de producție, dar amplifică considerabil și potențialul de a satisface cererea în continuă creștere a pieței pentru produse sustenabile și de înaltă calitate.

De asemenea, compostul produs anul acesta la fabrica de compost din Apold urmează să fie valorificat pe piață drept compost convențional (neecologic).

Această decizie este determinată de faptul că procesul de certificare ecologică Ecocert necesită un interval de timp mai extins decât cel anticipat inițial, fiind preconizată finalizarea acestuia la finele acestui an sau începutul anului 2026, cel mai târziu. În paralel, DN AGRAR a demarat și procesul de certificare ecologică la nivel european.

În concordanță cu Strategia de Dezvoltare pentru perioada 2025-2030 recent anunțată, unul dintre obiectivele strategice ale DN AGRAR este extinderea capacității de producție de compost. În acest scop, compania planifică o expansiune semnificativă, vizând atingerea unei capacități anuale de producție de compost de 40.000 de tone până în anul 2030.

Referitor la creditele de carbon Gold Standard, vom intra în perioada de creditare, care începe în luna ianuarie 2026, fiind proiectată să se întindă pe durata a doi ani. Această perioadă de doi ani va include, de asemenea, și noua facilitate de compostare de lângă ferma Lacto Agrar, a cărei operaționalizare este programată pentru săptămânile următoare.

Începând cu anul 2026, estimăm o recepție anuală totală de 32.000 de credite de carbon, reprezentând randamentul cumulat al celor două unități de compostare actuale, iar începând cu anul 2030, preconizăm un volum de aproximativ 100.000 de credite de carbon, recepționate anual.



2

Energie Verde - Proiectul de producție de biometan

Proiectul pentru producția de biometan avansează conform planului de dezvoltare stabilit. În luna iulie a acestui an au fost semnate contractele de furnizare și dezvoltare, pentru cea care va fi una dintre cele mai mari instalații de producere a biometanului din România.

Capacitatea de producție inițială este stabilită la maximum 15 MW, cu potențialul de a depăși 20 MW în fazele ulterioare. Pentru a asigura sustenabilitatea, DN AGRAR va furniza materia primă necesară producției de biometan printr-un contract pe termen lung, de 15 ani, anticipând venituri anuale de aproximativ 3,5 milioane EUR.

Decizia finală de investiție este estimată a fi luată în prima parte a anului 2026, iar demararea operațiunilor este prevăzută să aibă loc cel mai târziu în prima jumătate a anului 2028, sub rezerva obținerii aprobărilor necesare din partea autorităților. Investiția totală, estimată la 30 de milioane de euro, va fi finanțată și executată integral de către BSOG Energy. La momentul respectiv, DN AGRAR deține și opțiunea de a se alătura proiectului printr-o participație la capital.

Pe parcursul lunilor următoare, se preconizează finalizarea proiectului centralei, împreună cu finalizarea tuturor procedurilor de autorizare. Decizia finală de investiție este anticipată în prima parte a anului 2026, iar operațiunile sunt prevăzute să înceapă în prima parte a anului 2028 cel târziu, sub rezerva aprobărilor autorităților.

BSOG Energy a făcut pași importanți în această inițiativă prin semnarea unui acord strategic cu grupul german de inginerie și servicii industriale Bilfinger. Prin acest parteneriat, compania Bilfinger va fi responsabilă de furnizarea serviciilor de inginerie esențiale pentru instalația de biometan care urmează să fie dezvoltată în județul Alba.

Proiectul avansează conform planificării și se află în prezent în faza de autorizare și proiectare detaliată, după finalizarea cu succes a achiziției terenului de către DN AGRAR.

A green circular icon containing the white number '3', indicating the third section of the report.

Energie Verde - Panouri solare

A fost finalizată instalarea panourilor solare în cadrul fermelor Apold, Cut și Lacto Agrar. Adicional, au fost montate și sistemele de stocare a energiei pe bază de baterii. Acest pas strategic consolidează semnificativ eforturile Grupului în direcția eficienței energetice și susține obiectivul de reducere al costurilor operaționale.

Instalațiile sunt integral funcționale. Punerea lor completă în funcțiune, urmează să fie realizată după finalizarea infrastructurii pentru sporul de putere, fiind estimată a fi finalizată în anul 2026.

În viitor, planul nostru este să integrăm panouri solare și sisteme de stocare a energiei pe bază de baterii și în cadrul fermei Straja, după finalizarea și punerea în funcțiune completă a fermei.



3



STRATEGIA 2025 - 2030

CALENDAR STRATEGIC 2025 – 2030



Strategia DN AGRAR pentru 2030: O viziune pentru Creștere, Inovație, și Creare de Valoare

Strategia DN AGRAR pentru 2030 este concepută pentru a poziționa Grupul ca un jucător dominant în piața agricolă europeană, combinând tehnologia de ultimă generație, practicile sustenabile și sursele de venit diversificate pentru a genera o creștere excepțională și valoare pe termen lung pentru investitori. **Acest plan strategic prezintă planurile noastre ambițioase de investiții și inițiativele de extindere în piață, toate având ca scop maximizarea randamentelor și accelerarea valorii pentru acționari.**

SEGMENTE DE AFACERI:

1

Producție de LAPTE

2

COMPOST

3

ENERGIE VERDE

4

FERME VERTICALE
Producție de iarbă
de grâu

5

ALTERNATIVE pentru
VALORIFICAREA
LAPTELUI

6

Horticultură în SERE

DN AGRAR în 2030:

O viziune de Creștere Scalabilă, Sustenabilitate și Creare de Valoare

Până la sfârșitul anului 2030, DN AGRAR va fi un lider național și regional în producția sustenabilă de alimente, un grup agribusiness integrat, construit pe inovație, excelență operațională și crearea de valoare pe termen lung pentru acționari și toți factorii implicați.

Compania va opera șase ferme de lapte de ultimă generație: DN AGRAR Cut, Straja, Straja 2, Cut 2, Apold și Lacto Agrar – care, împreună, vor produce aproximativ **150-200 de milioane de litri de lapte de calitate superioară anual**. Această producție cu randament ridicat va fi susținută de Prodact, o unitate dedicată creșterii tineretului bovin, care va asigura cele mai înalte standarde în ceea ce privește sănătatea animalelor, productivitatea și progresul genetic.

Un pilon esențial al modelului de economie circulară al DN AGRAR, grupul va produce și comercializa aproximativ **40.000 de tone de îngrășământ organic anual**, disponibil atât în ambalaje mari, cât și în ambalaje de retail practice de 5L, 10L și 20L. Aceste produse vor fi distribuite în întreaga Românie și pe piețele europene cheie, diversificând în continuare sursele de venit și sporind vizibilitatea brandului.

Responsabilitatea față de mediu va rămâne în centrul operațiunilor companiei. DN AGRAR își propune să genereze aproximativ 100.000 de certificate voluntare de carbon pe an, timp de 15 ani, consolidându-și astfel acreditările în materie de sustenabilitate și creând oportunități suplimentare de monetizare.

Mai mult, proiectul de biogaz va asigura un flux de venituri stabil și recurent, generând între **3,5 și 4 milioane euro anual** – o dovadă a angajamentului companiei față de integrarea energiei regenerabile, eficiența energetică și **reducerea emisiilor cu 90%**.

Pe lângă activitățile sale agricole de bază, DN AGRAR va administra sere la scară industrială, extinzându-și amprenta agricolă în domeniul horticol de înaltă valoare, valorificând în același timp infrastructura existentă și know-how-ul operațional.

DE CE SĂ

INVESTEȘTI

ÎN DN AGRAR?

Strategie de creștere cu randament ridicat:

Strategia DN AGRAR pentru perioada 2025-2030 oferă oportunități de investiții excepționale în mai multe sectoare agricole diversificate. Accentul nostru pe sustenabilitate, inovație tehnologică și fuziuni & achiziții strategice asigură un parcurs clar către o performanță financiară solidă și durabilă pe termen lung.

Lider de piață în domeniul lactatelor și dincolo de acesta:

Cu un angajament ferm pentru îmbunătățirea operațiunilor din sectorul laptelui și extinderea către produse cu valoare adăugată, DN AGRAR este bine poziționat să devină un lider în industria lactatelor și în sectorul agricol, generând marje superioare și consolidând o prezență puternică pe piață.

Creștere bazată pe inovație:

Cu un accent puternic pe cercetare și dezvoltare, DN AGRAR inovează constant în domenii precum valorificarea laptelui, producția sustenabilă și tehnologiile agricole avansate. Acest angajament față de inovație nu doar că va îmbunătăți eficiența operațională, ci va genera și randamente mai mari și o reziliență sporită a afacerii.

Sustenabilitate și eficiență:

Prin investiții în energie solară, producția de iarbă de grâu, compost și biometan, DN AGRAR deschide drumul către un model mai sustenabil și eficient din punct de vedere al costurilor, care va reduce riscurile operaționale și va maximiza profiturile.

Expansiune geografică:

Extinderea Grupului pe piețe europene cheie precum Ungaria, Polonia și Bulgaria oferă o oportunitate de creștere accelerată pentru a scala operațiunile, a crește veniturile și a câștiga cote de piață în unele dintre cele mai dinamice regiuni agricole.

Oportunități de investiții diversificate:

Abordarea diversificată a DN AGRAR în materie de investiții, care include activități de fuziuni și achiziții (M&A), extinderi strategice ale fermelor și intrarea în sectoarele de fructe și legume, oferă investitorilor un spectru larg de oportunități cu randament ridicat în multiple industrii.

DECLARAȚIA CONDUCERII

Alba-Iulia, 18 noiembrie 2025

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare intermediare consolidate neauditare, întocmite pentru perioada de nouă luni încheiată la 30 septembrie 2025, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor DN AGRAR GROUP SA, așa cum este prevăzut de standardele de contabilitate aplicabile, și că Raportul de management oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea, a evenimentelor importante care au avut loc în decursul primelor nouă luni ale exercițiului financiar 2025 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare intermediare consolidate neauditare.

Jan Gijbertus de Boer

Președintele Consiliului de Administrație al DN AGRAR GROUP S.A.

CONTACT

Website: www.dn-agrar.eu

Pe site-ul companiei DN AGRAR puteți găsi comunicate de presă, rapoarte financiare, rapoarte anuale, prezentări, calendarul financiar și alte informații relevante pentru acționari.

Accesează pagina noastră și abonează-te la newsletter pentru a fi la curent cu activitatea DN AGRAR.



Cum intri în contact cu noi?



Peter de Boer
CEO DN AGRAR
peter.deboer@dn-agrar.eu

Informații generale

Piața Iuliu Maniu nr. 1, jud. Alba-Iulia, România
0258/818114
0258/818115
investors@dn-agrar.eu



Vaci Fericite - Lapte Sănătos - Clienți Mulțumiți